

香港回歸祖國二十五周年

# 北上南下 中西行

馳騁香港內地與世界



 香港內地經貿協會

書名： 北上南下中西行  
- 馳騁香港內地與世界

主編： 黃炳逢

編輯委員會： 黃炳逢、招淑英、陳健邦、謝思源、彭煒棠、黃國康、陳志希、  
邵信明、邱耀東、黃德誠、廖於勤、梁卓軒、鄺筱婷、胡裕華、  
李士培、李偉康、楊莉、劉濤、張佳航

設計： 謝思源

出版： 香港內地經貿協會有限公司

電郵： [contact@hkacb.org](mailto:contact@hkacb.org)

出版地： 中華人民共和國香港特別行政區

版次： 電子版： 2022 年第一版

售價： 非賣品

版權聲明： 版權屬「香港內地經貿協會有限公司」所有，不得翻印或轉  
載，凡轉載必須先取得書面同意並註明出處

國際書號： ISBN 978-988-76492-8-1

查詢： [hkacb.info@gmail.com](mailto:hkacb.info@gmail.com)

# 目錄

(使用 Adobe Acrobat Reader 軟件可點擊標題直接閱讀所選文章，  
並點擊頁尾圖標返回目錄，附作者簡介)

5 編者語

## 01 戰略和機遇同步

- |    |                                               |         |
|----|-----------------------------------------------|---------|
| 7  | 香港科創發展須增強 3 優勢                                | 孫東      |
| 11 | 香港中醫藥產業如何在大灣區尋求突破?                            | 詹華強, 段然 |
| 15 | 香港創科如何抓緊大灣區的機遇                                | 鄧淑明     |
| 19 | 提升青年競爭力                                       | 李樹甘     |
| 29 | 如何把「大灣區」與「一帶一路」構建成完美組合?<br>- 香港作為國家發展戰略的連接加速器 | 黃炳逢     |
| 42 | 京港攜手擁抱「十四五」軌道交通發展新機遇<br>- 港鐵在北京的發展案例          | 邵信明     |
| 47 | 尋找「一帶一路」的持續創業機遇 - 越南篇                         | 陳健邦     |
| 52 | 湖南對接大灣區                                       | 邱耀東     |
| 59 | 「粵港澳大灣區建設」對國家和香港的戰略價值                         | 黃炳逢     |

## 02 議員選委為「你」集思廣益

- |     |                              |          |
|-----|------------------------------|----------|
| 72  | 如何做職業發展規劃?<br>- 給「港漂」學生的幾點建議 | 洪雯       |
| 75  | 必須加強職業專才教育<br>- 構建青年多元出路     | 林振昇      |
| 79  | 香港青年必須掌握的國際大局及世界觀            | 鄧飛       |
| 86  | 天涯睜眼看世界<br>- 我的足跡和規劃生涯       | 林筱魯      |
| 90  | 香港如何引領全球，影響世界                | 張欣宇, 張覓咪 |
| 94  | 香港發展生物科技的機遇                  | 黃元山      |
| 98  | 助力香港融入國家發展大局，青年可覓廣闊天地        | 譚岳衡      |
| 101 | 探索融合從未停止<br>- 香港影視界與內地影視雙贏之路 | 吳傑莊      |

- 105 港人內地升學知多少? 梁毓偉
- 110 香港青年政策的反思及展望 陳沛良
- 113 新時代! 新機遇! 讓港青重燃希望 林琳
- 118 香港的下一個飛躍在北部都會區和港深口岸經濟帶 陳月明
- 122 畢業等於失業?  
- 讓香港青年人「行行出狀元」 譚金蓮
- 126 把握在香港上市的優勢  
- 如何令內地企業的未來運籌帷幄、穩健上揚? 廖於勤
- 142 香港青年在內地發展有何優勢?  
- 客觀條件可變, 意志及態度決定一切 黃炳逢

## 03 承先啟後此中尋

- 146 一把二胡同天下  
- 國樂與我的法國勳章 果敢
- 154 林文傑教授奇人奇畫 - 香港的國際知名科學家、藝術家、  
教育家、慈善家... 李士培
- 160 攀登跨國企業最高層  
- 訪談科勒 (Kohler) 廚衛集團全球總裁阮家明 受訪: 阮家明  
筆錄: 招淑英
- 170 在北京找到無限可能  
- 我的音樂創作之旅 張家誠
- 174 人生如逆旅, 我亦是行人  
- 我的京港之緣 胡盛龍
- 177 家在北京的心路 陳志希
- 181 我的網台我的心  
- 「奇案女王」的人氣背後 胡莉芹
- 185 追夢青春, 情懷家國  
- 從清華到寧夏農村 湯振威
- 189 洞悉國情需會意 • 縱橫國事天下事 黃炳逢
- 197 港人生活在北京 (語音) 主持人: 劉天賜  
嘉賓: 李偉民, 黃炳逢

## 04 專人指路

- |     |                                 |     |
|-----|---------------------------------|-----|
| 199 | 不可思議：香港律師和內地法律市場 40 年來的「十里長亭」   | 李偉民 |
| 205 | 跨境稅務所面對的不同稅務環境<br>- 香港、內地及盧森堡比較 | 陳得成 |
| 209 | 準備元宇宙教育                         | 梁偉峰 |
| 215 | 當機會來到面前<br>- 我如何踏進內地的媒體廣告世界     | 黃德誠 |
| 219 | 我的中國夢之旅<br>- 成都個案篇              | 胡裕華 |
| 228 | 打工創業無界限                         | 劉家驄 |
| 231 | 前輩從零到一的故事<br>- 路是要自己走出來         | 文尼  |

## 05 求學有門

- |     |                                          |     |
|-----|------------------------------------------|-----|
| 236 | 思考 STEM 教育的最佳路徑<br>- 比較香港、內地與美國的科技人才培育方式 | 李士培 |
| 242 | 內地升學有顧慮？                                 | 梁卓軒 |
| 246 | 京、倫、港 學習札記                               | 林朝暉 |
| 249 | 時不我待、只爭朝夕<br>- 我在內地求學經驗的分享               | 林玥  |
| 254 | 學在香港：文化交匯處的學術之旅                          | 朱彥臻 |
| 259 | 內地求學上上計                                  | 徐琛森 |

## 編者語

以香江回歸祖國二十五載為念，聚眾仁之智，彙編成書，同行共享。編後有感而詠之：

整整二十五載！  
悠悠海風吹拂回歸凱歌，  
朗朗碧空攬盡歲月滄桑；

看看萬里河山！  
疊疊峰巒呵護維港灣畔，  
層層高廈環抱車水馬龍；

聽聽流水細雨！  
戀戀愛念牽掛不盡思憶，  
款款情深迴蕩幾代樂章；

翻翻新的一頁！  
筆筆千鈞龍飛鳳舞九天，  
字字騰雲倒海翻江動地；

上上下下南北！  
馳馳騁騁中西裏外古今，  
痛痛快快閱遍飛揚文采。

在此深深感激的，是一位位撥冗分享經驗見解的作者、義務參與編撰工作的會員好友們、熱心協助傳達的機構和人士，為此書注入生命和智慧。歷歷在目的，是一篇篇頃刻引發思考的文章，為攜手前行的夥伴們添加能量和動力；天天向上的，是一羣羣用心尋覓真知灼見的年青人，要的是為他們解惑解困，承先啟後，打開穹蒼中那一扇通向未來的大門。只要能啟迪、煥發年青人、有緣人，那怕是一小部分，誰知道當中哪一位會因此改變世界，為國家、為香港帶來新氣象，甚至為人類帶來新突破！還是最喜歡引用北宋理學家張載的跨時空名言：「為天地立心、為生民立命、為往聖繼絕學、為萬世開太平！」

黃炳逢

二零二二年八月某凌晨



# 01

## 戰略和機遇同步

---

7	香港科創發展須增強 3 優勢	孫東
11	香港中醫藥產業如何在大灣區尋求突破?	詹華強, 段然
15	香港創科如何抓緊大灣區的機遇	鄧淑明
19	提升青年競爭力	李樹甘
29	如何把「大灣區」與「一帶一路」構建成完美組合? - 香港作為國家發展戰略的連接加速器	黃炳逢
42	京港攜手擁抱「十四五」軌道交通發展新機遇 - 港鐵在北京的發展案例	邵信明
47	尋找「一帶一路」的持續創業機遇 - 越南篇	陳健邦
52	湖南對接大灣區	邱耀東
59	「粵港澳大灣區建設」對國家和香港的戰略價值	黃炳逢

---

# 香港科創發展須增強 3 優勢

(原文刊於《明報》內)

孫東教授

(作者為現任創新科技及工業局局長，在清華大學先後獲得學士和碩士學位，並在香港中文大學獲得博士學位。孫教授曾任香港立法會議員、香港城市大學生物醫學工程學系講座教授及系主任、香港城市大學機械人與自動化研究中心主任、香港海外學人聯合會會長。他是加拿大工程院院士、歐洲科學與人文學院院士、國際醫學與生物工程院院士、美國電機與電子工程學會 (IEEE) 會士。)

近年來國家將香港定位為重點科技創新中心，香港本身亦有必要建立金融、航運、物流等服務型產業以外的新經濟增長點。去年國家的《十四五規劃和 2035 年遠景目標綱要》，再次強調「支持香港建設國際創新科技中心」。港府於 2021 年《施政報告》提到《北部都會區發展策略》，銳意加快香港與內地融合，並將科創作為發展重心。特首李家超先生早前也明確指出，要全面提升香港競爭力，筆者認為當中一個重要關鍵就是推動香港科創發展。

全球科技競爭的兩個新動向值得我們高度關注：一是愈來愈多的基礎科研創新直接形成新產業，這種「基於科學的產業」目前已在不少發達國家迅速崛起；二是科學家在科創發展中愈益重要。未來的產業國際競爭，很大程度取決於科學的新突破，及基於科學的產業創新發展；同時，人才——特別是頂級科學家，將成為未來全球爭奪對象。如何把握世界科技發展新動向，為香港科創發展做好頂層設計，至為關鍵。參考美國過去成功發展科創經濟的 3 個重要元素，即創新、移民、全球化，筆者認為香港想在未來的科創發展取得成功，也要依賴增強「創新、人才、國際化」三大優勢。

## 完善科技創新生態圈

香港科創競爭的優勢在於其較強的基礎科研。香港有 5 所大學的排名進入世界前 100 名，應善用和不斷強化這一優勢，重點培育和發展基於科學創新的企業，以新產品帶動新產業發展。筆者認為，港府應力爭於上游基礎科研、中游成果轉化、下游產業發展三方面，協調和統籌科創發展。國家「十四五規劃」提出的九大「戰略性新興產業」，有多項涉及基於科學的產業，當中香港的大學科研大有用武之地，包括新一代信息技術、生物技術、新材料、新能源、高端裝備等。

事實上，香港多年前已提出「官產學研」概念，這與內地最近提出的，將「產學研」提升至國家宏觀指導下的產學研協同創新、發展國家「平台經濟」的戰略思想不謀而合，只是香港在構建和深化「產學研」發展平台方面一直未能拿出具體有力措施，效果欠佳。許多創研原創成果，要落地其他省市才能形成「獨角獸」企業，科學家及其團隊也無法安心在港進行對企業壯大至關重要的後續研發。

科學造就未來的戰略性新興產業，大學作為科創生態圈的最上游，對科創發展舉足輕重，故此香港急需改變現有對科研人員及研究成果的管理機制，明確高校對建設國際科技創新中心、促進經濟轉型及再工業化的責任與目標，將隱藏在「象牙塔」內的科學技術生產力釋放出來。同時，政府應加強引領中下游成果轉化和產業發展，在資金和政策等層面強化指導作用，利用北部都會區發展機遇，適時制訂和推行便利政策，引入更多高增值和高技術含量的產業落戶香港，完善科創生態圈。

## **人才是最關鍵要素**

美國過去能夠在科技上獨領風騷，靠的是廣納世界人才。香港若想成功建立國際科技創新中心，亦需如此。國家在「十四五」規劃已明確了國家人才發展戰略，香港應制訂相應的人才發展計劃，在培養和培訓本地人才方面不惜工本。

另外，為加速發展，香港亦應像美國及內地許多省市一樣，在全世界爭奪人才。香港有一國兩制的制度優勢，加上國家蓬勃發展，享有天時、地利，但獨欠人和。隨着《港區國安法》實施和完善選舉制度，香港逐漸由亂而治，為吸引人才來港提供了安全和穩定的社會環境，下一步應制訂和落實吸引人才政策，比如推行「世界頂級科學家計劃」，締造香港「國際人才交流中心」的品牌。

除了吸引人才，留住人才同樣關鍵。香港有不少非本地的科技和金融人才，其中具內地背景的「港漂」專業人士就已近 30 萬，他們近年愈來愈少願意留港發展，原因之一是香港欠缺吸引和留住人才的積極措施。這些人雖然貢獻香港、依法納稅，卻因來港未滿 7 年，不能像香港永久居民般領消費券(\*註一)，買房也需交付高額印花稅。這類政策透露的「排斥性」信號，降低人才留港意欲。香港需改變不合時宜的政策，向全世界釋放出香港歡迎人才的強烈意願。

## **促進香港成海內外合作平台**

香港與內地其他省市相比，最重要的優勢在於其國際化地位及東西文化交融的社會環境。香港在融入國家發展大局的過程中，應善用這一優勢，真正做到發揮國家所需、香港所長，除了建立人才國際交流中心、為內地及世界各地科學家提供國際交流與合作平台，還應協助國家建立全球產學研協同創新平台。以香港為基地，提供全球化專業顧問服務，在科創及產業發展相關的金融、法律、會計等方面，為內地與海外合作項目提供可行性評估及專業服務，同時致力成為全球合約簽署、管理、執行和爭議調解仲裁的重要平台。

另外，香港許多企業都具豐富的國際供銷管道與人脈網絡，可積極參與國內「十四五」規劃多個項目，加強與內地企業合作，創造屬於香港自己的國際品牌。

\*註一：政府聽取各方意見後，今年 6 月調整能領取消費券的資格，透過不同計劃來港的專才或企業家、來港升學的人士，可獲發半額消費券。

## 香港中醫藥產業如何在大灣區尋求突破？

詹華強教授 段然

(詹華強教授為香港科技大學生命科學部講座教授及中藥研發中心主任，從事有關中藥的研發數十年，並參與制定香港各種中藥的標準。詹教授是香港衛生署政府中藥檢測中心諮詢委員會委員、香港創新科技署認可處認可諮詢委員會委員、中國自然資源學會天然藥物資源專業委員會副主任、深圳市可食用及藥用資源研究重點實驗室主任。他創辦了香港中醫藥生物科技聯會，並為該會現任會長，也是香港內地經貿協會副會長。)

(段然先生於南京藥科大學取得藥學學士學位，其後在英國萊切斯特大學獲得碩士學位，現為香港科技大學生命科學部訪問學者、香港科技大學中藥檢測實驗室經理、香港中醫藥生物科技聯會副秘書長及香港內地經貿協會創新及科技委員會委員。段先生從事中藥研發與大健康產品開發工作多年，對香港及內地的中藥發展經驗豐富。)

-----

2019年2月18日，中共中央、國務院印發《粵港澳大灣區發展規劃綱要》。按此綱要，粵港澳大灣區要建成充滿活力的世界級城市羣、國際科技創新中心、「一帶一路」建設的重要支撐以及內地與港澳深度合作示範區。粵港澳大灣區是我國開放程度最高、經濟活力最強的區域之一，且具備優越的中醫藥發展資源和平臺，對打造中醫藥高地非常有利。另一方面，2020年10月22日，由國家中醫藥管理局等單位發布的《粵港澳大灣區中醫藥高地建設方案(2020—2025年)》，也標誌着大灣區中醫藥高地建設正式啟動。中醫藥高地建設是大灣區整體建設的重要組成部分，是貫徹落實《中共中央國務院關於促進中醫藥傳承創新發展的意見》和全國中醫藥大會精神的重要舉措，將推動港澳融入國家發展大局，提升大灣區健康水準、促進中醫藥的傳承和創新。

前香港特別行政區政府行政長官董建華提出把香港發展為國際中醫藥中心，並成立法律規管架構，設立良好的教育和培訓系統及促進科研發展等多項措施，在公共醫護架構內增設中醫藥服務，積極推動中醫藥產業的發展。除了香港科技大學中藥研發中心外，香港大學、香港中文大學及香港浸會大學等也陸續建立了中醫藥研究中心，還有一些學會、中醫學院、中藥研究所等也致力於開展各種學術研究、學術交流活動，出版一些學術雜誌。粵港澳大灣區中醫藥發展，正在迎來天時、地利、人和的大好時機，香港和內地在產學研各層面都需要切實增強促進中醫藥傳承創新發展的責任感、使命感、緊迫感，走好新時代粵港澳中醫藥高質量發展之路，加快實現粵港澳大灣區中醫藥高地的目標。

值得注意的是，廣東是內地的醫藥大省。商務部最新一份藥品流通行業報告顯示，廣東藥品銷售領先全國，2018年銷售金額達1,970億元，廣東藥品當年總銷售額占全國9.3%，其次是北京(8.5%)和上海(8.1%)。至於供應方的廣東醫藥製造業，近年亦快速成長，2018年有關規模以上工業企業的主營業務收入達1,624億元，排名在全國第四位(僅次於山東、江蘇及河南省)；而廣東醫藥製造業增加值在2018年達530億元，過去10年間工業增加值的平均增幅為12.8%。



註：規模以上工業數字  
資料來源：廣東省統計局

而在其中嶺南地區的特色中藥材受到業界廣泛好評，嶺南地區氣候和地理環境適合植物生長，中藥資源極為豐富，是全國藥材的主要產區之一，是「南藥」和「廣藥」的重要輸出地，迄今為止，尚有 5,000 多種嶺南草藥未得到充分開發、利用。從特性來看，嶺南藥材和草藥具有「簡、便、靈、驗」的特點，是治療該地區常見疾病非常有效的手段，值得傳承推廣和使用。

另一方面，香港擁有大量品牌信譽及口碑良好的中藥企業和產品，他們不僅歷史悠久，質量可靠，而且很多是獨門中藥秘方，運用古方炮製，特別適合風土疾病。比如大家熟知的嶺南藥廠出品的萬應止痛膏、黑鬼油；京都念慈菴出品的蜜煉川貝枇杷膏；余仁生出品的保嬰丹等家喻戶曉的中藥知名牌品和產品。

目前，珠海橫琴自貿區已在建粵澳中醫藥科技產業園，圍繞國際級中醫藥品質控制基地和國際健康產業交流平臺兩大目標，打造中醫藥產業與文化「一帶一路」的國際視窗，澳門政府投入鉅資，國家和廣東省政府也給予了政策支持。但澳門中醫藥產業基礎較弱，國際資源也限於葡語地區，粵澳中醫藥科技產業園的長期發展仍有一定局限性。

鑒此，香港特區政府應抓住建設粵港澳大灣區、攜手打造國際創新科技中心的契機，從以下兩個方面尋求突破：

## 一、香港優秀中藥產品進入內地市場簡化審核手續

目前，香港的眾多中藥優秀產品，多是傳統中醫藥文化和技術的結晶和傳承，本與內地中醫藥同源同種，且已經過香港政府的嚴格審批，亦經受住了香港、內地以及東南亞和國際消費市場的長期檢驗，享譽海內外。但香港生產的中藥產品要進入內地市場，仍需要重新申請取得國家進口產品註冊批文，程式繁瑣、時間漫長。建議由深港兩地藥品監督部門聯合制定香港優秀中醫藥產品標準和名錄(如已獲得香港政府藥品批文、在香港經長期或 15 年以上上市銷售、上市期間療效穩定未發生不良反應、生產企業和產品通過香港政府 GMP 認證、產品經深港兩地藥品檢驗機構檢驗合格等)，報請國家主管機關批准後由深港兩地在示範區內實施，進入名錄的香港優秀中藥產品，可經示範區有序進入內地市場。

## 二、研發生產中藥產品內地註冊審批建立綠色通道

香港中藥制藥企業發展緩慢的一個重要原因，是香港市場不夠大，已經基本飽和；內地市場大，卻不得入其門。據香港衛生署統計：截止 2017 年 6 月 30 日，香港 245 家中藥企業中，各種註冊品規 8,563 件，但取得內地註冊批文企業只有 13 家，註冊產品 18 個，只占香港註冊中藥品規的 0.2% 左右。這種局面人為地損害了香港藥企和內地消費者的雙重利益，必須儘快改變。可參照中央已在珠海橫琴及海南博鰲施行的優惠政策，對在示範區內研發生產的中藥產品，建議由廣東省藥品監督管理部門核發產品內地註冊批文，可大大簡化審批流程，縮短審批辦證時間，為促進中醫藥企業振興發展創造良好政策環境。

歷經多年發展，粵港澳中醫藥科技合作具有一定基礎，希望香港政府及廣東政府加大專項支持、鼓勵產學研合作、加強國際合作這三方面發力，加快推動粵港澳大灣區中醫藥產業創新發展。當前的關鍵問題是如何把名片擦得更亮，名聲打得更響，將中醫藥的影響力延伸到海外、造福於海外人民。未來，依靠內地大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，香港在大灣區中醫藥互通互融的建設中必大有可為。

## 香港創科如何抓緊大灣區的機遇

鄧淑明博士

(作者為香港大學工程學院計算機科學系、社會科學學院地理系及建築學院客席教授，香港土生土長培育的資訊科技界企業家；鄧博士九十年代創辦 Esri 中國(香港)有限公司，專門開發及推廣地理資訊系統(GIS)軟件和提供相關解決方案。她也是教育局教育統籌委員會委員、地政總署空間數據共享諮詢委員會成員、香港特別行政區第四屆扶貧委員會社會創新及創業發展基金專責小組委員、智慧城市聯盟創辦人及榮譽會長等。除了 GIS 本業，她對資訊及通訊科技 (ICT) 行業、電子健康、環境保育、初創企業及智慧城市等經常提出建議，並積極參與多個政府及民間組織，致力促進香港科技及社會事務發展。)

中國以萬眾創新驅動經濟起飛，令內地中產收入羣(年收入在 10 萬元至 50 萬元人民幣之間)不斷膨脹。2019 年中國中產收入羣超過 4 億人，預計十年後會增至大約八億人。而粵港澳大灣區建設是國家重大的發展戰略之一，它不但促進灣區人口和資源發展，更是驅動經濟持續發展的火車頭。

目前，廣東省擁有 600 萬元人民幣資產的「富裕家庭」以至千萬元資產的「高淨值家庭」合共近百萬戶。2020 年全球受疫情影響，這些富裕家庭戶數依然減幅不大，數量仍居全國第二，而且主要集中於大灣區的深圳、廣州和佛山，他們對財富配置有重大需求。

隨着大灣區的融合日益增多，區內居民不論讀書、就業、旅遊以及探親等都往來頻繁，但要成就一體化生活圈，現時的配套明顯不足，這些缺口可為本港創科帶來不少機遇，尤其是內

地最近提出「新基建」概念，務求以創新科技把基建智能化，刺激新經濟，大灣區正扮演重要角色，而香港作為大灣區的一分子，應憑藉多方面的優勢，積極參與。

香港是大灣區中最國際化的地方，在金融貿易和航運物流上地位優越，早為本港創科奠定穩健的基礎，再加上國際化的優勢，對國際法規和監管要求亦有透徹理解，擁有如紐約和倫敦般優厚的條件發展合規科技(RegTech)平台，因此，香港絕對可以擔當國際樞紐角色，引進國際科創企業及頂尖科技人才到大灣區發展金融科技。

事實上，香港憑藉國際金融中心的地位，在匯聚四方資本的能力不容忽視。過去十數年間，港交所曾多年榮登全球 IPO 集資排名榜首，是世界上最活躍的新股集資市場之一，吸引全球企業和人才來港尋找機遇。根據投資推廣署 2021 年的調查，香港有 28%創業者來自外地，分別來自中國內地(20.5%)、美國(14.4%)、英國(11.1%)、法國(7.1%)，以及印度(6.8%)等地。初創社羣相當國際化，尤其以從事金融科技的初創數目最多，共有 472 間，如能加強結合香港的科研與融資優勢，在創科發展上有持續發展，定能協助大灣區科創企業在國際市場融資。

與此同時，香港一直以簡單而低廉的稅率、健全的法制、自由流通的資訊和保護知識產權制度等措施見稱，早為海內外人才打開便利之門，有利匯聚頂尖科技人才來港發展。《2021 年世界數碼競爭力排名》，香港位居亞洲之首、世界第二，當中「科技」方面的表現更為世界第一。在人才方面，香港在《2021 世界人才競爭力報告》中，「人才準備度」為全球第一。

另一方面，香港也是亞洲的知識產權貿易中心，可吸引海外科技研發、創意及設計生產企業，以香港作為平台，向大灣區內企業引進海外技術的知識產權，同時把本地以及區內其他城市的科研成果推廣到國際市場，達致雙贏。香港在科研基礎和基建應用表現一直卓越，並獲得國際認同，而這些經驗全是需要發展數碼經濟的東盟所渴求，香港可輸出專業知識，進一步擴闊創科發展的空間。

近年，鄰近香港的深圳市在創新科技領域上成績斐然，是多個龍頭創科企業的所在地，被視為內地的創新科技中心，有中國矽谷之稱。深圳在創科產業上之成功，關鍵在於廣納人才和先進數碼基建。

深圳早於多年前積極招攬人才，滙聚科技專才逾 400 萬，已建成一個豐厚的資訊科技人才庫，而且擁有先進的數碼基建。現時，深圳已建成逾 5 萬個 5G 基站，平均每平方公里有 24.68 個，密度全國第一，獲工信部評為「5G 獨立組網最佳城市」。而深圳市政府的數據開放平台早於 2016 年推出，開放的數據項總量逾 2.8 萬項，在 2021 年的「中國開放數據指數」副省級排名第三，堪稱中國「開放數據」領先的城市之一。

在粵港澳大灣區建設策略下，能為港深締造了共融的契機，讓兩地相互合作，共同探索更大的合作空間，把大灣區打造成科技創新中心。我認為港深在創科產業的協調合作上，可秉持「取長補短」的態度，香港可發揮科研功能，而深圳有完備工業製造基礎和廣闊的市場應用環境，可作大規模生產及加工。同時，香港面向國際市場，完善各項人才配套，孕育科研人才；而深圳則面向內地，優化廠房以及各項生產配套，兩地可作出妥善的分工。

目前，政府正致力發展位於落馬洲河套區的港深創新及科技園。港深創科園將成為香港最大的創科平台，並與深圳福田科創園區共同組成具協同效應的深港科技創新合作區，將香港雄厚科研實力與深圳先進製造能力結合，從而產生協同效應，發揮港深兩地優勢互補的功用。這個港深創科園可促進港深兩地強強聯手，推動兩地創科產業生態鏈，成為推動大灣區內創科發展的重要引擎，更能夠為香港和灣區青年創造大量就業機會，當中尤以金融科技和基礎科研這兩方面可以充分發揮所長。

在金融科技方面，香港近年在金融科技發展上有不少進展，如能在跨境金融等領域加倍努力，不但可配合大灣區的經貿發展，更有利本港金融科技企業在灣區大展拳腳。例如方便大灣區居民相互「即時、穩定、低成本及高效」的轉賬工具、覆蓋區內各地的保險產品和服務、以內地物業為抵押品的跨境按揭貸款等，以上種種跨境金融服務暫時仍未能實現。猶幸金管局最

近就跨境支付有不少進展，除了與泰國中央銀行研究如何利用央行數碼貨幣及區塊鏈平台去解決跨境支付的各種問題外，還致力把「轉數快」拓展至香港人常到的外地旅遊熱點作支付工具；並且與中國人民銀行數碼貨幣研究所研究使用數碼人民幣進行跨境支付的技術測試，為未來內地與香港居民零售消費支付增添一個選項。

在基礎科研上，港產「獨角獸」商湯科技的行政總裁徐立曾表示，香港科研基礎頂尖，是內地有所不及的。的而且確，香港在高階的基礎研究，即上游部分在區內以至國際都享負盛名，更屢獲殊榮。獲獎的科研成果中，不少貼地實用，可持續發展，具有市場潛力，惟研發中下游部分，即商品化發展，缺乏空間與資源。而大灣區擁有龐大的市場，又附有轉化科研成果的生產能力，正正能與香港互補長短，為香港科研成果開拓新路，成就大灣區的創科產業鏈。

創科對香港的經濟發展相當重要，不但賦予傳統產業新的發展動能，還助港催生新的產業。隨着國家落實《十四五規劃綱要》，提出完善廣深港科技創新走廊和深港河套科技創新極點。按此戰略規劃，香港政府正全力發展港深創科園，建立重點科研合作基地，促進大灣區技術交流，加強區內的科技創新合作，締造多元機遇，既可滿足區內夥伴對國際科技資源、知識產權、金融及其他專業服務的需求，又有利吸納全球頂尖創意人才和資源，深化產學研合作和交流，傳承知識與技術，有潛力打造《粵港澳大灣區發展規劃綱要》所提及的「全球科技創新高地和新興產業重要策源地」。大灣區蘊涵着無限機遇，只要我們齊心掌握，不但可強化本港創科實力，還能提升香港在國際上的競爭能力，激活經濟，促進繁榮。

# 提升青年競爭力

## (摘錄自青年研究學報)

李樹甘教授

(作者為香港樹仁大學經濟及金融學系系主任、商業、經濟及公共政策研究中心主任、博士生導師；曾任北京大學國際經濟研究所特邀研究員，並曾獲特區政府委任為零售業人力發展專責小組及勞工顧問委員會轄下勞資關係委員會成員。李教授現為數間非牟利機構董事會、諮議小組成員和項目計劃顧問，同時為一家非牟利團體的中小學及持續教育部部長，並擔任一間中學校監與三間中小學校董。合著並共同編輯專書十本，在報刊、國內外學術期刊及論文集發表學術論文及評論文章過百篇。)

現今香港年輕人的學歷普遍提升，向上流動的機會卻大不如前，香港社會有必要提升青年競爭力。「青年競爭力指標系統研究」顯示「軟技能」是強化青年持續發展能力的要素。高科技取代重複性工作，使職場更講求人際溝通和管理技巧。提升青年競爭力，本文探討如何加強培訓軟技能，裝備年輕人應付未來職涯的變化與挑戰。

## 引言

一個國家或地區的競爭力影響着該地區的人民生活質素水平<sup>1</sup>及個人發展，因此，如何衡量競爭力是世界各地都關心的主要議題之一。事實上，不同機構和組織每年均發表不同類型的

---

<sup>1</sup>例如美國總統產業競爭力委員會(1985)指國際競爭力是在自由良好的市場條件，能在國際場上提供好的產品、好的服務的同時又能提高本國人民生活水平的能力。McFetridge (1995)亦認為國家競爭力為通過人均收入的增長來增進國家福利的能力。競爭力概念內容廣泛，詳情可參考「香港青年競爭力指標系統」研究(李樹甘等，2015)。

競爭力研究報告，例如世界經濟論壇(World Economic Forum)每年公布的《全球競爭力報告》(Global Competitiveness Report)等，這些報告除了讓公眾了解各地的競爭優勢差距和強弱項外，也有助政府制定公共政策和地區發展方向。但問題是這些研究報告主要反映的都是地區競爭力水平，即不同因素對地區競爭力的影響，卻未能就競爭力的潛在變化提供更多信息；而且也並非以「人」的競爭力為主體，無法反映出人的競爭力水平，即無法讓人了解到不同因素對人的發展究竟有何影響。

如果要了解和分析一個地區競爭力的潛在變化，首先要思考什麼因素才是一個地區競爭力的基礎和來源。事實上，地區競爭力其中一個重要資源便是「人」，即人民質素水平。而了解人的發展，則必須了解不同因素對人的影響。社會系統的轉變是依賴着每一代「人」來繼承、更新和轉化，也正是「長江後浪推前浪」的願景為人類世界帶來轉變和進步。誠然，世界各地的發展各有高低優劣，社會生活質素水平也存在一定程度的差距，但歷史見證了許多國運轉變的故事，當中固然存在很多複雜原因，但最終一個地區能夠穩定發展下去，都需要新一代年青人來接棒承擔未來社會的發展。近年，香港社會更加關注青年發展。青年剛投身社會，未有穩定工作，社會流動性不高，在職場的定位未明，加上人際關係等問題，承受不少精神壓力。香港社會向上流動的機會，與10年前相比，無疑較差。根據「二零一六年半年經濟報告」，最年輕的工作世代組羣(即一九九零至一九九四年出生的世代組羣)雖然學歷普遍較高，但實質收入較上幾代遜色，其中一個原因可能是較高技術人員與學歷較高青年的勞力供應在過去十年間迅速增長，高於其勞力需求的增長，減少向上流動機會。雖然受過高等教育的青年比較容易找到工作，但是能擔任管理或專業工作的機會卻比以前的人少，以致越來越多高學歷青年只能集中在輔助專業和文職、銷售或服務性的工作。低起薪點、不穩定的工作令到很多青年人感到自己處於不利位置，從而拖長了學校走到工作、童年進入成年的過渡時期。曾有青年戲稱「文盲又一萬(月入)，大學生又一萬」，又稱「申請公屋、承繼父母的房產、人壽保險賠償反可發達」，可見部分青年對前景感到悲觀(沈帥青，2013)<sup>2</sup>，還未包括人口老化問題將令青年人負擔更為吃力。

<sup>2</sup>根據「二零一七年半年經濟報告」，相對年青僱員，25至64歲本港大學畢業生在收入方面仍有顯著優勢，他們的平均收入較具高中教育程度(中六或以上)的僱員高約80%，幅度遠高於多個先進經濟體的收入差距和經合組織的平均收入差距(48%)。這更突顯出新世代青年於職場所面對的困難。不過，要注意的是，上幾代的大學畢業生數目遠低於今天，他們的表現應比同輩更出類拔萃，因此不難理解他們的收入相對較高。雖然在普及大學教育下大學畢業生薪金普遍相對較以前低，但整體教育程度提高有助增加社會生產力，有利社會持續發展。不過社會，尤其是家長的觀念要改變，要接受教育與職業分開，即教育只是教育，未必帶來高薪厚職，並要接受職業無分貴賤、低學歷工作收入可高過高學歷工作，否則畢業後受困於後悔與不滿。至於有關如何增加收入，需要另文討論。

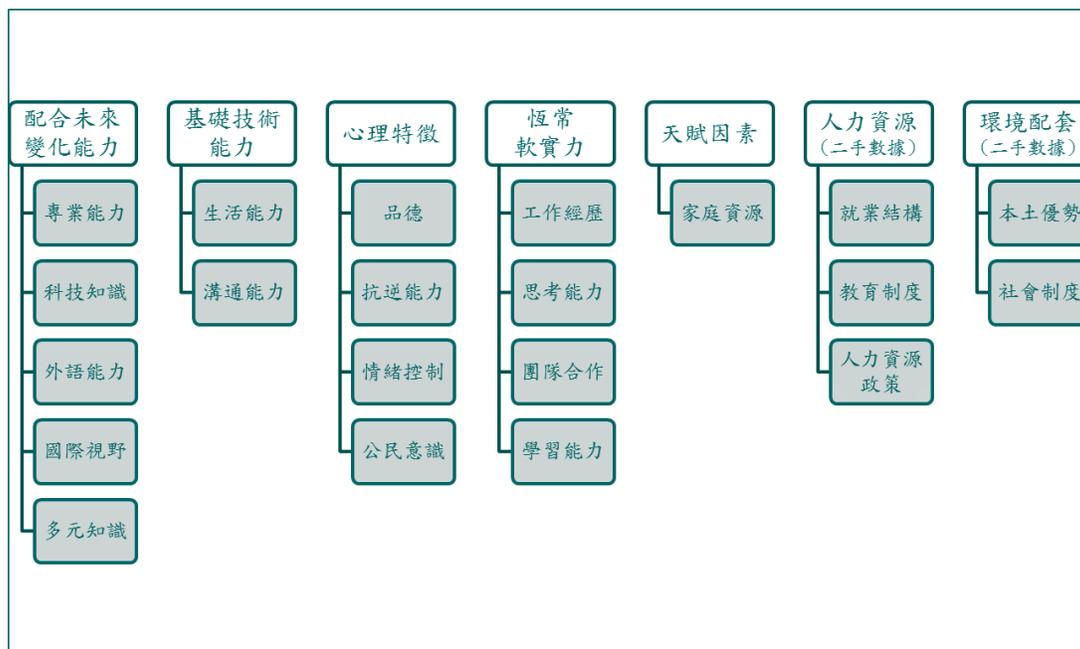
因此，了解及協助青年提升競爭力，成為未來社會的重要一環。不少與「青年競爭力」有關的文章指出香港人，甚至是青年本身，均認為香港新一代的競爭力比上一代遜色，更有意見認為現今青年缺乏危機意識。然而，亦有研究指現今青年存有不少優勢，當中不乏意見指新世代尖子在語言、國際經驗及視野、以至專業知識方面，都較上一代有更多優勢。雖然有許多論述提出不少因素與「青年競爭力」相關，例如就業能力、專業知識、語言水平等，但各界對於「青年競爭力」一詞仍未有清楚的界定，以致相對較難對香港青年競爭力有較全面的理解(李樹甘等，2015)。

## **青年競爭力指標系統研究**

筆者的團隊於 2015 年完成由青年事務委員會年委託的「香港青年競爭力指標系統」研究(簡稱研究)，藉以更全面了解香港青年競爭力，協助政府制定更適切的青年政策。由於「競爭力」是一個眾說紛紜的名詞，並沒有統一的說法和界定，所以該研究根據多方面的文獻及報導，提出「競爭力主體」均以「持續發展」為目標；而「青年競爭力」應以青年具備「配合未來發展趨勢的能力」來「持續發展」，以及「有能力幫助社會改善及推動社會實現可持續發展」為核心概念。根據以上概念，研究將「青年競爭力」定義為：「青年在面對獨立生活和不確定的社會變化的情況下，所需具備可持續發展的能力」。「青年競爭力」不是以成敗作結論，更不是對個人或其人生的總結。競爭力必須因應青年在成長中所面對的不同情況、困難，從中改進、學習，才能保持競爭能力。因此「青年競爭力」也包括「青年持續發展和青年各類能力」及「配合未來發展趨勢」。該研究整理超過 100 篇與「青年競爭力」相關論述後，找出 14 個與「青年持續發展和青年各類能力」的元素，包括「生活能力」、「團隊合作」、「溝通能力」、「品德」、「公民意識」、「抗逆力」、「情緒控制」、「工作經歷」、「家庭資源」、「就業結構」、「教育制度」、「人力資源政策」、「本土競爭力」及「社會制度」。透過關於未來發展趨勢的論述，找出 7 個與「青年進入成人階段，需要具備『配合未來發展趨勢』能力才能持續發展」的相關元素，包括「專業能力」、「科技知識」、「外語能力」、「國際視野」、「多元知識」、「學習能力」及「思考能力」。透過統計驗證，將總共 21 個元素綜合成「青年競爭力」的總指標，分成七個指標，分

別是「配合未來變化能力」、「基礎技術能力」、「心理特徵」、「恆常軟實力」、「天賦因素」、「人力資源」及「環境配套」。圖一展示了主要理論結構：

圖一 構成「青年競爭力」的 7 個指標及 21 個元素 (李樹甘等, 2015)



## 青年競爭力指標研究結果及政策建議

該研究的計量結果顯示青年的「工作經歷」對競爭力(即持續發展能力)有重要關係。然而，相對其他競爭力元素，不同類別的青年的「工作經歷」都一致顯著偏低。僱主普遍要求求職者需要有相關工作經驗，政府可考慮定期為學生提供有系統的實習機會。雖然現今不少學生，尤其是大專生普遍有兼職工作，可是未必與其生涯規劃有關。所以可考慮為學生提供更多有組織的實習機會，讓他們有系統地體驗職場。另一方面，工作經驗可以很豐富，但倘若沒有進行疏理整合，只是一盤散沙，意義不大。若有專業人士帶領整合成有用的實習體會，讓他們能夠尋找到屬於自己的方向，這相信能有效提升青年持續發展能力。此外，政府可考慮擴大資歷架構，涵蓋更多行業(特別是針對需要專業技能的行業)、對缺乏工作經驗和學歷的青年提供再培訓或優惠的持續進修機會。雖然目前政府或社區已為有需要青年提供相關機會及優惠，但在職青年的工作時間普遍無法與正規教學時間配合。當雙待青年欠缺足夠誘因(例如地點或時間安排等、

教學模式僵化等)，便無法推使他們參與進修或再培訓。因此，建議可考慮推出教學時間及模式上更具彈性的培訓課程(例如深宵課堂、在職培訓等)及提供資助。因此，擴大資歷架構在學界、商界和政府等不同職場的普及性，尤其對新入行、尋求自我增值的青年人至關重要。必需注意的是，當青年人渴望在職場培訓中增值自我，與企業培訓員工的目標不符，他們的積極性可能因此下降，培訓的果效也會受到影響。

青少年在「工作經歷」這一指標中普遍偏低，除了需要系統性的實習，亦需要其他可行方法配合。過去有不少研究證實了工作價值觀對工作結果及工作績效具有高度的貢獻(霍祥雲 2002; 許迪翔 2003; 鍾華城 2003)。高工作價值觀有助青年提升工作能力，增加競爭力。所以是次研究中「工作經歷」亦包含「工作價值觀」量表的部分題目。值得注意的是，研究發現大多數青少年的「工作經歷」指標普遍偏低。低「工作價值觀」影響「工作態度」。一方面年青一代學習能力強、反應快、富創意力和勇於嘗試，但工作態度常被上司及同事批評<sup>3</sup>，需要考慮從中學階段開始加強正確「工作價值觀」的課程。另一方面可能因為年青人與上一代的工作觀念不同<sup>4</sup>，更需要了解「工作價值觀」的轉變，以減少誤會。初入職青年亦需要固定指導及支援環境，讓他們的持續發展能力得以提升。政府可以考慮由具有相關培訓經驗的行內人士或充分利用有豐富人生經驗的退休人士來擔任培訓工作，優化師友計劃等等。

此外，研究結果與坊間不少報導大致相同，顯示青少年的抗逆力普遍較低<sup>5</sup>。而「抗逆力」是指人類的一種潛能，能使人於嚴重的危機後仍能順利地反彈復原的能力，擁有抗逆力的人能轉化逆境令生命更強，即使面對困難、失敗和挫折都能積極地回應和面對(岑麗娟，2013)。從另外一個角度來說，縱使天資聰穎加上後天努力，被悉心培養下能力與成績遠遠拋離其他人，但若沒有抗逆力，在遭遇逆境時也會自暴自棄，甚至自殘自殺。贏在起跑線，但輸在不能持續發展，又有甚麼競爭力呢？因此有必要增強鍛煉年青人的抗逆力。另一方面，筆者的團隊在研究中亦發現，品德與競爭力有着顯著的正向關係。聰明、滿有能力但心術不正的人，無論對個

<sup>3</sup>例如遲到早退、「冇大冇細」、缺乏責任感與耐性和轉工頻密等。

<sup>4</sup>例如指，青年僱員普遍認為上司和下屬一起工作時，「不分階級，雙方討論後達成工作目標」最為重要；但較年長則認為「上司指示工作後，下屬負責執行」最重要。參考香港信義會 2011 年調查(文匯報，2011)。

<sup>5</sup>星島日報報導「調查：逾三成學生逃避困難」。

人、家庭、職場以至社會都是災難，品格和價值教育對年青人的持續發展是不容忽視。除了學校教育外，家長的管教模式亦十分重要。過去有不少研究發現「心理抗逆力」和「當下的人生意義」與自殺有一定的關係 (Chan 等 2014; Pan 等 2008)，綜合筆者的團隊在 2015 及 2016 年的計量研究中發現「依賴導向心理控制」，例如「直升機家長」的管教模式(兒女較易感覺成為扯線公仔)，孩子的品德較差，削弱青少年子女「當下的人生意義」和心理抗逆力，減低他們的持續發展能力(李樹甘等，2016，2017)。事實上，小朋友的壓力很多時來自家長。筆者每年在電視上也看到小一派位的情況，考到心儀學校的子女與父母喜極而泣；考不到的則傷心難過、抱頭痛哭。仔細想想，小朋友本身並不了解所謂名校優劣，甚至可能根本不在意入讀哪一間，只是父母笑便跟着笑，哭便跟着哭。他們的壓力可能來自父母不願接受次優選擇。筆者管教兒女上也犯了不少錯，正如其他父母一樣，需要學習如何管教兒女，同時也需要同行者互相提醒與支持。但我們不僅需要更多資源去支援家長管教，在兒女成長的路上，老師和學校也需要更多資源幫助。

競爭力指標研究結果亦顯示較多參與體驗交流活動<sup>6</sup>、比賽、義工活動等非課堂學習活動的年青人，他們的競爭力指標相對較高；較多參與儲蓄<sup>7</sup>、家務等自理活動的青年的競爭力指標亦相對較高，研究結果顯示生活能力與競爭力有着顯著關係。因而可考慮設立系統化的全人發展獎勵計劃、增加非課堂學習元素，如有計劃遊學(不是遊玩性質的旅行)、常規化義工訓練活動、學會或學生組織、公開比賽等；增加自理活動訓練，加強成為主流培訓單元，如紀律訓練、理財訓練等增加執行功能的訓練；因應不同羣體的需要，組織由不同專業人士組成的學校支援小組以提供針對性的協助。雖然現時部分學校已提供相關培訓，但是多以輔助主流學習的形式出現，建議系統化整合相關訓練，讓所有學生在不同階段可以有規劃地學習正確價值觀和加強生活能力，更重要的是有老師協助引導他們疏理整合，成為對自己有用的學習系統。校本

<sup>6</sup>對外交流活動能提升國際觀或國際視野。國際視野是一種檢視自我，並對國際事務有宏觀的觀點或深切的體驗，國際觀建立和培養是一種可以透過正確管道學習和溝通，例如尋求國與國或人與人之間的相互了解的一種態度(郭壽旺, 1999)。青年在配合和適應全球化的發展趨勢的過程中，需要應付跨文化交融，這是配合未來變化的能力之一。

<sup>7</sup>根據香港大學 2012 年調查，香港有些青年過度消費情況嚴重，欠卡數期間仍繼續高消費，包括到人均消費港幣 500 元或以上餐廳用膳、購買新款智能手機及視聽娛樂或電腦產品，

參考網址：[https://www.hkpop.hku.hk/english/report/prime12/content/resources/press\\_release.pdf](https://www.hkpop.hku.hk/english/report/prime12/content/resources/press_release.pdf) 港大民意研究計劃 2015 的同類調查顯示，受訪的八、九十後，曾經欠過最高卡數的結欠平均總額近八萬元，雖然十九個月才能清還，但竟有四成受訪者卻相信自己可在十年內置業，參考網址：[https://www.hkpop.hku.hk/chinese/report/prime15/content/resources/3\\_press\\_release.pdf](https://www.hkpop.hku.hk/chinese/report/prime15/content/resources/3_press_release.pdf)

教導的核心是老師，以生命影響生命，專業人士甚至學校社工是無法完全替代老師栽種學生的角色。師生關係是學生成長的重要經歷，讓老師與學生有時間和空間互動，不但有利學生個人發展，更是將來美好的回憶，是生命重要的部份。因此，對學校和老師提供一定的資源援助，減少行政及非教學 / 教育有關工作是十分有必要的。

此外，可嘗試應用指標系統到不同青年的個人 / 羣體，利用此指標系統來檢視個人或特定羣體的持續發展能力狀況，指標並不是用來與其他个人或羣體比較的，而是藉以了解個人或羣體有關持續發展能力的特徵，從而發現有待改進的範疇，協助學校或青年機構負責人因應結果制定最適合個人或羣體的發展方向。亦可考慮抽取當中部分因素，深入研究分析各樣優劣的成因和影響等，以找出更有效協助青年提升競爭力的方法。

從宏觀數據顯示，香港在地區競爭力數值均名列前茅，某些方面更領先於國際，例如基礎設施等；但有些排名卻相對有較大進步空間，例如醫療衛生和基礎教育等。改善香港競爭力可集中在數量方面，以高等教育與培訓為例，香港在質素 (Quality) 的排名較前，但在數量 (Quantity) 的排名則較後，反映香港雖然在質素及效率方面表現較好，但在控制好質量的同時，也要嘗試改善普及性的發展。

筆者一直相信強化職業教育可改善香港的教育質素及有助提升年青人持續發展的能力，可惜香港家長就算認同職業教育的實用性，但普遍視之為『讀書唔成』的次等選擇。智經研究中心2017年9月的研究報告顯示學生對政府大力推動的「ABC」行業，即 Airport 機場、Building 建造業及 Care 護理業，「感興趣」和「有意從事」的平均分不高。有受訪教師表示，除非這些行業有完整和清晰的職業前景，否則難以吸引青少年入行<sup>8</sup>。香港社會要朝向「職業無分貴賤」的觀念邁進，職業教育才能有效推行。另一方面，現時的考核制度太重視以「學術」能力選拔人才進入大學，造成許多專業技能突出的青年人無法在這種考核制度中完全發揮自己的能力。若一名中學生能夠掌握汽車基本構造，曉得如何修理汽車，相信是絕不遜於能掌握基本經濟學理論的同學。前者屬於應用學習科目，其最佳表現水平「達標並表現優異(II)」只等同香港中

<sup>8</sup> 就如何完善本地職業教育制度，重建職業教育的升學階梯令公眾對職業教育重拾信心，讓學生按自己的能力和抱負盡展所長，同時為各行各業培育有利香港整體發展的優秀人才的詳細建議參考智經研究中心2017年9月發表的《職業專才 築夢未來》研究報告

學文憑考試甲類科第四級或以上，仍遜於傳統學科的 5\*\*，各大學收生會否考慮應用學習科目更成疑問。另一方面，一般待遇較好的工作最低要求大多以大學學位為基礎，家長們擔心孩子倘若不讀大學，未來便無法與他人競爭。久而久之忽視了孩子的興趣愛好，強制孩子在學術方面上取得成就。這往往會讓一些才能表現在非學術方面的孩子成為犧牲者，不但失去自信，也讓他們失去了可持續發展的能力。網上流傳著名科學家愛因斯坦的名言「每個人都是天才，但如果你以魚爬樹的能力來評價它，它此生將會相信自己很蠢。」因此入讀大學的能力不應該局限於由某些特定的學科才可評定，要家長及普羅大眾重視職業教育，除了增撥資源教育羣眾，更要有恰當的考核制度。

## 餘論

現今香港學生彷彿承受了很大的壓力，那麼，我們何不考慮適當地將某些科目轉化和結合？雖然年輕人對新科技能運用自如，但不善於處理人際關係。可考慮在不增加學習壓力的情況下，統合「軟技能」(例如：情緒控制、團隊合作與抗逆力等)和職業技能的培養。著名智庫布魯金斯學會(Brookings Institution)漢密爾頓項目(Hamilton Project 2016)和 Deming (2017)的研究報告顯示，軟技能好的學生大學畢業的機率會較高，更容易找到全職的工作，薪金也較高。隨着科技發展，人力被機械取代而轉向服務業，這需要應付大量不同的客人，軟技能顯得重要。另一方面，電腦仍未能有效處理人際關係。公司規模越大、工作越繁複，更需要「軟技能」組織協調和監督管理。因此，具有良好軟技能的僱員在職場上有較大的優勢，他們能組織有文化差異的團隊分工合作，盡用各人優勢增加團隊生產力。此外，研究亦發現在學前班已培養軟技能的男生其就業率上升而犯罪率下降；女生高中畢業率和體力活動均增加，所以越早培養軟技能的果效會越好。還有，將社區服務融入學校教育能夠改善學生的社交能力和成績並保持正向思維。老師培養學生軟技能對畢業率的影響大過提高學生考試成績(Schanzenba 等, 2016)，顯示學校教育十分重要。

配合筆者團隊的「青年競爭力指標研究」結果，面對高科技發展和日益多變的社會，「軟技能」是強化青年持續發展能力的重要元素。鼓勵學生多參與非課堂的學習(例如：義工活動、紀律團體及參加公開比賽等)和開拓眼界的活動(例如：有規劃的交流團及自助旅行等)，並要培養青年能在日常生活中約束自己(例如：儲蓄及收拾房間等)。不但要在學前班開始加強軟技能

教育，還要融入社區服務，並且將它提高到與學業成績同樣重要。此外，職業教育在歐洲國家被視為教育發展的主軸，備受重視。當然，各國條件和發展各有不同，但依然值得香港借鏡，例如：檢視現時應用學習科目的評核制度，使應用學習與傳統學術科目看齊，以改善大眾對應用學習科目的印象。當中，家長的取向和管教亦十分重要，避免過度的「依賴導向心理控制」的管教模式，不是為兒女規劃家長自己想要(或補償自己沒有達成)的目標，而是鼓勵和支持他們在人生不同階段規劃他們想要達成的目標，一齊不斷探索、修正。

今天香港社會一般家庭經濟資源較前豐裕，青年人並沒有太多上一代人所謂的溫飽之憂，這也給予他們更大的自由度去選擇自己職業與想過的人生。因此，當代年青人應有更多元化的發展與想法，兩代之間難以避免產生分歧。要化解矛盾，討論是必要的，但各界必要先肯定青少年有自我發展的自由。現今青少年在成長過程中所學太多，我們或許能從哲學家蘇格拉底的名言「未經反思自省的人生沒有意義」獲得一些啟發，年青人需要老師循循善誘，引導疏理整合所學，成為自己有用的體會。和諧的師生關係有利因材施教，整個教育系統更有果效，讓青少年在學校與社會的幫助下選擇適合自己的方向發展未來，想必對香港的青年競爭力，即可持續發展能力是有莫大幫助。

「教育」一詞源自拉丁語「受教育者」，有「養育、撫養」之意。可惜，現時學生忙於學習，老師忙於學校工作，家長因擔心而為子女四出奔走，教育發展已到達一個「樽頸位」，我們那有時間和空間反思？青少年的成長路充斥着五花八門的課外活動和補習課程，還要擔心考試、甚至提早擔憂將來才需要處理的投資和置業問題，社會願意付出多少時間和空間培養學生的軟技能？我們該是時候停下來想想該如何取舍了。

本文礙於篇幅、時間所限，無法進行更多深入的研究。如有遺漏之處，請多多包涵，本文目的只是希望能拋磚引玉，共同謀求提升香港青年競爭力的良方，為的也只是我們香港的孩子。

(原稿於香港青年協會青年研究學報刊登，感謝香港青年協會授權轉載)

參考文獻：

文匯報. (2011). 調查指 80 後與上司「工作有代溝」。2011 年 10 月 21 日。擷取自 <http://paper.wenweipo.com/2011/10/21/HK1110210043.htm>

李樹甘等著. (2015). 《香港青年競爭力指標系統研究》. 青年事務委員會委託調查研究. 2015 年 3 月。

李樹甘等. (2017). 《父母管教模式如何影響年青子女的自我發展及其人生意義研究》. 香港樹仁大學商業、經濟及公共政策研究中心

李樹甘等. (2016). 《管教模式、家庭關係與子女價值觀研究》. 香港樹仁大學商業、經濟及公共政策研究中心

岑麗娟. (2013). 抗逆力是甚麼. 《香港教育城》. 擷取自  
[https://www.hkedcity.net/parent/challenges/page\\_5285930a25b719d913160000](https://www.hkedcity.net/parent/challenges/page_5285930a25b719d913160000)

香港經濟近況.(2016). 二零一六年半年經濟報告. 香港特別行政區政府. 財政司司長辦公室 經濟分析及方便營商處  
經濟分析部

香港經濟近況. (2017). 二零一七年半年經濟報告. 香港特別行政區政府財政司司長辦公室經濟分析及方便營商處  
經濟分析部

許迪翔. (2003). 不同世代之工作價值觀、工作態度及其關聯性之研究 - 以台灣高科技產業之員工為例. 中原大學  
企業管理研究碩士論文

郭壽旺(1999), 〈如何有效拓展青年國際視野, 培養具國際觀的人才?〉。

霍祥雲. (2002). 工作價值觀、領導型態、工作滿足與自覺工作績效之相關研究 - 以內政部老人安養護機構為例.  
東華大學公共行政研究碩士論文

鍾華城. (2003). 工作價值觀、工作特性對催收績效關係之研究. 屏東科技大學農企業管理研究所碩士論文

Chan, W. C. H. (2014). Factor structure of the Chinese Version of the Meaning in Life Questionnaire among Hong Kong Chinese caregivers. *Health and Social Work*, 39(3), 135-143.

Deming, D.J. (2017). The Growing Importance of Social Skills in the Labor Market. *Quarterly Journal of Economics*, 132 (4), 1593-1640

McFetridge, D.G. (1995). Competitiveness: Concepts and Measures. Department of Economics, Carleton University, Occasional Paper Number 5

Pan, J, Y. Wong, D, F. K., Joubert, L., & Chan, C. L. W. (2008). The protective function of meaning of life on life satisfaction among Chinese students in Australia and Hong Kong: A cross-cultural comparative study. *Journal of American College; Health*, 57(2), 221-231.

Smith, Bruce W., Jeanne Dalen, Kathryn Wiggins, Erin Tooley, Paulette Christopher, and Jennifer Bernard (2008). The Brief Resilience Scale: Assessing the Ability to Bounce Back. *International Journal of Behavioral Medicine*, 15: 194–200.

The President's Commission on Industrial Competitiveness. (1985). Review of Findings of The President's Commission on Industrial Competitiveness.

Schanzenbach, Diane W., Nunn, Ryan, Bauer, Lauren, Mumford, Megan and Breitwieser, Audrey. (2016). Seven Facts on Noncognitive Skills from Education to the Labor Market. The Hamilton Project Economic Facts Series, Washington, DC: Brookings Institution.

# 如何把「大灣區」與「一帶一路」構建成完美組合？

## -香港作為國家發展戰略的连接加速器

黃炳逢

(作者畢業於香港樹仁學院(現為樹仁大學)經濟系，其後在美國匹茲堡大學取得公共及國際事務碩士學位；曾於聯合國紐約總部的政治及安理會事務部和公共資訊部實習，返回香港後曾出任香港貿易發展局東南亞地區市場主任及駐北京代表。黃先生在香港及內地創辦過不同業務的企業，現為香港內地經貿協會會長、北京市香港內地經貿協會會長、香港選舉委員會委員、香港中醫藥生物科技聯會副會長、香港健康科技發展中心主席、香港科技大學兼任訪問學者。他著有《中產有政器》一書。)

作為國家重大戰略規劃的「一帶一路」和「粵港澳大灣區」，從提倡到實施，儘管大家對其認知度不一，但對此不再陌生，都在探索如何掌握當中機遇。

簡稱「一帶一路」的絲綢之路經濟帶和 21 世紀海上絲綢之路倡議在 2013 年由習近平主席拉開帷幕，從 2015 年國家正式發布相關願景與行動文件，到現在不少項目都已經開展，按照規劃在亞歐非及東南亞的一些重要節點上落地；從一開始以央企、國企先行先試，以大規模基建項目與相關國家合作，擴大到公私營企業，產業範圍隨之增加，甚至涵蓋數碼經濟和高新科技產業。從一開始勾畫的地域、經濟走廊、國別路綫圖，到擴大了的一帶一路延伸國家和地區，步步深入、點點拉闊。說白了，一帶一路就是國家在新發展階段推動全球化和命運共同體的重要戰略，也是世界各國與中國攜手合作，實現經濟共同發展利益的規劃，是雙向而立體的。相關的合作氛圍和良性循環一旦形成，將會為世界特別是發展中國家帶來極大的經濟增長！

粵港澳大灣區(以下簡稱「大灣區」)規劃的建議和實施，從 2017 年國家發改委與粵港澳三地政府在香港共同簽署《深化粵港澳合作推進大灣區建設框架協議》，定下了合作目標、原則、和重點領域，到國家 2019 年正式發布規劃綱要內容，再到現在各項政策的陸續開展。從起初的醞釀階段，進入到實質政策的推行，從政府一頭熱，各種各樣的站台握手畫面，各界別意見紛紜，到民間提高認知並陸續參與，規劃的實施進入新的階段。說白了，大灣區就是區域經濟發展的系統工程，集成區內城市的發展成果，特別是港澳地區，產生系統性的協同效益，在國內支撐一帶一路的推進，產生源源不絕的動力，提升現有 9 + 2 城市的優勢互補，減少同質競爭，形成一加一大於二的乘數效應。

自粵港澳大灣區規劃文件出爐，已經把大灣區規劃定位為一帶一路建設的支撐，兩個重大國家戰略已經有根本連繫。雖然兩大國家規劃和戰略各自有不同的側重點，但在檢視兩者的發展情況、瓶頸問題、優化方向和深化過程時，不難發現這兩個政策之間的重要關連和互補性，就如起初大灣區的規劃設計一樣，有很大的戰略協同效應，特別是當前大力推動「國內大循環為主體」和「國內國際雙循環相互促進」(以下簡稱「兩個循環」)的整體經濟運行模式，應該認真探討如何實施讓兩個戰略規劃更為融合的政策和具體措施，構建一個更為互動雙向的經濟發展模式，把兩個循環的經濟引擎加速，應對愈來愈複雜的國際環境和新冠疫情後的經濟復蘇！作為一帶一路超級連繫人及大灣區重要引擎的香港，如何能成為兩個重要戰略規劃的關鍵節點，發揮與其他大灣區城市不一樣的獨特角色，正是本文要探討和建議的。

## 一、兩大國家發展戰略的微妙關係

從涵蓋地域、國家、城市、產業、人口規模、發展程度的覆蓋面來看；從包括外國政府、國內外企業、國際組織、不同文化背景羣體的參與者種類來看；從相關政策和資源的投放力度來看，兩個戰略規劃有不同側重點：

1. 一帶一路覆蓋面更大、更廣、更複雜，動員整個國家的力量，側重的是國際關係和中國在世界範圍扮演的角色，牽涉不少國家級大型基建項目，文化跨度很大，外交關係多樣，政治體制多元，歷史關係有差異、所在國發展階段不一；
2. 大灣區是國家的區域經濟藍圖，發揮從大珠三角到小珠三角 9+2 城市羣體的系統集成作用，從覆蓋面和參與者成份方面都沒有一帶一路的範圍廣闊，但在供應鏈、產業和科技力量方面，可以用來支撐一帶一路的持續發展；
3. 在政策和資源投入方面，由於一帶一路與大灣區的上述差異，前者的政策維度極大，要兼顧的實施層面非常多，包括國內外的複雜因素，起初只能摸着石頭過河，以寬鬆的風險管理邁開步伐，這種較為粗放的策略在初始階段無可厚非，為國家累積一定的經驗，獲取所需要的數據，邊調整邊前進。

至於大灣區，由於從前推動過泛珠三角 9 省與港澳的合作，政策基礎比較容易掌握，只是範圍收窄到粵港澳 9+2 城市，推出政策和資源投入相對容易快速，反而是相關城市的協調上因為已經形成一定的競爭關係和產業現狀，加上起初市場仍在摸索階段，協同效應沒有預期快，集成難度比預期高，面對不一樣的瓶頸。

表面看大灣區是在一帶一路的大體系下的其中一個小體系，與長三角、西部大開發，東北振興、京津冀等等規劃發揮類似的地域分工作用。大灣區也是把泛珠三角的範圍收窄聚焦，尋求更深的協同效益。但細心分析，兩者有着更微妙的關係：

- 一帶一路的倡議是與其他國家的協同發展，特別是發展中國家，建基於命運共同體的理念，為了從資金、技術、人才、市場、經驗等各方面幫助其他參與倡議的國家，我國極為需要在這幾個方面有充足的底氣，特別是近幾年國際政治比以前更為複雜多變，在一帶一路項目進一步深入而面臨瓶頸時，地方經濟體

系如大灣區的支撐就額外重要，因為它肩負的不止是本地發展的需要，更要為國際大戰略提供原動力；

- 大灣區有着獨特的國際元素，因為它涵蓋了港澳地區，特別是全國範圍內最國際化的香港，使大灣區所能發揮的支撐作用更大、更強，加上珠三角 9 大城市擔當了世界工廠的重要角色，生產力持續提升，這種國際元素的乘數效應如能充分發揮，將為一帶一路作出關鍵貢獻；
- 大灣區橫跨 3 個關稅地區，使用不同貨幣，人流、物流、資金流在這裏深度融合，加上改革開放的歷史紅利，在一國兩制下具備獨特的包容性，除了比其他地方更容易把經濟價值延伸到一帶一路國家(以下簡稱「帶路國家」)，還變成一個可以讓帶路國家反過來踏足的龐大市場，不單是我們可以走出去，還可以讓他們走進來，促進雙向流動，增加一帶一路的磁吸效果，極之配合兩大循環中的「國內國際雙循環」的需要。世界各國一直關注中國的龐大市場，對此有很大的憧憬，國內的大循環必定吸引帶路國家更積極的與我國合作。
- 對一帶一路的支撐不可能長期只是以國企為主，為確保可持續性，私營企業及其他國家的合作夥伴必須積極加入，建立相應的生態環境，產生槓桿作用和乘數效應，而大灣區正處於經濟大省的廣東，擁有全國平均水平較高的私營企業和合資企業比例，企業經營的靈活度高，當中包括不少 500 強私人企業，正好發揮重要的協同作用。

上述的微妙關係，隨着「兩個循環」的出台而加倍重要。因為國民經濟需要轉變發展模式，國家一直以來在全球化趨勢下與國際接軌，集中以世界工廠及國際貿易為軸心，開始轉移到我國以超大經濟規模帶動全球經濟發展的方向，不能單單依靠國際市場提供經濟動力來發展國民經濟，而是把多年累積的經濟體量和儲備調動起來，以自身的龐大市場帶動經濟的持續正循環增長，同時惠及帶路國家，把我國

的發展利益延伸為與戰略合作夥伴的共同發展利益。為何國家要轉變到兩個循環的新模式？當中與急劇轉變的國際關係、地緣政治、世界經濟結構，特別是最新的中美關係走向有莫大關連，也配合國家邁向高質量經濟建設模式。我國必須採取果斷措施，維持經濟增長勢頭，在很可能變得極端的國際環境下，靠自身的經濟循環和帶路國家的國際循環來保持實力，應對前所未有的挑戰。

## 二、兩大戰略規劃的瓶頸、深化和優化問題

綜合分析，除了因為新冠病毒疫情帶來的國與國之間的通關受阻，兩大規劃所面臨的瓶頸及優化問題包括：

### 一帶一路：

1. 隨着一帶一路項目的增加，涉外項目人才越顯不足，參與企業對各國文化差異的敏感度有待提高，特別是當地不同族羣對各種一帶一路項目的認知度存在差異，必須有充分的敏感度和適當的方法與之溝通，避免因文化差異產生的矛盾，特別是國際上對一帶一路項目的不同態度，會放大這些差異，為項目帶來障礙，特別是部分別有用心的國家將一帶一路妖魔化。除了與當地政府的必要溝通，與當地民眾也要保持緊密聯繫，加強對項目的認受性。外派人員的工作極為重要，他們除了承擔着技術任務外，還有很重要的文化交流使命。所以在挑選外派人員時，對於他們的文化素養要求也是極為重要的，因為他們就是國家在外的代表，也是外國民間最容易接觸到中國文化的橋頭堡。另外，也要加強自身企業的指導，讓他們在參與一帶一路項目時增強對文化或各種體制差異的認知度和敏感度，優化合作的質量，規範自身的商業行為，減少負面因素衍生的影響；
2. 地緣政治干擾，非經濟商業因素增加，項目的駕馭能力需要提高，如何控制這方面的風險和進行風險對沖是重要課題。由於對外項目所面對的國別不同，當地政局的

變化，政治公關及應對能力需要大大提升。進行一帶一路項目不只是經濟因素產生作用，政治、社會、民生也是敏感的因素，不能單憑商業角度去考慮，必須有綜合評估分析的能力，否則會帶來很大的衝擊。這類例子在越趨複雜的地緣政治下，更顯得重要，隨時掩蓋了預設的經濟效益，不可不察。因此，商業機構更需要與國家和當地政府建立更有效協調溝通機制，減少風險誤判和建立預案；

隨着一帶一路專案的開展，從戰略性的積極落地，到累積一定的經驗，項目的風險控制從起初因為態度進取而較為寬鬆到現在大為收緊，參與的企業現在更難掌握項目切入的風險。對於跨國項目來說，風險因素多，特別是不同國家的政治制度、經濟發展階段、文化背景、國際關係去向等等，不一而足，如何有效地綜合評估這些風險而不至於過於保守或退卻，是個不小的難題；

3. 國際競爭者的加入，同質競爭增加，我國企業之間的競爭也在增加，特別是國企、央企，加上融資方式向某類企業傾斜，如何在競爭中減少自身公私營企業的惡性競爭和提高總體非同質競爭力是個突破口，在平衡惡性競爭中也要注意保存良性競爭，不能流於僵化的教條，因此，有需要建立合理的遊戲規則，有效協調國企、央企、私企的參與和組合，制定一些引導性而不至於窒礙競爭的政策措施；
4. 私營企業參與能力不足，缺乏公私合營的更有效機制，似乎也是優化一帶一路項目的問題。雖然現時不少私營企業已經投資參與不同項目，但由於各家企業的規範不一，過分重視單一的商業元素，沒有充分考慮其他綜合因素，導致與當地政府或民衆不協調，產生反作用，影響了總體的形象和進度，例如環境保護，古蹟保育，文化保育等等。如何採取更多國企和私企組合模式，增加靈活性和項目面貌的可塑性，將會是新一階段的重要課題；
5. 從前一帶一路的產業範圍局限，集中基建及大型建設項目，是起始階段的需要，但這些大型項目的投資週期和不確定因素眾多，如何突破產業範圍的局限，因地制宜

地掌握當地經濟發展的綜合情況，從中找到新的產業範圍，是必須的過程，當中創新技術和科研力量可以發揮一定作用，幫助帶路國家盤活自身的資源和條件，為深化合作提供更充足的動力；

## 粵港澳大灣區：

1. 如何從着重個別城市的發展，轉移到協同發展？大灣區城市各自發展的成果有目共睹，也少不免有重疊和競爭的情況。按照自身條件發展有需要，但如果要達到大灣區的整體規劃目標，產生乘數效應，就要加上協同作用的元素，建立更高層次的機制，從競爭中找到平衡。大灣區一些城市，如廣州和佛山的同城化模式，是個不錯的案例。如何把重複建設納入到整體規劃裏面，絕不容易，但也是有必要的；
2. 產業同質化競爭是大灣區城市發展初階無可避免的，但如何成功形成完整的產業鏈結構，把個別大灣區城市連結成跨區發展的價值鏈和生態環境，是大灣區發展的重要里程碑。如何平衡自然形成的供應鏈，並按規劃形成有序的生態環境，考驗落實整個規劃的功夫。從部分城市增加對其他城市的開放度和包容度所產生的明顯效益中，可以看到他們已經開始掌握競爭和協同的關係，走上合適軌道：
3. 現時大灣區城市比較重視港澳到內地的單向流動，都說人、財、物要從港澳走向大灣區的內地城市，其實變相忽視了雙向流動的重要性，這樣就發揮不了港澳地區在一國兩制下的某些體制優勢，讓內地人才及部分產業在香港的不同氛圍下增強和延伸其價值，是個值得重視的關鍵要素，也是大灣區融合必不可少的一步；
4. 人才配置的大膽創新是區域經濟規劃的重要環節，人才的有效集中及適當流動肯定是大灣區的成功關鍵，除了幾個大灣區的重要節點如香港、深圳和廣州外，其他灣區城市也必須也具備這種條件，才能讓各個層面的人才在大灣區內整體有效地流動及發揮，這也是部分城市所面對的難題；

5. 大灣區內粵、港、澳城市的現有官僚體制如何適應灣區整體的融合發展呢？有許多發展的微觀政策和實施的部署，有賴於灣區各地官員之間的相互理解溝通和合作，才能創新、大膽、有序及風險可控地開展，不同的官僚架構和作風也可以優勢互補，取長補短。這將需要中央在遊戲規則方面更多的協調和有效的溝通。
6. 如何從三個獨立關稅區及現有三個邊界中解放出來，變成灣區綜合立體關稅區，走向一體化但容許差異的立體市場，是一個需要攻關的課題，對形成多維度的大灣區生態非常有必要；

### **三、構築兩大規劃成完美組合，配合兩個循環的導向，香港如何發揮連接加速器和獨特黏合劑的作用**

在兩大規劃的開展後，隨着國際大環境急促變化，新冠病毒疫情帶來不可控因素，面對更多、更大的內外新挑戰，國家總結經驗，考慮到發展模式需要轉變，從整體戰略方面作出重大調整，定下了「兩個循環」的導向。一方面尋求更高質量發展，放棄不可持續的無序增長，平衡宏觀、微觀的系統風險，減少貧富差距造成的潛在經濟問題，控制資本的無序擴張及保障兩大循環下消費者的利益。另一方面維持在全球化多邊主義下的推動者角色，在經濟的重要領域平衡國內及國際的供需關係，在國際市場疲弱的時候，加大發揮國內累積多年的消費及經濟實力，鞏固自身在關鍵資源方面的掌控力度，減少過分依賴外國市場及重要資源的供給。這個策略也有利於應對可能急劇變化的地緣政治。

把兩大規劃放進兩個循環的布局中，三者的有效整合可以產生重大協同互補的乘數效應，關鍵是如何從三者的協調中解決瓶頸問題，優化發展藍圖，香港在三者的有效整合方面，可以發揮相當獨特的作用：

1. 在大灣區的定位中，香港必須發揮最大的國際化協調角色，拉動其他 9 個城市的國際化進程，由於一國兩制之下香港保持與內地不一樣的體制，其他 9 個城市應該利用香港建立更國際化的窗口，或加大現有窗口的對外角色，一方面把香港作為緩衝，把在大灣區實施的各項有利政策充分配套運用，特別在跨境業務方面。一方面把香港作為國際延伸點，特別是帶路國家，這樣就可以把大灣區對一帶一路的支撐作用發揮到最大。各國企業因應自身的不同體制，比較容易在香港這個高度自由及較為寬鬆的體系，與內地城市有效對接，慢慢適應並融入大灣區及內地，內地城市也可以通過香港這個橋頭堡，利用一國兩制的優勢，處理一些內地體制暫時還未能夠高效處理的環節。

隨着國際關係的複雜發展，香港的國際定位還是有着微妙的作用，把大灣區和一帶一路更有效地黏合起來。雖然內地 9 個城市的國際化也在不斷進行，但與香港在國際化程度上有差異，加上體制不同，還是可以產生很大的中間作用。香港應該再度發揮在六、七十年代產生過的巨大橋樑作用，增加與內地的雙向融合，讓內地與國際再度接軌，可以考慮：

- 在政策上香港應提供更多誘因及鼓勵措施，為內地 9 個大灣區市及帶路國家提供特殊的落地政策，增加內地窗口公司的新一輪落地並加強已有的窗口平台，讓其參與更多本地經濟活動，加速 9+2 大灣區化的進程，實現適度的同城化；
- 鼓勵更多香港企業與灣區城市及帶路國家企業在香港進行整合，甚至像內地城市一樣給與優惠政策、資金上的支持，特別是吸引與創新、科技、文化及其它十四五規劃中香港定位相關的中小企業，與其他大灣區企業成立合資、合作企業，在香港形成新的大灣區與帶路國家對接的生態環境；

2. 作為歷史悠久的國際金融中心、航運中心和貿易中心，香港對外交往、交易的經驗豐富，可以填補部分一帶一路項目人才不足的地方，特別是香港多元文化的背景，中西文化匯聚，在香港的本地及各國專業人員可以協同內地企業一起走出去，突破更多

語言文化障礙。雖然說許多內地人才及企業已經走出國門，與世界各國聯繫不斷加強，正因如此，國際交往的廣度及寬度增加了，需要更多不同背景人才參與，香港的人才正好切合這個需要。同時，內地人才在不同地方及體制下會有不同的發揮，他們可以好好利用香港這個對外平台施展抱負，產生不一樣的效果。

香港的學術及科研體系與內地不同，部分內地及從外國回流的人才，可以選擇有更大發揮空間的地方，香港要成為不一樣的選擇，甚至讓久在外國的專家學者，先落地香港，從兩地的合作交流方面熟習內地及大灣區最新情況，再進一步融入。只要香港政府在這方面做得好，必定能發揮這個作用。為此，可以考慮的措施包括：

- 從教育上開放更多大學學位給內地及帶路國家的學生，特別是大灣區城市，建立交流合作平台，特別是內地學生。除了香港的資助大學擴大招收更多國際及內地本科學生，香港不使用公帑的私立大學更應被容許招收更多內地及帶路國家的學生，建立人才庫及灣區一帶一路連線；
- 鼓勵開辦針對帶路國家的國際學校，吸引他們的子弟到香港接受教育，延伸香港的國際教育產業，同時在香港建立帶路國家與大灣區對接的人脈關係，甚至把層面擴大到中、小學，連帶解決香港生源不足的問題；
- 加大容許內地及帶路國家人才的落戶，適度調低優才、專才及來港學習內地生的落戶條件，包括放寬通常居住及逗留條件，填補人才外流及某些行業青黃不接的缺口，全面解決人才崗位錯配的問題。現在世界各地都在爭奪人才，香港必須大刀闊斧地更新人才政策及加快推行，否則提高香港競爭力無從談起；
- 可以大膽考慮開放大灣區城市之間的特定公務員崗位給各地官員，或在各地政府之間借調官員，形成良性的官僚交流互動，深化合作的默契及取長補短；

3. 香港相對國際化的體制，包括司法、企業服務和金融服務，可作為一帶一路項目的支撐，大灣區企業可以利用在香港的窗口，越過一些內地與其他國家對接時的盲點，提供更多仲裁及訴訟的解決渠道，讓某一些實行普通法的國家更願意通過香港落地大灣區，產生一帶一路和大灣區的對流作用，從而配合「兩個循環」的運作，鼓勵更多帶路國家因為落地大灣區之便利，增加對一帶一路項目的參與，提供更多選擇。香港現在積極推動大灣區嶄新法律仲裁中心的框架，是實踐這個目標的重要步驟；
4. 香港的定位為國際金融中心，由於香港是資金自由出入的國際都會，可以在大灣區和一帶一路項目的融資對接方面擔當更明顯角色，也可以為仍然有一定外匯管制的內地，提供國際資金流動的緩衝，特別是香港將承接更多人民幣國際化的任務。香港現時對接一帶一路項目的能力和規模比較局限，一般的商業銀行缺乏政策支持及商業誘因參與發展中國家的一帶一路項目，不像內地有類似國家開發銀行及相關一帶一路基金的政策、資金支持。香港必須有創新思維突破這些局限，政府可以研究由金融管理局牽頭成立政策性銀行或特定融資基金，參考內地做法，幫助商業銀行和融資機構對接一帶一路項目，為香港的金融中心角色增添動力，建立香港在帶路國家項目風險管理方面的獨特角色；
5. 大灣區內地 9 市覆蓋廣東省的重要工業、產業基地，在世界工廠角色中十分鮮明，如果香港幫助內地延伸其優勢價值到帶路國家，將令兩大戰略規劃的融合事半功倍，結合大灣區作為國際供應鏈重要節點的地位，香港作為國際貿易中心和金融中心的作用，產生不一樣的組合效應，問題是如何催化這樣的過程，可以考慮的是：
  - 與內地 9 市合作，共同打造大灣區品牌，把兩地的產品服務元素混合起來，作出更精心的設計、布局，突破區域的障礙，讓大灣區不只是停留於地理概念，還要孕育貼地的產品及服務，形成有跨區融合代表性的品牌。可以考慮在中央的協調下聯合成立大灣區品牌與標準認證機構，共同定義如何為之大灣區品牌，

裏面包含那些元素、標準和具體要求，這個過程將加快城市之間的磨合及協同工作，把大灣區優勢標準制定出來；

- 除了港企北上發展，也要積極鼓勵能承擔高一點成本，但需要香港一些特定生產、市場條件的內地高增值企業到香港發展，為他們提供優惠政策，促進大灣區品牌的打造。世界各國在競爭人才、科技和營商環境，香港不能再採取不干預政策，必須敞開懷抱來迎接新挑戰；
- 鼓勵帶路國家在香港落地，為他們提供進入大灣區市場的配套政策和服務，讓他們可以分享大灣區的發展成果，同時拿出他們作為帶路國家的優勢條件出來，名副其實把大灣區和一帶一路項目進行有效組合，發揮兩個戰略規劃的協同作用。

6. 在打造國際科技創新中心方面，香港不能再因為官僚本位而採取保守的策略，不能再以為單單投放大量金錢就可滿足科技發展及成果轉化的需要，而必須釜底抽薪，改變現有的創科思維和架構，才能適應兩大規劃的發展，配合內地的發展機遇。

針對現時大部分資源比例上都集中知名度高的研發團隊，只着眼於管控風險和規避責任。其實不難發現，學術生產力高的科研人員往往是年青和基層的一羣，政府應該撥出額外資源，專門給新進、初到、資歷較淺、高風險但顛覆性強的基層科研團隊和人才，特別是同時能對接大灣區和一帶一路項目的團隊，為他們成立科技界的高風險實驗田，專門在科研人員、市場資本營運者而不是政府官員主導的資源調撥機制上，支持資源薄弱但潛力無限量的基層及年輕科研人才，防止科技界出現「貧者越貧、富者越富」的現象，留住還沒有發揮機會的基層科研團隊。這類資源的調撥，不能只拿科技界做橡皮圖章，責任外判但財權及項目選擇權還是牢牢掌握在官員手裏，不能只希望規避官僚風險和責任，要大膽地從現有框框釋放出來，不入虎穴、焉得虎子！這個倒要學習內地部分政府官員在推動科研成果轉化方面的大刀闊

斧做法。配合香港在一國兩制下的獨特環境，不妨探討成立由科技界自己主導、政府協助的新科技發展基金，專門只是支持與大灣區、帶路國家相關的科研項目，只是給基層科研人員為主的小型團隊，特別是大膽支持具有顛覆性、超前眼界及針對帶路國家科技市場的項目。如果不能放手一搏，孕育一些突破性項目，是鞏固不了香港作為國際科創中心的長遠地位。科技發展上該冒的風險，在香港有能力的情況下，必須承擔起來，否則蘇州過後無艇搭！

總而言之，香港是否能成為兩大國家發展戰略的重要連接加速器，牽涉香港今後的發展前途，取決於香港政府及相關官員有沒有強大意志，社會各界如何攜手合作，達到這個共同目標。年青人正確及清楚地認識大灣區及一帶一路這兩大國家戰略，是掌握國家重大發展機遇的首要課題。洞悉兩者的微妙關係和「兩個循環」的重要連繫，將有助於尋找自身在國家和香港的發展定位，擔當好未來主人翁的角色！

# 京港攜手擁抱「十四五」軌道交通發展新機遇

## - 港鐵在北京的發展案例

邵信明

(作者是北京京港地鐵有限公司董事總經理，也是香港鐵路有限公司總經理 - 京津冀。邵先生是北京市香港內地經貿協會總裁、香港內地經貿協會副會長、北京市政協顧問、北京市外商投資企業協會副會長。)

---

十四五是我們國家開啟全面建設現代化新征程的第一個五年，是充滿機遇和挑戰的發展關鍵期，香港不能缺席。與國家同行共進，既是特區作為祖國一員的協同發展義務，也是融入大局共享紅利的重要機遇。十四五對軌道行業蓬勃發展提出新要求，並鼓勵社會資本積極參與；北京市明確了 727 公里到 1,600 公里的軌道交通建設目標。作為港鐵公司在京津冀區域負責人，我相信，在既有的良好合作基礎上，必須要依靠創新思維來推動更加深入的全面合作，而「十四五的軌道機遇」會是香港企業在內地抱團攜手的合作方向之一。我以港鐵公司和京港地鐵在北京的發展為案例，希望大家可以從中得到一些啟發。

隨着 TOD(transit-oriented development) 理念的逐步推廣，更多的人理解到，軌道交通作為城市發展的重要引領載體，培育着遠大於土建和運營的狹義軌道產業。如果港商團隊可以在規劃設計、物業開發管理、投融資等領域參與進來，將有非常廣闊的合作前景。

## 一、十四五，以京港地鐵作為例子，將依託其國際經驗持續提升營運管理，不斷保持核心優勢與競爭力；在新機遇下開拓業務多元化發展，為社區居民及乘客提供安全、可靠、舒適、便捷的生活服務：

港鐵公司是一家國際經驗豐富的香港企業，作為全球唯一的一家在 4 個國家(中國、英國、瑞典、澳大利亞)、9 個國際化大都市(香港、澳門、北京、深圳、杭州、倫敦、斯德哥爾摩、悉尼、墨爾本)提供軌道交通綜合服務的企業，這個來自香港的品牌在世界多個地區備受信賴。在京方面，京港地鐵作為「京」與「港」的混血兒，融合了軌道交通、社會資本及香港三重元素。得益於北京市政府市場化改革的推動支持，京港地鐵在京得以快速健康發展，以 PPP 模式建設運營了地鐵 4 號、14 號、16 號線，委託運營大興線，並獲得了 17 號線(在建)租賃經營權。2020 年京港公司各線路累計完成客運量 5.64 億人次，日均 154.45 萬人次。依託於港鐵公司成熟的管理經驗，所轄線路的各項重要運營服務表現指標均達到或優於市交通委下達的指標，各線路平均列車兌現率和平均正點率 99.99%，2022 年 1-6 月，在市交通委百分制考核排名中，4-大興線、14 號線、16 號線、17 號線平均分均為 100，其中 16 號線連續 62 個月排名第一。

我們進入一個變化快且競爭激烈的時代，企業唯有積極履行品牌承諾，實現持續改善和革新，才能保持市場競爭力，不斷提升自身的價值和對社會的價值。結合超過 40 年在香港鐵路建造、營運及維修的全方位經驗，超過 13 年中國內地及國際業務輸出和豐富營運、業務發展及系統保證方面的全球專門技術，以及超過 30 年的行業參與以及與國際公共交通聯會(UITP)和國際地鐵協會(CoMET)等國際組織合作、相互學習及分享最佳實踐，港鐵公司制定了自身的營運標準，致力於形成一份世界範圍內鐵路營運的「港鐵方案」，而京港地鐵將會依託這一營運標準在北京進行實踐應用，以支持不斷優化和提升運營服務質量，為首都居民及乘客提供更為安全、可靠、舒適、便捷的國際服務標準。

展望「十四五」，港鐵公司及京港地鐵還將關注並積極參與北京市三期軌道交通線網投資運營，同時與北京市相關企業積極探索在公共交通帶動發展規劃、老線路改造提升運

營服務、既有地鐵網線優化完善、商業類項目管理運營、智慧地鐵研發裝備運維、軌道行業人才培訓等方面項目合作，在新機遇下開拓業務多元化發展。

## 二、十四五，結合城市及交通融合發展新需求，從可持續發展全過程思考，創新探索新經營模式，希望京港地鐵可以實現從「城市軌道運營商」到「軌道城市運營商」的轉變：

新時代探索超大城市發展建設之路，對軌道行業提出新要求，乘客對於出行感受和體驗的要求也在不斷提高。軌道不再僅作為單純的交通工具完成從 A 到 B 的物理位移，更需要通過城市功能、產業定位的協同規劃建設，引導人流、信息、技術聚集推動城市高質量發展。因此京港的企業格局也需要從「城市軌道」的運營商轉變為「軌道城市」的運營商，為居民打造更為安全、舒適、便捷、品質的「城市出行空間」。

隨着軌道交通建設運營規模的不斷擴大，各城市都面臨着軌道交通龐大的資金壓力與城市可持續發展的矛盾衝擊。港鐵公司基於多年在香港成功實踐的「軌道+物業」模式，已經證明 TOD 模式將有效降低政府財政補貼，甚至徹底擺脫政府財政依賴使軌道項目實現真正的可持續發展。TOD 是推動區域及城市可持續發展的良好路徑，理想的 TOD 發展將促進大量人口、信息、知識、技術甚至物品的流動，帶動區域產業發展，從而激發區域經濟活力。然而，在項目實際操作中，往往未能達到預期的效果。究其原因，可能與地方人口、經濟、產業基礎不同、土地價值存在差異、城市發展缺乏大能級的驅動引擎等諸多複雜的因素有關，但區域功能及產業定位、城市與交通及產業結構設計欠缺、項目資金循環不閉合等也是制約 TOD 效果實施的關鍵因素。

DBFOT 是在新時代下我對軌道交通可持續發展全過程的思考，其貫穿了從規劃(Design)、建設(Build)、資金(Finance)、運營(Operate)、轉移 (Transfer)全週期。通過「D」，提倡城市功能、交通、產業的統籌規劃、同步建設，希望強調產業的帶動作用與「軌道+產業」的協同發展，也關注軌道運營企業在規劃設計及建設階段的深度參與。我相信，在一個好的「D」開

頭下，規劃設計、物業開發管理、投融資等業態都將於此受益。在「國內國際雙循環」發展格局的啟示下，我提出了「F」—軌道交通項目的財務雙循環體系「大小循環」。統籌好建設期土地收益和運營期多種經營兩方面，只有通過創新思維、創新模式、創新實踐，才能在新階段實現企業與城市高質量可持續發展，也只有如此，才可以創造出更多贏的社會價值。

### **三、十四五，把握軌道新機遇，香港企業應抱團攜手打造「香港品牌效應」，通過資源共享、優勢互補，實現全產業鏈聯動發展；以軌道單行業帶動城市多產業，構建城市新的經濟增長極：**

打造國家服務業擴大開放綜合示範區、中國(北京)自由貿易試驗區(「兩區」)，北京市需要各方面持續引入國際高端理念和先進管理經驗。而作為重要的亞洲經濟中心和世界金融中心以及著名的世界旅遊勝地，香港擁有豐富的國際商業資源、國際服務經驗和國際化視角，有助於北京市對標打造國際消費中心城市。過去幾十年中，香港這片發展沃土上孕育了恒生、東亞、長實、新鴻基、新世界、雅蘭、美心食品、凱達環球、梁黃顧、呂元祥、刀嘜、李錦記、周大福、香港鐵路等諸多行業的知名「港企」。多元共享、複合集約的發展模式，是每一座國際大城市所需要的，也正是我們香港企業可以努力和嘗試的方向。

如前文我提到的 TOD 與 DBFOT 的觀點，軌道交通不再僅作為簡單的交通載體項目，更成為一個龐大的社會工程，涵蓋了線路規劃、一體設計、施工建設、日常運營、裝備製造、上蓋開發、商業經營、物業管理、投融資等等方面。如此龐大的項目和環節，市場參與者眾多，每個領域的優勢競爭者各不相同。在整體軌道產業鏈中，單獨企業僅會在某一階段中具有競爭優勢，如果在規劃設計、物業開發管理、投融資等軌道城市建設的各個領域，香港企業能夠「攜手」參與，將資本、企業、人脈、項目等所有資源進行對接連通並精準匹配，形成「聯盟品牌」效益以提升在全產業鏈市場中的競爭力，通過打造系列「香港品牌項目」，形成良性循環，將最終贏得企業發展最大利益。

進入「十四五」後，國內城市軌道交通的建設規模和投資維持較高水準的同時也進入了高質量發展階段，多元資本的參與將為城軌交通的持續快速發展帶來新的動力。面對已經到來的「十四五」，以京港地鐵為例，將秉持初心，不僅用好「京港混血」的優勢，將優質資源和先進經驗引入北京，打造兩地軌道交通合作的典範，攜手擁抱「十四五」軌道交通發展新機遇；同時還要充當好交流橋樑，全面對接包括城市副中心建設和京津冀協同發展等兩地發展戰略，用「牽手和攜手」促進京港兩地融合發展，服務國家港澳工作大局。

# 尋找「一帶一路」的持續創業機遇

## - 越南篇

陳健邦

(作者是一位持續創業家，曾創辦慧科訊業、泰訊國際、隨意播、小牛智能、猿人科技等多間科技公司。陳先生現為香港內地經貿協會執委兼互聯網服務專業委員會主席。)

---

### 打破慣性的創業啟示

在我創業之前，我在一家本地企業任職化學工程師，而工餘時間便到社區中心教授電腦編程。基本上每天下班後，整個人都已經筋疲力盡，但繼續授課的原因是能夠在分享電腦知識而獲取正職較難得到的滿足感。為了提起精神講課，我在上課前都會喝某特定品牌的汽水，小休時更會飲第二、甚至第三罐，天天如是。直至有一天，我看到有報章報道該飲料除了含糖量高，長期飲用亦會侵蝕牙齒，外國更有人用它清潔鐵鏽跡。為了健康着想，我便決定要戒掉這款飲料。

但是我嘗試了兩個星期都不成功。因為每逢走近飲品販賣機的那刻，我的注意力都會被其他人和事分散。例如當我正在打着電話，或者跟身邊的人聊天，投入硬幣後，我都會不假思索地按下汽水，往往在聽到汽水罐着陸的那刻才醒起：我本是想選按其他飲品的。因為經歷過太多次的失敗，我後來反思箇中的原因。原來是因為在此前的幾個月，我都習慣了在同一部販賣機買了無數次同款汽水，已經將購買汽水這個行為養成肌肉記憶，整個動作無需要思考也能完成。所以我修正計劃，決定在每一次走近該販賣機時都要有意識地停下腳步，並集中精神告訴自己：我要多走半分鐘路程，到便利店買一瓶清水或者低糖的茶。經過連續五天，五天的刻意自我覺察和提醒，我成功戒掉飲汽水成癮的壞習慣。

更重要的是，我學懂了一個道理：人是跟隨着習慣的動物，除非有意識地擺脫固有的思考和行為模式，否則，我們的身體和意識都會無聲無息地引領我們走最熟悉的路、做最習慣的動作。我們的天性告訴我們這是最安全可靠的選項，而所承受的風險也是可預計的。對人而言，習慣安穩是天性，但不必然對你的發展有利。當時，我在認真思索過後，決定辭掉安穩的化工職位，並開始持續創業之旅。

## **持續創業的選址**

我將自己定義為一個持續創業家，因為每當我在一個範疇的事業發展得略有所成的時候，我都會將目光投放到另一範疇，不容許自己停下來。我在辭職後首間所創立的是慧科訊業，一個主要在大中華地區提供新聞搜索服務的大型網上數據庫，主要是從不同新聞機構和通訊社獲取授權轉載後，供訂閱機構查看，當中包括不同的教育機構和國家的政府部門。由起初只有不足二十間授權媒體，發展至千禧年初的 300 家。而慧科業務正式上了軌道後，我便全副精神投放至電訊增值業務，開辦了泰信國際，為內地不同地區的客戶提供訊息轉發服務。同樣地，我也在泰信的業務發展至一定規模後，便着手開發網絡視頻串流平台，不斷為自己的事業開拓新版圖。在同期的奈飛(Netflix)和百事達(Blockbuster Entertainment)仍在以郵遞形式寄送電影、電視劇 DVD 給訂閱客戶，或仍依靠實體店提供影集租賃服務的同時，我和夥伴共同創辦的網絡視頻平台傲視環球 / 數碼點播已經在港台地區運作，在網絡平台以串流形式提供電影和劇集觀看服務。而在串流平台業務拓展後，我立刻投身研究人工智能技術，研發無人車等項目。如果當我在慧科的業務起步後，便固步自封，沒有即時打破慣性的影響，而停留在舒適圈。我相信直至今今天，我的成就也僅止於慧科一家公司。

然而，單憑我和創業夥伴的努力，是並不足以成功的，創業的選址也是關鍵。當天乘着互聯網的發展趨勢，由新聞資訊、電信增值、視頻平台，再到發展到後來的物聯網雲服務和智能家居業務，我都是憑藉內地改革開放的勢頭和經濟高速發展的潛力而能夠有所成績。還記得為了發展和擴充慧科的業務而長駐北京時，會覺得香港的配套比內地的更先進和齊全，會經常將香港和內地的配套作比較。當時的北京地鐵線也只有七條線路，誰能想到直至今今天，2022 年，

距離當年只有 14 年，已經發展至今天的 23 條線路、超過 390 個車站。單從首都的地鐵網絡發展之迅速和龐大，可見國家的經濟發展一日千里。故此，創業除了要適時突破舒適圈並投入全副心機外，創業的選址亦同樣重要。

## 尋找自己的「一帶一路」 - 越南篇

若然我今天是個二十出頭、有着創業夢想的年輕人，除了放眼內地發展機遇，我更會把握國家在「一帶一路」倡議下的優勢，到外面闖闖。而自從國家提出「一帶一路」倡議以來，我開始更加留意「21 世紀海上絲綢之路」的國家，尤其東南亞國家當中最具經濟發展潛力之一的越南。

「一帶一路」計劃確實能令不少發展中國家受惠。不少發展中國家都缺乏重要基建，但大多基建項目均伴隨着重資本，但盈利周期長的特性，往往都很難得到融資機構的投資。而「一帶一路」計劃正正在這個時候能為發展中國家提供外部融資。同時，「一帶一路」也為沿途國家發展基建項目提供中國的技術支援。例如 2022 年 1 月開始試行運作的越南河內朔山垃圾發電站，屬中國天楹集團在越南投資逾 7 萬億越南盾(約 3.1 億美元)的民生基建項目。作為全球第二大的垃圾焚燒發電廠每日能為河內市處理 4,000 噸垃圾，屬全國規模最大和發電功率最大的垃圾焚燒發電項目之一。在解決河內市廢物處理問題的同時，亦解決了因為國家高速發展而對電力需求日益增加的能源供給挑戰。而發電站本身的建設工程和焚燒垃圾發電的技術亦依賴透過中國方面指導，方能達至嚴格的歐盟標準。從以上例子足見，「一帶一路」所帶來的資金和相關技術支援，對越南的民生基建項目發展產生正面和積極作用。

在「一帶一路」計劃下，中越經貿往來日益緊密，同時亦證明越南充滿經濟潛力。根據中國海關總署的數據，2021 年中越貿易總額超過一萬億元人民幣，中國繼續是越南的最大貿易伙伴。就越南自身優勢而言，越南是全球其中一個發展最為迅速、穩健，和充滿增長潛力的經濟體。擁有着接近一億人口，在東南亞國家排行第三，僅次於印尼和菲律賓。而當中年齡為 25 歲以下的佔總人口四份之一。而根據預測，越南中產階級的規模將會迅速壯大，在 2030 年將會增加 3,600 萬人。從以上數字足見其龐大勞動力和持續增長的消費力。而我認為更值得留

意的是越南在數碼經濟領域的表現。根據官方數字，全國百分之九十九點八的人口都被 4G 網絡覆蓋，當中更有 16 個省市為 5G 網絡建設的試點。截至去年 11 月，即使面對新冠疫情對全球經濟所產生的挑戰，越南的數碼消費者仍然急增最少 800 萬個。而有數間國外企業較早前均發表聯合報告，預測越南在 2025 年將會發展成東南亞第二大電子商貿市場，市場規模達 390 億美元，相比起去年(2021)的估計總額 130 億美元上升 3 倍。基於以上各項數據，再加上「一帶一路」所締造的有利環境，我對越南經濟前景充滿信心。

其實早於 2016 年，我已經看準越南的經濟發展潛力，並開始為了拓展在越南市場的考察工作。在我眼中，今天的越南就當年的中國非常相似。我曾經在千禧年至 2008 北京奧運前的期間在北京發展業務。雖然當時的北京在基建配套方面仍在起步階段，但在 2008 北京奧運後，各方面的發展都在軌道上高速發展。今天的胡志明市就如當日的深圳，是一個金融和經濟重心區域。而河內則似北京一樣同是首都，屬政治中心，同時更是電訊網絡中心。今天的越南有像當年內地的影子，同樣都經歷改革開放、有龐大勞動力和市場，都蘊含巨大經濟潛力。故此，我希望將當日在內地的創業經驗搬到越南試驗。

我近年在越南的主要業務是發展軟件外包公司，作為廣東之分支公司，所以在業務上均與不少當地人往來。幾年來我所接觸過的越南年輕人，都是非常盡責和細心的員工。起初最令我感到意外的是，越南的大學畢業生都會說流利中文，因為有不少大學都開辦中文課程供學生選修。所以對我和原有的團隊而言，與越南籍員工共事，從不存在語言隔閡這個問題。雖然不是每一個我所聘請的越籍軟件工程師都由我親自面試，但我也會逐一細閱所有被取錄者的履歷和作品集。而透過日常會議上與他們接觸，都能讓我感受到他們的活力和潛能，尤其是他們在日常業務上面對難題時，那種另闢蹊徑的能力。

而香港亦有不少投資者都同樣在「一帶一路」倡議下，看好越南市場的發展潛力，乘着越南經濟高速起飛之勢而開拓當地業務。早前越南西貢時報亦報導，李嘉誠旗下的長實集團與當地合作夥伴萬盛發集團，在越南官方支持下，亦開展在胡志明市的房地產項目。

誠然，在民生基建和生活水平方面，越南的確與內地和香港存在一定距離。但正因為越南的各方面仍處於起步當中，皆有利於不同初創公司前來發展。越南本身營商環境歡迎外資，政

局穩定，政府亦積極優化法制，為企業提供法律保障。當地人大多以中文為第二、第三語言，不存在語言隔閡。青年創業家和港人若尋求不一樣的發展，不妨考慮將越南——作為經濟發展最為迅速之一的東南亞國家——納入為你創業的新篇章。當然，其他「一帶一路」國家也是你們可以考慮的市場，不要因為習慣於留在舒適圈而裹足不前，只要願意打破慣性，你的成就將超越你所想。

# 湖南對接大灣區

邱耀東

(作者為一所香港律師事務所的內地事務部主管，現為香港內地經貿協會副會長、香港福建希望工程基金會執行董事、中國國際經濟法學會理事、長沙市政協委員、湖南省海外聯誼會法律顧問團委員、珠海仲裁委員會仲裁員。)

## 一、概述

粵港澳大灣區是中央提出的一個核心概念，是繼東京、三藩市、紐約灣區後的世界第四大灣區，是「一帶一路」建設的重要支撐。所謂灣區，指的是「由於海洋(或湖泊)移動而形成的海岸凹入或海洋再入處，灣區經濟生於沿海但由於凹入內陸而不等同於沿海經濟，傍依城市羣但由於共用水體而又有別於普通城市羣經濟。這種「擁海抱灣合羣」的複合特性，產生了港口、城市、創新、產業等經濟的疊加效應，並在世界範圍內形成了以紐約、三藩市、東京為代表的高度開放、區域融合、創新驅動和產業高端的灣區經濟模式。一個灣區通常具有擁海、抱灣等特點，圍繞着海灣的各個地區可以聯結成共同體，在經濟、文化、社會等方面互融互通、共同發展，並憑藉着自己的區位優勢，取長補短。

中央關於建設粵港澳大灣區的構思醞釀已久，其後中央發布《粵港澳大灣區發展規劃綱要》，由此，大灣區的建設初具雛形，多地紛紛積極回應政策，與大灣區進行多方面對接，如法治、經濟、產業轉移等等，力求抓住機遇，加大開放力度，並與「一帶一路」戰略相銜接，將自己的區位優勢與粵港澳相結合，謀求更多的發展機遇。粵港澳大灣區的提議是在「一帶一路」的大背景下提出的，其同時具備多個優質海港、空港等立體交通資源，在「一帶一路」世界格局中扮演非常重要的角色，它不僅僅是交通樞紐、經濟支撐點，更肩負着提升我國總體經

濟實力的重任。據統計，2015年，粵港澳大灣區生產總值約為10,862.85億美元，東京灣區大約為19,181億美元，三藩市灣區約為7,855億美元，紐約灣區約為15,605億美元。我國兩大灣區排在第三和第四位，正在逐步接近一流灣區規模。同時，在大灣區內，有多個城市的經濟發展處於全國前列，金融引領作用明顯，除此外，其在交通、科研創新、服務業方面也獨具優勢，成為「一帶一路」建設的「先手棋」。

在此背景下，許多內地省市如湖南，也正積極回應中央政策，充分發揮自己的區位優勢，與粵港澳大灣區進行對接，進行產業轉移、技術創新等，接下來，本文擬分三部分，從多個角度分析湖南與粵港澳大灣區的聯繫與未來。

## 二、大灣區戰略對湖南的影響

湖南省作為東部沿海地區和中西部地區過渡帶、長江開放經濟帶，具有獨特的地域優勢。近年來，我國產業發展在地理上橫向轉移趨勢明顯，發展潛力地區由東部轉移到中西部，湖南由此成為「過渡帶」的重要省份。早在2013年，習總書記就提出「一帶一路」戰略，指出湖南應利用好其結合部的地理優勢，加快產業轉移。故此，提出的粵港澳大灣區戰略，恰可以與湖南「一帶一部」戰略相對接，發揮其區位優勢與潛力，推進湘南湘西承接產業轉移，將「走出去」和「引進來」相結合，促進泛珠三角區域合作，有利於更好發揮區位優勢。

湖南對接粵港澳大灣區，在地域上，有利於其積極融入「一帶一路」建設、推動長江經濟帶發展，有利於促進東部地區發展，推動形成東中西部地區互補發展的格局；在經濟上，有利於其提高供給品質，加快建設現代化經濟體系，促進產業邁向全球價值鏈中高端，培育新增長點、形成新動能，穩定經濟增長和就業，提升內陸開放水準；在產業轉移上，有利於其探索符合區域功能定位、節能環保要求和高品質發展標準的承接產業轉移的新模式，建立和完善產業轉移機制、生態保護機制，加快形成節能環保的產業結構與發展模式，由此帶動中西部地區產業發展。因此，湖南應及時抓住機遇，從金融、智慧財產權、法治建設、服務業等多方面與粵港澳大灣區進行對接，承接產業轉移，加大基礎設施建設投資力度，為更多的企業走出去提供

更方便的路徑，並吸引更多高新企業、研發機構入駐湖南，利用粵港澳大灣區的科技資源與湖南的地理、人力資源優勢，加大科創力度，多方位、全領域擴大科技對外交流，實現更大的利益共用與資源分享。

### 三、湖南如何對接大灣區

#### 湖南對接融入粵港澳大灣區的路徑

##### 1. 科研創新 -取長補短，攜手共進

粵港澳大灣區的科技創新資源與湖南具有較強互補性，科技創新合作空間較大。據《粵港澳大灣區建設報告(2018)》，大灣區研發經費支出占 GDP 比重達 2.7%，和美國、德國處於同一水平線；大灣區內國家級高新技術企業總數超過 1.89 萬家，PCT 國際專利申請量占全國 56%。由此可以看出，粵港澳大灣區在科研創新上優勢明顯，智慧財產權保護處於全國領先水準，而湖南省內教育資源也較為豐富，科研創新水準也較為突出，以長株潭為例，其是湖南創新產業的核心區域，如長沙高新區是重要的工程機械製造基地，株洲高新區是全國最大的電力機車研發生產基地，湘潭高新區是重要的能源裝備產業基地。長株潭的產業結構與粵港澳大灣區的結構互補性強，故二者應加大合作，發揮其集羣優勢，強化科技創新引領能力。

具體而言，湖南省可在以下幾個方面進行努力，與大灣區對接：首先，在智慧財產權保護上，湖南可以同粵港澳地區建立智慧財產權保護與運營合作機制，共同針對高新企業、高科技產業等物件進行政策傾斜，如加大智慧財產權保護力度、對侵犯企業智慧財產權行為加大懲處力度、鼓勵科技創新等等；其次，在科技合作方面，湖南有關高校可以與粵港澳大灣區相關技術產業合作成立科研機構，加快創新成果轉化，出臺專項支持政策，吸引粵港澳大灣區(特別是港澳地區)科技企業入駐，支援相關科研院所和企業去港澳地區設立研發機構，學習吸收港澳地區先進科技和經營管理理念；在財政支持上，湖南省可以加大科研財政補貼力度，設立專項基金，鼓勵更多人才進行科技研發，補貼建設科創園等基地，培養更多潛力人才。

在最新的戰略背景下，香港作為新興的科創中心，擁有眾多的技術資源，湖南省可以以此為契機，派遣更多的科研人才到香港進行研發，交換人力與技術條件，利用香港大量的新興技術，提高產品附加值，培養更多人才；還可以頒布優惠政策，鼓勵更多湖南科研人員免稅或低稅與香港進行開發合作，促進更多科研成果的產生，通過建設科創園等基地加大合作力度，推動我國整體科技創新水準的提升。

## 2. 產業合作 - 互惠互利，承接轉移

湖南作為中部地區核心省份，是承接大量產業轉移的地區。以湘南湘西承接產業轉移示範區為例，其戰略定位是成為中西部地區承接產業轉移領頭雁，湖南省應當根據示範區的地理、人力資源特點及優勢，突出產業承接重點，優化產業承接布局，發揮各地獨特區位優勢，促進產業由低效能、低附加值轉為中高端、高效能產業，具體而言，可以發揮衡陽市、郴州市、永州市、湘西土家族苗族自治州等中心城市的引領帶動作用，促進產業集中布局和集聚發展，發揮規模效應，提高輻射帶動能力；還可以根據各地特點，因地制宜，形成具有獨特地域性的發展格局，發揮多個中心一體帶動經濟發展的作用。

湖南應以湘南湘西承接產業轉移示範區為發展模式，積極對接粵港澳大灣區的產業轉移，在示範區以系統化、特色化為導向，科學規劃、加快發展與粵港澳大灣區利益共用的產業價值鏈；以智慧化、綠色化為導向，加快推動製造業轉型升級，重點培育發展新一代戰略性新興產業集羣。換句話說，湖南應當抓住機遇，集羣式、環境友好式發展產業轉移，建立更多產業轉移基地，促進本地勞動力資源價值的提升，創造更多就業機會。

## 3. 稅收優惠- 吸引人才，提升競爭力

廣東省財政廳對在大灣區工作的境外高端人才和緊缺人才，其在珠三角九市繳納的個人所得稅已繳稅額超過其按應納稅所得額的 15% 的部分，給予免徵個人所得稅的優惠政策。這一政

策加大了對高精尖人才的激勵力度，相較於以前對於高收入人羣的高稅負政策，新出臺的政策可以留住更多的人才資源，與粵港澳大灣區的發展戰略相銜接。湖南省同樣可以借鑒此政策，對人才實施更多的稅收優惠，除對部分個人所得稅免徵外，還可以採取對因發明創造、技術合作所得少徵、免徵稅等優惠政策。通過一系列稅收優惠，加大湖南省對於人才的吸引力，留住更多高科技人才資源，同時與粵港澳大灣區的政策相承接，打造湖南省作為粵港澳大灣區資源承接與轉移的核心區域。

#### 4. 便利交通 - 物流互通，促進往來

作為經濟發展的基石，基礎設施尤其是交通設施是極其重要的一環。湖南省若想加快融入粵港澳大灣區，必須要打造更快捷的交通方式，減少往來時間，提高交易效率。2018年，廣深港高鐵和港珠澳大橋相繼貫通。因此，湖南省應抓住機遇打造對接大灣區的立體交通，增開湖南至粵港澳大灣區城市的航班、高鐵等，實現人流物流快速互通，增強湖南的吸引力。

湖南省還可以發展交通物流業，建設便利高效的集疏運系統，打造國際航空和空鐵聯運樞紐。同時，湖南省可以加快長沙臨空經濟示範區建設，綜合發展科技研發業、交通物流業、會展旅遊業、臨空服務業、高鐵服務業等等，加強與粵港澳大灣區的跨區域產業協作，完善配套條件，主動承接產業轉移。

香港作為航運中心，主要發展船舶管理及租賃、船舶融資、海事保險、海事法律及爭議解決等高端航運服務業，並為內地和澳門企業提供服務。而廣州、深圳作為國際航運綜合服務中心，與香港融合，可以形成優勢互補的港口、航運、物流和配套服務體系。湖南作為中部地區的核心地區，是「過渡帶」的重要省份，可以建設更多連接香港的高鐵、航運線路，擴大交通輻射範圍，帶動沿線經濟，加快湖南「走出去」、「引進來」的步伐。

## 5. 深化體制改革 -改善立法，逐步銜接

湖南省可以逐漸放寬外商持股比例等方面的制度限制，並對照粵港澳大灣區中的地方政策，加快推進地方法規和規章的整合工作，促進政策導向一致，立法精神不衝突，法律規範相互銜接，並制定更多有關對接粵港澳大灣區的法規規章及指導辦法，為產業「走出去」與「引進來」提供更多的支援。

## 6. 旅遊合作 — 早發夕回，提高附加值

當前，粵港澳大灣區建設已上升為核心戰略，湖南應充分發揮長沙到香港高鐵開通可「早發夕回」的交通區位優勢，全面對接融入粵港澳大灣區，抓住機遇促進兩地旅遊業發展與合作，以航空和高鐵線路為載體，設計更多旅遊線路，推進過關便利化、入境旅遊優惠措施、交通一卡通等等，吸引更多兩地遊客往返參觀，帶動服務業與經濟增長，創造更多就業機會與經濟增長點。

## 湘南與湘西的區位比較

湘南地區包括衡陽市、郴州市、永州市，是湖南省承接珠三角地區產業轉移的重點區域，湘西地區則包括湘西土家族苗族自治州、懷化市、邵陽市，同樣具有承接產業轉移的優勢。湘南地區的先進產業包括先進製造業、資訊技術、礦產品深加工和新能源等產業，而湘西地區主要是一般製造業、農產品加工業、生態文化旅遊、醫養健康(中藥材)等產業。前者可以發展新興技術產業，後者則可以借助本土資源重點發展特色產業。二者的區域經濟發展也不大均衡，2012年，湘南地區GDP為4,534.5648億元，人均GDP為2,6616.63元；湘西地區GDP為2871.65億元，人均為17,280.12元，據統計，自1989-2012年，三個區域內部人均GDP的差異正在逐年加大。在2018年，湖南省統計局資料顯示，湘南地區生產總值7,243.6億元，比上一年增長8.2%；大湘西地區生產總值6,020.3億元，比上一年增長7.8%。可以看出，湘南與湘西地區的經濟生產總值有一定差異，但是湘西的發展速度正逐年加快，發展也十分迅速，

故對於湘西而言，可以先發展一般製造業等低附加值工業，並逐步創造高科技研發技術條件，為之後引進更多先進製造業、高附加值企業做好準備。湘南地區可以繼續提高產業附加值，研發更多高科技，提升技術含量。

參考文獻：

- [1] 《不列顛百科全書》
- [2] 申勇,馬忠新.構築灣區經濟引領的對外開放新格局—基於粵港澳大灣區開發度的實證分析[J].上海行政學院學報,2017,18(01):84;85
- [3] 毛明芳.提前布局,深度對接粵港澳大灣區科技創新[N].湖南日報,2019-02-19(010).
- [4] 北冰.找准定位,加快對接粵港澳大灣區[N].湖南日報,2019-02-19(010).
- [5] 周辰.從教育角度研究湖南省區域經濟差異[D].廈門大學,2014.
- [6] 《湖南省 2018 年國民經濟和社會發展統計公報》
- [7] 《粵港澳大灣區發展規劃綱要》
- [8] 《湖南省實施開放崛起戰略發展規劃(2017—2021 年)》
- [9] 盤和林. 個稅新政提升粵港澳大灣區吸引人才競爭力[N]. 上海金融報,2019-06-25(002).

# 「粵港澳大灣區建設」對國家和香港的戰略價值

(摘錄自青年研究學報)

黃炳逢

(作者畢業於香港樹仁學院(現為樹仁大學)經濟系，其後在美國匹茲堡大學取得公共及國際事務碩士學位；曾於聯合國紐約總部的政治及安理會事務部和公共資訊部實習，返回香港後曾出任香港貿易發展局東南亞地區市場主任及駐北京代表。黃先生在香港及內地創辦過不同業務的企業，現為香港內地經貿協會會長、北京市香港內地經貿協會會長、香港選舉委員會委員、香港中醫藥生物科技聯會副會長、香港健康科技發展中心主席、香港科技大學兼任訪問學者。他著有《中產有政器》一書。)

基於一國兩制，香港的各種制度與中國內地不一樣，年青人如果一直沒機會認真了解國情，沒有注意內地的發展，沒有爭取北上工作、學習或生活的體驗，不一定能客觀地掌握內地的工作和生活環境，加上有不少偏頗誇大的言論，對於往內地發展可能有些抗拒。年青人由於對國家認識不足，只熟悉香港的環境，慣於本地的生活方式，想盡量留港發展，本來無可厚非。但作為積極進取的年青人，如要最大限度地拓展個人發展空間，尋找更多有利於前途的可能性，必須深入研究大灣區所帶來的機遇和挑戰。

是否考慮到大灣區發展，年青人首先要撫心自問：

1. 無論從經濟發展、人民生活水平、國際地位、科技發展、基礎建設、社會穩定等等方面現時國家是否正處於近百年最好的歷史時期，是否站起來、富起來，並正在強起來？40年來改革開放的成就，是否因為還有許多尚待解決的發展問題，就輕易被否定、忽視？

2. 香港的未來是否與內地的發展緊密相連、不可分離？各行各業可以與內地完全不產生任何關係，特別是需要更大市場空間、更多配套資源的行業或專業？
3. 香港與內地各項大型交通基建陸續投入使用，是否比以往更方便發掘內地機遇？當中國的對外開放加大，推出更多便利港人到內地工作、營商、學習、生活的措施，我們是否有更大的發揮空間？
4. 如果不只是考慮在香港發展，比較外國或鄰近的大灣區城市，那裏風險更低、成本更低、機會更多、往來更便利、語言文化更接近呢？
5. 香港和自己有什麼優勢可以在大灣區競爭呢？由於全球化的趨勢，香港人的身份可以擔當那些不可或缺的角色呢？
6. 中國在全球經濟的影響力日增，有內地的經驗，是否能為自己在香港，甚至國際上創造更多優勢，加強自身的競爭力，增加參與國際經貿發展的機會？

如果對上述問題深思熟慮，有了令自己信服的答案，而這些答案正好支持你在香港找尋機會的同時，把到內地城市發展也列入選項，你就有足夠的思想準備，迎接大灣區的機遇和挑戰。

對粵港澳大灣區建設的相關規劃綱要的內容，包括其發展背景、總體要求、空間布局、產業導向、建設重點、覆蓋層面、實施要點等等，相信年青人只要網上搜索，都可輕易找到，只要用心閱讀規劃綱要內容，並留意相關新聞，不難感受其對香港的重大意義。我在這裏不想再重複論述大灣區的起源、目標和內容。未有及時了解相關規劃綱要的年青朋友，自己應該多做功課，前途是自己的，要未雨綢繆，為自己爭取最佳出路！

在粵港澳大灣區(以下簡稱「大灣區」)的課題上，作為紮根香港的年青人，除了要研究它對香港的重要意義，更應該關心它對國家的整體戰略價值、對國民經濟發展的重要影響。只有

了解中央如何把大灣區的建設，放在國家整體規劃，才能掌握大局，明白國家的用心，更準確地迎接機遇與挑戰，為香港及自己尋找最佳定位。

## 一、從改革開放初期的廣東到泛珠三角合作到大灣區國家戰略

上世紀七十年代末，廣東省作為改革開放的先頭部隊，大膽實行新的經濟政策，為其他省市提供了第一手經驗，成為樣板，形勢不可逆轉的。當時許多港人積極參與，在不確定的因素下，頂着各種困難，毅然闖出新天地。可以想像初期在各種約束條件下，在內地要大膽創新，絕非易事，正是港人的國際視野、勇於闖蕩的精神、靈活變通的能力、善於尋找定位的觸覺，加上參與國家建設的情操，讓他們在改革開放的氛圍下找到最大發揮機會，說出每個成功故事。

四十年的改革開放，為國家創造舉世矚目的經濟成就，成為全球第二大經濟體，其後國家以各種形式在全國發展區域經濟，逐漸形成珠三角、長三角、京津冀、西部、東北等區域經濟圈，希望在遼闊的土地上以點帶綫、以綫帶面，加強不同城市之間的協同效應，讓優勢互補、基建連通、城鄉結合，創造最佳的經濟發展條件，讓國民經濟更上一層樓。

隨着改革開放的深化，在中央的支持下，由廣東省牽頭的泛珠三角區域合作應運而生，把圍繞珠三角地帶的九個省份，包括廣東、廣西、福建、江西、雲南、貴州、四川、湖南、海南，與香港和澳門連結起來，希望帶動中國南部的協同發展。香港自然也參與其中，在製造業、貿易、航運物流、金融等等方面作進一步的融合，讓泛珠三角成為全球的重要供應鏈節點，各種工業、科技急速進入，成為世界工廠。在此場景下，相互的競爭和合作，讓相關省份各自找到優勢，香港成為了超級連繫人，體現了這個區域經濟政策的歷史價值。

從改革開放的廣東，到九省與港澳聯動的泛珠三角合作，一步步把區域經濟優化，各參與方逐步找到自身定位。但面對國際經濟關係的不斷變化，產業的升級轉型，經濟結構的優化，轉變經濟發展模式的需要，區域經濟的發展模式也必須更新調整。隨着擴大對外開放的布局，各地的自由貿易區相繼成立，改革層面深入到金融、科技領域，國家有需要把地區經濟的發展

放到更高的戰略水平，讓經濟的互動與開放幅度相匹配。一直肩負着國家對外開放任務的粵港澳，又一次承接了進一步深化改革開放的新角色。

一個跨城市發展的灣區模式，有可能是產業生態的自然形成，就像美國的灣區一樣，有可能是政府精心規劃整合。現在大灣區的發展顯然是兩者兼備，以後者為主導。由於大灣區城市具備的條件和資源分布不同，以至發展歷史不一樣，在自然形成而相互依存的生態下，中央要達至平衡和協調，就必須搞清楚各城市的發展狀態、現行產業的差異、相互合作競爭的關係、人財物的分布。在一國兩制的框架下，在三個獨立關稅區之間，如何有效對接，是一個國家級的巨大經濟工程，特別是處理地方利益分配、產業的流轉、政策的寬鬆度等問題。如果大灣區只是個願景，各個城市自行摸索，恐怕需要更長、更不確定的過程。故此，對國家、對香港、對相關城市來說，也是一個極大的挑戰。

如果中央只考慮粵港澳的發展利益，單憑粵港澳合作的進一步深化即可，不一定需要大費周章來搞大灣區規劃。那麼為什麼中央要以灣區的模式來規劃粵港澳呢？這個會否比一般人理解的，只是針對這一地區的發展來謀劃，或只是為了強化一國兩制的作用，或只是解決廣東的發展瓶頸問題？依我看來，大灣區的規劃顯然是放在一個更高、更廣的角度去看，才能了解中央的戰略布局，細味當中深意：

1. 隨着國家改革開放從幅度、範圍、內容、力度和層次上大大提升，國家為優化經濟結構和轉變國家發展模式，採取一連串的改革措施，處理從前粗放式經濟發展累積下來的問題，包括環境破壞、財富分配不均、貪污腐敗、金融風險加大、房地產泡沫化、產業結構老化、農業發展不平衡、經濟全球化所引發的國際矛盾，為應付這些問題的各項措施在逐步落實時，也產生不少制度改變所帶來的難題，需要加強各種政策措施的相互協調，以有效的手段管控矛盾。基於許多改革開放政策產生的自貿區、經濟特區和試點，有不少坐落在廣東省，它們之間的協調和競爭關係，需要放在一個更有規劃、更有策略的層面來整合。各地因應新的改革開發政策，出台了不少關於稅務優惠、外商投資、產業發展、科技發展的措施，需要有效的協調。大灣區的規劃讓相關城市的發展不至於陷入同質化的競爭，而是有

競爭、有協作的適當生態環境。中央必須有一個統籌和引導各城市的規劃，只有在競爭和協調的相互作用之下，各種改革開放政策才能發揮最大作用，讓大灣區的發展模式，再一次成為全國的模範；

2. 如果大灣區只是廣東省九個城市的規劃，沒有加入香港和澳門，單純以中央賦予的各種對外開放政策，也可以達到一定的戰略目標，但發揮程度將受到很大限制，因為許多軟件配套、人才資源和國際元素，並不足以在最大程度上推動國家新一輪的對外開放，如果把港澳地區加進來，利用香港的國際經貿中心地位，基於不同關稅地區的考慮，拉動其他內地城市積極推動國際化進程，甚至引進創新管理模式。有了香港的深入參與，內地城市面對真正開放的挑戰，改變大灣區只是內地城市集羣的思維，增加開放型區域經濟合作的誘因，利用港澳帶動多邊化的資源流動，讓香港的國際大都市經驗引進內地城市。
3. 隨着一國兩制在港澳的發展，為了同時發揮「一國」與「兩制」的優勢，把這個制度的效益大力提高，大灣區的發展正好為港澳提供更大的一國機遇，把兩制的差異變成大灣區的獨特優勢，配合國家的大政方針。這個規劃為城市之間的跨境合作，提供創新合作模式的試驗機會，為日後國家更縱深的改革開提供寶貴經驗。中央一連串便利港澳人士到內地工作、居住、學習和旅遊的措施，正是這個重大國家戰略的一部分。把大灣區的發展單純看成是對港澳的支持，肯定不夠全面。
4. 大灣區城市納入一個整體規劃之中，是在單純競爭的狀態上，加上重要的協調機制，讓地方的競爭不只同質化，促使大家注意差異化的發展，製造更多合作機會，減少一窩蜂追求同一發展模式的惰性及慣性思維。高度協調比單純競爭困難得多，牽涉的問題也比較複雜，地方之間的利益也存在不少矛盾，但所發揮的效益巨大，所以韓正副總理形容大灣區規劃「任重道遠」，必須迎難而上。大家只要想想為什麼大灣區只包括九個廣東城市和港澳，就可以推想規劃的重點是有效可控的協調，而這種協調不可能覆蓋面過大。
5. 大灣區的發展與「一帶一路」策略並行。一帶一路要中國走出去，與世界各國建立互惠互利的關係，希望其他國家借助中國的經濟力量，加快基建、優化產業、發展貿易，分享國際合作所帶來的成果。在中國走出去之餘，如果能讓國際社會分享到中國內地經濟發展的紅利，將鼓勵其他國家與中國加強合作，為他們創造中國內需市場的機會，真正意義上把

一帶一路的國際、國內節點連結起來。當中國透過對外投資、技術輸出、對等貿易、基建融資，在其他國家的土地上開展合作，同時開放大灣區市場給外國，配合國家的對外開放新政策。大灣區的規劃正好配合我們國際關係的發展需要。香港作為中國的重要對外窗口，擔當超級連繫人角色，讓其作為大灣區的龍頭城市，可以為此作出最大的貢獻。一直以來，許多外國公司和人才，利用香港作為到中國市場的踏腳石，大灣區的發展正好肯定這個定位。把一帶一路與大灣區連繫起來，成為國家重大戰略的結構性組合，讓其他國家參與中國的經濟建設，成為內外雙向的政策。

## 二、香港的發展機遇和挑戰

思考大灣區規劃對香港的價值和意義無可厚非，因為個別城市的民衆肯定特別關心新規劃帶來什麼好處，考慮如何從中獲益。香港被列為包括廣州、深圳、澳門在內的大灣區四大中心之一，讓其發揮積極帶領作用，既是重大機遇，也是巨大挑戰。

大灣區的發展可以幫助香港突破土地空間狹小、天然資源缺乏、市場規模有限、工業基礎薄弱、科技成果商業化滯後的瓶頸，發揮香港在一國兩制下作為國際金融中心、區域交通樞紐、貿易物流基地、文化交流平台、科技研發中心等等優勢，促進香港經濟民生的升級轉型。香港從自身發展來考慮，與其他大灣區城市一樣，會盡量爭取中央政策的支持，輔之以本身的措施，把競爭能力提高，並延伸到其他城市，包括讓內地城市更容易使用香港的專業和創新服務，加速金融和專業服務開展到其他大灣區城市，讓香港比其他國際關稅區取得更優先的產業准入。讓港人北上工作、營商、旅遊更便利的中央政策，使內地單位更願意與香港合作，甚至聘用香港人才，加上香港與內地基建的配套日益完善，大灣區各城市的生活圈從空間上擴大，時間上縮小。

另一方面，大灣區的發展是個挑戰，因為各個城市已經形成不同的定位和優勢，在某些範疇上如果香港跟不上，也要面對更多的競爭，讓人、財、物流向其他城市，特別是內地城市的產業政策推行力度不斷加大，其他城市更積極提供的土地、勞動力、財力及優惠政策，對香港

形成一定壓力。對於發展較滯後的城市，如何跟上並突圍是大題目；對於位居前列的城市，如何保持優勢是重大關切。在整個大灣區規劃裏中央如何拿捏，也是相當大的挑戰。

### 三、成功建設和發展「粵港澳大灣區」的關鍵因素

瞭解到大灣區對國家、對香港的重大戰意義和價值後，下一個關注點就是相關規劃和政策如何落實，如何接地氣，有多少突破，不只是宣傳和願景，要有實際項目和個案，形成真正跨城市、跨產業和人、財、物的高度融合局面。

大灣區成功建設和發展的關鍵因素包括：

1. 中央能否根據大灣區各個城市的條件，做詳細分析研究，掌握各自的發展要素，鼓勵相互之間的討論，使各城市找到其最佳平衡點，再進行適當調整。硬套一些沒有經過協調好的措施，走向計劃經濟的老路不是最有效的方法，中央最好擔當引導角色，幫助協調城市的不同利益，儘量達至多贏，否則誰願意捨棄自己的關鍵產業和就業機會；
2. 跨灣區城市的「官、產、學、研」合作是推動大灣區發展的重要因素。各級政府的協調引導，不只是政府的工作，也要產業界大力參與，因為他們最清楚需要那些經濟商業元素，去形成合適的產業生態。讓內地城市開放思路，與港澳的產業界、專業界、學術界、社會團體切實討論對當地開放條件的期望和意見，加以分析，是推動各城市如何落實大灣區規劃的重要一環。如大灣區構思只是內地的大灣區，而不是包含港澳的國際大灣區，其意義和價值絕不一樣。引進港澳地區真正參與內地城市的協同發展至為重要，要大膽嘗試港澳與內地形成共管共享的生態環境，才能產生與其它區域發展模式不一樣的價值。那個內地城市敢與港澳地區作更大膽的合作，就決定那個城市在大灣區取得領導地位。

從前內地與香港合作，基於制度差異，香港許多時候只能當顧問指導角色，實際的決策、營運和操作，大多交給內地的單位和人士。如果只是延續這樣的合作思路，相信大灣區的發展

難有突破。所以要脫離舊有框架，內地城市能勇於讓香港的企業、單位和專業人士擔當營運管理角色，勇於解決相關安排所帶來的難題，對兩地都同樣熟悉的香港人正是最佳人選。

- 儘快在大灣區內讓各種跨港澳和內地城市的項目落實，是大灣區及時發展的重要因素。內地城市應該大膽地以新方式與港澳對接，包括資金、人才、行業准入、企業落戶、金融合作、科研資金過河。內地城市如果能容許港澳機構或專業人士管理內地的機構或項目，引進管理經驗和人才，把香港的城市管理、公共建設管理和社會企業模式注入，將會是創新的嘗試。就如作為一帶一路國家的哈薩克引進香港人才管理當地的金融機構一樣，可以借鑑。

如何處理城市之間的合作和競爭關係非常重要，沒有處理好的話，城市之間的整合會非常困難，容易產生過往發展模式重複、低端競爭的情況。所以鼓勵內地城市優先與香港合作是最佳的起點，因為香港與內地九個城市的重疊和排他性比較少，合作更為容易！脫離舊有模式，作出大膽嘗試，讓大灣區發展媲美四十年前廣東先行先試的改革開放，產生創新性標誌！

#### 四、香港青年在「粵港澳大灣區建設」的角色

當大家真正了解大灣區建設的箇中意義，就可貼切地探討自己能扮演的角色，深度發掘機會。香港年青人要在大灣區創造價值，關鍵在於掌握好香港及香港人與內地城市及內地市民之間的「同」與「異」，在這「同」與「異」之間找到最佳的組合。

香港及內地之「同」，在於我們同屬一個國家，源於同一歷史文化，同文同種，有血濃於水的關係。地處南方的內地城市與香港有嶺南文化淵源，數代港人有很大部分來自大灣區內地城市，包括土生土長的我祖籍廣東新會。地理交通上比鄰的優勢，使我們的工作生活圈大大縮小，有了這個「同」，香港與其他大灣區城市更易融和，資源更可有效共享。香港人與大灣區的內地同胞，更容易消除地域文化的隔閡，攜手合作，找到更多銜接點。

香港與大灣區內地城市之「異」，在於一國的兩制下，香港根據基本法保留各種制度，維持其異於大灣區其它城市的國際金融、貿易、航運、文化交流中心地位，香港與內地處於不同

關稅地區，是自由港，有利於發揮其橋樑作用，成為大灣區城市走出去的首選節點，成為其他國家進入中國市場的優先選擇，不少國家的企業以香港地區總部，愈來愈多內地企業在香港設立基地，走向國際，香港的獨特角色不言而喻。由於香港多元化的社會氛圍，不同文化背景的人在此交往、工作，進行各種經濟活動，讓香港人更具國際視野，扮演不一樣的角色。許多香港專業人士替跨國企業和外國公司工作，也有愈來愈多內地企業在香港聘用人才，港人的角色正在發揮不同作用。中國的經濟起飛，造就了大灣區的內地城市在短短數十年間，成為世界工廠，在大灣區擔當與香港不一樣的角色。有了這些「異」，香港可以引領其他城市在走向國際，為中國新一輪對外開放添加力量，讓世界分享中國的發展紅利。

處於上述的「同」與「異」，年青人如果能找到最佳平衡點，將會有很大的發揮空間，並能分享當中所創造的價值。首先，基於與國際接軌的優勝條件，可以為內地提供差異化服務，發揮兩文三語和多元文化的特點。香港人的身份讓其得到往來各國的便利，有利於促進中國企業與國際夥伴的經貿交往。其次，香港年青人有更較廣闊的文化視野，對外國文化的認識較多，加上自由創作的精神，可以與內地的市場和技術人才結合，擦出火花。

在大灣區的歷史機遇下，年青人要面對什麼挑戰？如何應對這些挑戰？篇幅有限，我在此僅提供幾個要點給大家思考：

#### 1. 年青人為了加深了解，跨過門檻，如何在大灣區建立相應的人脈關係，作為個人發展的起點？

這是許多年青人必須下功夫的地方，不要蜻蜓點水式的接觸，要腳踏「當」地、走入羣衆，愈是能建立適當的人脈關係，愈能把握第一手市場消息，愈有機會找到發揮自己的空間。現在政府和各界不斷舉辦關於大灣區的活動，包括研討會、交流會、考察團和實習計劃，大灣區的各個城市也主動吸引香港人去考察，年青人必須積極主動，表達自己希望參與的強烈意願。由於香港好幾代人都是從廣東大灣區城市移居香港，某些當地的親戚朋友也是建立任人脈關係的好渠道！如果大家主動積極，花足夠的時間精力，必然比別人優勝，從中增加自己的籌碼；經驗證明，正確認識並掌握如何建立人脈關係，並累積相關資源，是發展內地事業

的優勝條件之一。它將會幫助你從錯綜複雜的資訊中找到先機，選擇正確的方向，打開瓶頸，甚至有意想不到的收穫！

2. 年青人在各種大灣區信息包圍下，可能會產生無所適從的感覺，不知道從那些地方着手，不知道選擇那些特定範疇？

年青人到別的城市去尋找機遇，如果單單是被某個城市的光環吸引，有些人會採取見步行步的方式，把自己置身當地，再碰碰運氣，找找關係。作為一個能為自己積極謀劃年青人，可以採取更科學、更系統的方式。首先要清晰地想一想自己真正想要的是什麼，否則容易迷失。按照自己的興趣和優勢出發，收窄搜尋的範圍，在過程中甚至會發現沒有想過的發展空間。以我當過獵頭的經驗，許多年青人沒有充分思考自己的真正需要和興趣，經常顯得比較被動。那些真正知道自己想要追尋什麼的人，更能準確地找到目標，獲得更好的機會。

如果年青人還需要時間掌握好自己的興趣和需要，那麼在各種可能的渠道中碰撞一下，看看那些地方會擦出火花，也不失為一種方法，但必須主動積極，時刻充實自己，從量變到質變，找到方向，也要給自己預留充分的時間，保持最低限度的堅持，否則只是紙上談兵，不會有什麼收穫，只能靠運氣。

3. 如何平衡走入大灣區的機會成本？

想到大灣區發展的年青人，必然會考慮在香港與其他城市發展的相對成功率和機會成本，如果到其他城市去，會否喪失了香港的機會？那一邊的發展對我更有利，成功機會更大？從觀察年青人發展的過程中看到，如果本身不具備一定的外向發展能力，沒有超越香港邊界的視野，沒有跨地區、跨文化圈的心理準備，除非有特別的機遇，否則比較難於走出第一步，去一個陌生的城市發展。

說到機會成本，就是風險管理，每個年青人所處之位置不一樣，很難一概而論，但如果到香港以外的大灣區去發展，肯定會面對不一樣或不熟悉的風險，所以如果能提前做好功課，了解自己的興趣所在，了解不同地方的差異所帶來的機會與風險，對自己的決定尤為重要，但風險和機遇往往是相輔相成，如果要掌握歷史機遇，就只要能下定決心、有所堅持、不怕困難，才能有所成就。希望年青人認真思考這個一點！

#### 4. 生活成本和收入差異問題如何解決？

由於香港與其他大灣區城市的生活成本和收入水平有差異，許多考慮到大灣區發展的年青人，往往考慮到離開家人的生活成本增加，當地收入水平與香港有落差而卻步。但如果認為在大灣區工作可以為將來更大的發展鋪路，短期的刻苦就是對將來的投資，那麼某種犧牲就變得有價值。有些願意到大灣區闖蕩的香港人認為：既然內地其它城市的人同樣面對離鄉別井的生活問題，為何自己不可以，只要堅定地認為這是個正確選擇，一個人就會想盡辦法解決生活和落地的問題。這是香港年青人到大灣區的一大考驗。到外地發展的問題不少，但解決方法更多，必須抱着：當地的收入當地花，別人能解決的問題我也能解決的心態。如果不能面對這些問題，就不一定適合選擇到大灣區去發展了！

由於年青人各有所長，志趣各異，應該如何裝備自己，迎接大灣區的機遇與挑戰，必須透過深入交流才能提供更到位的建議，年青朋友應該多與具備豐富內地經驗的港人交流。如要概括地說，最佳的準備不外乎鍛煉好普通話，增強與內地朋友的溝通能力；認真學習了解國情，掌握國家在經濟、社會、政治、科技、文化和國際關係各方面的歷史和發展實況；尋找到內地工作、生活的真實體驗，得到正確客觀的認識；建立與內地朋友的多元關係，從中學習，並尋找異同；積極透過不同的渠道和朋友，爭取到內地學習、發展的機會，不要被動地等待。只要懂得堅持，態度正確，成功指日可待！

在完成這篇稿的同時，我們正處於一個不平靜的世界，各地天災愈見頻繁，國際局勢動蕩，中美摩擦加深，環球經濟疲弱，英國面臨脫歐限期，社會運動不止等等。更甚的，是香港發生

嚴重的暴亂，影響經濟民生，絕大部分市民都懷着沉重的心情，對前景深感憂慮。我們這個城市往何處去成爲大家心中的一大疑問。

有人會問粵港澳大灣區的發展會否受到影響？香港的地位會否被動搖？香港人在大灣區的角色是否還重要？我認爲儘管世界及香港的局面如何改變，作爲國家百年大計的粵港澳大灣區規劃和一帶一路政策不會輕易改變，因爲這關乎着中國十幾億人民的未來，相關政策當然會適時調整，隨機應變，但方針原則相信會繼續堅持，讓它變得更好、更有效，在實踐中更貼近實際。作爲香港和香港人，我們必須銘記是：香港是中國的香港，絕對不會改變，身在香港的我們是中國人，命運與國家的前途緊密相連，不可分割。在一國兩制和國家作爲香港堅強後盾的背景下，年青人只有堅持這些大前提，願意立足香港，積極掌握國家機遇，走進大灣區，去見證中國的強大，以「爲中國、為香港」的精神和態度不斷完善自己，前途肯定無可限量！但這一切必須香港的年青人自己努力去爭取，不能只靠庇廕，要讓自己發揮獨特的價值，才能支持國家、成就自己！

(原稿於香港青年協會青年研究學報刊登，感謝香港青年協會授權轉載)

參考文獻：

1. 國務院《粵港澳大灣區發展規劃綱要》2019年2月18日
2. 香港政制及內地事務局粵港澳大灣區網頁：<https://www.bayarea.gov.hk/tc/home/index.html>

# 02

## 議員選委為「你」 集思廣益

---

72	如何做職業發展規劃？ - 給「港漂」學生的幾點建議	洪雯
75	必須加強職業專才教育 - 構建青年多元出路	林振昇
79	香港青年必須掌握的國際大局及世界觀	鄧飛
86	天涯睜眼看世界 - 我的足跡和規劃生涯	林筱魯
90	香港如何引領全球，影響世界	張欣宇, 張覓咪
94	香港發展生物科技的機遇	黃元山
98	助力香港融入國家發展大局，青年可覓廣闊天地	譚岳衡
101	探索融合從未停止 - 香港影視界與內地影視雙贏之路	吳傑莊
105	港人內地升學知多少？	梁毓偉
110	香港青年政策的反思及展望	陳沛良
113	新時代！新機遇！讓港青重燃希望	林琳
118	香港的下一個飛躍在北部都會區和港深口岸經濟帶	陳月明
122	畢業等於失業？ - 讓香港青年人「行行出狀元」	譚金蓮
126	把握在香港上市的優勢 - 如何令內地企業的未來運籌帷幄，穩健上揚？	廖於勤
142	香港青年在內地發展有何優勢？ - 客觀條件可變，意志及態度決定一切	黃炳逢

---

# 如何做職業發展規劃？

## - 給「港漂」學生的幾點建議

洪雯博士

(作者為現任香港立法會議員、新世界發展有限公司研究主管；曾任香港特區政府中央政策組高級研究主任、利豐研究中心副總裁。洪博士目前也是香港特區政府「基本法推廣督導委員會」委員、全國港澳研究會會員、香港華菁會秘書長、香港國際金融學會研究員、海南大學「一帶一路」研究中心兼職教授。她於香港大學城市規劃及環境管理研究中心獲得博士學位，在同濟大學建築城規學院城市規劃系獲得碩士和學士學位，著有《兩個香港的彌合之路》等書籍。)

早前，中文大學「港漂」學生團體發來邀請，請我給來自內地的同學們講講職業規劃。比如，畢業後是否應該留港發展？香港有沒有足夠的發展空間？如何做好職業發展規劃？

這些都是好問題，是每一個港漂同學都會面對的。而對他們來說，我是個過來人，從內地來港求學，之後在此紮根，曾經歷過他們的困惑和掙扎。而且，我是城市規劃專業出身的，似乎應該懂「規劃」吧！想必因這兩個原因，學生團體找了我來做這分享。

### 職業發展可以規劃嗎？

不過，職業發展可以規劃嗎？我個人認為，人的職業生涯，同城市的發展一樣，可以規劃，卻也不可以規劃。比如，我們可以規劃一片土地該如何用，但是我們無法規劃新冠疫情何時來、何時走——種種無法預料、無法規劃的偶然，往往對城市、國家、乃至全球帶來深遠影響。職業發展與城市發展類似，同樣充滿偶然與必然。

不同的是，城市發展需要有前瞻性、策略性的規劃願景，需要長、中、短期的規劃引導，而職業規劃根本難以如此系統化、結構化——我成為立法會議員，實在不是職業規劃的結果。

## 是否要留港發展？

回顧自己走過的路，對是不是留港發展，我在完成學業初期也曾有過猶豫。不過，摸索過、想清楚後，我便成了一個「一點都不漂」的港漂，堅決紮根香港。

可是，每個人的人生經驗和職業際遇都不同。對青年人來說，猶豫沒問題，走回頭路也沒問題，哪怕重頭來過，也沒問題。我身邊有朋友，從這個城市轉移到哪那個城市，從一個行業轉移到另一個行業——年青人，更經得起折騰，可以給自己多一點想像的空間，在更大的範圍內去選擇、去嘗試、去犯錯。

但是，並不是年輕，就可以左右顧盼、淺嘗輒止。我們可以折騰、可以犯錯，但事業成就，最終要靠深耕。「多嘗試」與「深扎根」要取得一個平衡，我們才能走得穩、走得遠。所以，永遠飄忽不定，終難有所得；試過、錯過、選擇過，就要找到方向紮根，深度探索，一步步向前邁進。

## 香港是否有充足的發展機會？

對於香港是否有足夠的發展空間，就得看具體領域了。既然是國際金融中心，金融和相關高端服務業的機遇自然更多。香港未來要大力發展創科產業，科技人才一直處於短缺狀態，未來發展機會充足。此外，醫療、建築工程等等專業領域也缺乏人手，這些都是非常好的發展領域。

不過，在個人層面，只要自己沉得下心、願意投入，再微小的領域也能找到立足之地。我是做研究的，早期在智庫和政府，後來在企業。在香港，這是個很窄的職業領域，圈子中的人就那麼些個，但是我卻從中找到了自己的價值和發展空間。

所以，有沒有足夠的發展機會，這個問題是相對的。某些領域發展機會很多，卻未必適合你。最終，我們還是要找到適合自己、願意長久投入的領域，給自己創造機會。

## 如何規劃自己的職業發展？

從我自己的經歷來看，職業發展是偶然和必然的結合，可規劃，亦不可規劃。所以，我們需要一定的規劃，卻也不可完全依賴規劃。

此話怎講？我認為，職業發展，需要結合主觀的喜好、市場的需求、客觀的因素，給自己一個大致的規劃和方向，並朝着這個規劃方向，去深耕、去探索。

可是，我們卻也要為各種偶然留下空間，不能讓規劃把我們的選擇框死了——當規劃之外的機遇來了，就大膽去抓住它。這個規劃外的機會，有可能是新的領域、新的行業，甚至新的城市、國家。這個機會，有可能在 25 歲、35 歲到來，卻也可能在 45 歲、甚至更長的年紀才到來。可是，當你確認是機會，便大膽去打破規劃，去重新開始。任何年齡，都可以成為一段新事業的開端。

## 結語

所以，對於如何做事業發展規劃這個問題，我自己的答案是「在規劃與不規劃之間」。年輕時，我們可以多有一點想像的空間，在更大的範圍試錯，但最終要選定方向去紮根。我們可以結合多種因素，給自己制定一個大致的事業發展方向，也要為各種偶然留下空間。當規劃之內或之外的機遇來了，就去抓住它。

# 必須加強職業專才教育

## - 構建青年多元出路

林振昇

(作者為現任立法會議員、港九勞工社團聯會(勞聯)主席，並擔任多項公職，包括推廣職業專才教育和資歷架構督導委員會委員、僱員再培訓局委員、強制性公積金計劃管理局非執行董事、獨立監察警方處理投訴委員會觀察員。林議員畢業於香港中文大學歷史系，並取得清華大學高級公共管理碩士學位，他從事工會工作多年，曾負責統籌再培訓服務、組織工人、勞工政策倡議、工會管理等工作。)

-----

我在 2004 年加入工會工作，當時負責統籌再培訓課程的工作，正值沙士疫情後，也是亞洲金融風暴後的幾年，香港經濟仍未走出陰霾。當時許多中年婦女報讀再培訓課程，有的是因為經濟轉型而失業需要找新工作，有的則是因為丈夫失業或開工不足，需要找工作幫補家計，但許多中年婦女學歷不高，只能報讀家務助理課程。起初我與學員傾談時，發現她們大多數不願向親友提及自己修讀家務助理課程，因為覺得是到別人家中做工人，像是下人要到別人家洗廚房洗廁所。但經過我們的引導，讓她們明白這是一項專業工作，經過培訓並取得證書，在僱主家中工作，僱傭關係也是對等的。有些家務助理工作累積經驗和口碑，工作更越來越多，深受僱主歡迎。婦女們由非常徬徨找工作，經過培訓，適應新工作，到熟習工作，並建立工作自信，這些經驗都說明持續進修及職業教育的重要性，對年青人也是一種啟發。

香港自上世紀五、六十年代，工業迅速發展，推動香港經濟起飛，及後至八十年代，工業式微，香港以服務行業主導，發展至今，出現產業結構過於單一，年青人就業選擇

不多等問題。受疫情影響，香港傳統的四大產業支柱均面對不同的挑戰，除了金融業仍有進步外，其他三個行業的僱員人數都正在下跌，尤其旅遊業已經冰封超過兩年，其就業人數由 2019 年的約 23 萬人跌到 2020 年的 4 萬多。勞動力的大量流失，大部份卻只是流向收入較低的非技術性前線服務業，就業市場變得兩極化，造成社會階層固定，也使貧富懸殊問題加劇。

財政司司長陳茂波先生在 2022 年的財政預算案提及，「經濟發展不平衡，許多年輕人未能一展抱負」，「具專上教育水平的新生代青年的就業收入，普遍顯著低於具相近學歷的較年長世代人士，顯示經濟結構提升的速度，不足以為青年人創造足夠的優質職位」。行政長官李家超先生在競選政綱中亦提及青年政策是重中之重，建議提供更多高質量的職業培訓，積極支援本地青年到內地就業和創業，推廣職業專才教育，發展跟傳統學術教育雙軌並行的進階路徑。隨着全球科技發展日新月異，單一的傳統學術教育已不能滿足青年就業發展所需，長遠而言，香港應該豐富多元產業發展，推動創科及再工業化，加強職業教育。

我在立法會提出「推動職業教育發展，培養人才構建多元出路」議員議案，並獲得通過，期望政府和社會各界重視職業教育的發展。我主要有三項建議，第一是推動應用學位的發展。副學士制度推行至今超過二十年，直接與傳統職業教育及工藝技術學科爭奪學生。然而副學士社會認受性不高，畢業生沒有投入職場的優勢，許多畢業生未能找到自己理想的工作，更面臨「高不成、低不就」的尷尬情況，相反傳統技術行業則缺乏年青人入行，造成香港嚴重的人力資源錯配問題。當局應該檢討副學士制度，建立清晰明確、多元化的應用學科及學位的升學路徑，教育局在 2020 年 12 月推出先導計劃，發展應用學位課程，推出四個應用學位課程。我建議政府推動應用學位的步伐可以更進取，要全面提高應用學位的地位，並配合大灣區產業發展規劃所需。針對這個情況，國家教育部去年已經推出支援措施，明確提出支持深圳高水準高職院校擴大港澳招生，香港學生可以到深圳升讀本科層次的職業教育。深圳市作為大灣區核心城市，近五年全市財政職業教育財政投入 260 多億元，未來 3 年更會新增職業教育學位 1.8 萬個。因此，香港

也應更重視職業教育，提高業界在課程設計、職場培訓的參與性，提升行業人才質素，獲得社會認同。

其次是檢視學徒訓練制度，現時職業訓練局根據《學徒制度條例》舉辦學徒訓練計劃，計劃主要針對年滿 14 歲但未滿 19 歲的青年，如從事條例下的指定行業，須與僱主訂立學徒合約。條例指定行業，包括木工、電工、五金、汽車維修等，然而 1976 年訂立《學徒制度條例》，亦都應該進行檢討，與時並進。這四十年間，香港教育制度不斷改變，加上不少新行業工種出現，政府應該檢討《學徒制度條例》，包括參加者的年齡、指定行業的範圍、以致先聘用後培訓模式的學徒津貼額等，為有志投身職業教育的年青人提供一個較吸引的選擇。

第三是加強僱主的參與，因為僱主參與是職業教育成功的關鍵。審計署在 2021 年發表的第 77 號報告書，提及職業訓練局的青年學院，指出參加職場學習及評核的僱主數目不多，在 2019/20 和 2020/21 學年，分別有 112 和 116 名僱主參加職學計劃。學生普遍對職場學習及評核感到滿意，認為有助他們更深入了解職場的工作要求，並找出可予改善之處。僱主也同意職場學習及評核可有系統地改善職場培訓，能有效評核學生的能力。故此，審計署認為青年學院需要採取措施，鼓勵更多僱主參加職場學習及評核，這亦反映香港僱主參與職業教育，為年青人提供見習機會並不普及。以中小企為例，因為經營成本問題，要額外提供資源開創見習職位，是非常困難。政府應撥出資源，支援中小企以鼓勵開設見習職位，讓青年有更多工作實戰體驗，長遠吸引年青人投身相關行業。以德國政府為例，他們為企業提供商業誘因，以鼓勵企業參與學徒訓練計劃，有兩成德國企業參與職業教育，提供了幾十萬個學徒訓練名額，在學員成功獲取資歷認證後，可在培訓企業轉為全職僱員，可以見到，企業的積極參與是當地職業教育成功的關鍵。

最後，香港未來加強職業教育，推動創科和再工業發展，創造優質就業，也離不開與大灣區的連結。香港擁有雄厚科研實力、國際化及市場化等條件，加上國家「十四五規劃」及粵港澳大灣區的國策支持，香港有得天獨厚的優勢，相信只要我們能夠須抓緊

機遇，必定能推動經濟轉型，從而實現多元產業發展，為年青人提供多元就業選擇。施政報告描繪了北部都會區的發展藍圖，設新田科技城及深圳科創園區，將可提供大片土地發展香港的創新產業。因此，我們若想發展成為國際創科中心，當局需要將高校科研與再工業化接軌，而內地在科技成果轉化及生產的環節比較強，當中就必須利用好內地和國際企業資源，在香港設立科研平台，並且大力推動「產學研」三方合作，使整個產業鏈更完整，讓更多高新科技商品化。

國家教育部和廣東省在 2020 年已經發布系列政策，提出推進粵港澳職業教育聯動發展，例如深圳市教育局早前發布工作要點中，亦表明要推動粵港澳三地的教育及資歷體制全面接軌，目標是建立「四互」合作機制：「教授互聘」、「課程互修」、「學分互認」和「文憑互授」。香港教育局與廣東省教育廳亦於 2019 年簽署粵港資歷框架合作意向書，共同推動粵港資歷框架合作，內容包括共同推動粵港資歷框架合作，探索建立大灣區各級各類教育與培訓學分互認機制，以及推動大灣區人才交流，期望當局能夠加快推動這項措施。

今年滙豐與香港青年協會青年研究中心進行一項「香港青年在大灣區就業競爭力」問卷調查，該調查訪問 720 名有意到大灣區其他城市發展的本地大學生意見。當中 63.9% 的受訪者表示會參加大灣區的工作體驗計劃或實習，另有 41.3% 的受訪者願意參加認識大灣區的活動，工作坊或交流。其實只要當局為年輕人在大灣區生活、就業提供便利的配套設施，不少年輕人是願意嘗試投入大灣區發展。我們也可以讓在大灣區就業或創業的青年與本港青年分享更多內地的情況，從而吸引更多的青年前往大灣區升學、工作和生活。期望每一位青年朋友都能夠看到升學及就業的階梯，並找到事業的方向！

# 香港青年必須掌握的國際大局及世界觀

鄧飛

(作者為現任香港立法會議員、香港教育工作者聯會副主席、全國港澳研究會理事、中華全國海外聯誼會理事和重慶市政協委員。鄧議員曾任職中學校長，也擔任多個特區政府諮詢架構委員職位，涵蓋領域從教育政策到醫療範疇、從國民教育到公民教育、從課程發展到考試評核。他從事教育事業已歷二十多年，亦有多年參政議政、公共政策諮詢研究和推廣國情教育與歷史教育的豐富經驗。)

---

## 世界百年未有之大變局

習近平總書記在黨的十九屆五中全會中指出，全黨要統籌中華民族偉大復興戰略全域和世界百年未有之大變局。百年未有之大變局，目前已經成為中國戰略界的共識。但到底什麼是「百年未有之大變局」，支持這一判斷的內在邏輯到底是什麼？

簡而言之，世界百年未有之大變局的突出特點是中華民族偉大復興所帶動的現代世界文明格局的大變化。中華民族偉大復興的歷史進程與世界歷史格局大調整的歷史過程同步，同時也同步於世界文明格局的大調整，同步於現代世界及其所代表的文明價值的大調整。

中華民族偉大復興既是推動世界百年未有之大變局的力量，也是百年來世界歷史內在變動的結果。中華民族從近代以來國家蒙辱、人民蒙難、文明蒙塵的悲慘境遇，經過百年奮鬥逐漸走向民族復興，逐漸重鑄中華文明新輝煌的歷史進程，在中國共產黨的領導下，一步步實現了中國的現代化，一步步實現了中華民族偉大復興，一步步啟動了中華文明的內在力量，一步步

促進了中華文明的現代轉化。正是在這個意義上，中華民族偉大復興推動了世界百年未有之大變局，向人類示範了一種新的文明形態。

錢穆先生曾說：「希臘乃西方歷史之播種者，中國乃東方歷史之栽根者。播種者新種散布，舊種凋零。栽根者枝葉日茂，根盤日大。」錢穆：《政學私言》。

西方文明作為文明是連續的，但文明的主體早已散開，不再以一個統一的政治主體面目出現。而中華文明始終以大一統的政治體作為主體，凝聚不散、根深葉茂。5,000 多年連續發展不間斷的歷史，廣土眾民凝聚而成的大規模政治體，多元一體、和而不同的一統秩序，是中華文明的突出特點。連續性、規模性和一統性是中華文明的偉大成就。中華文明之所以生生不息，正在於中華文明始終具有能夠不斷適應環境、迎接內外挑戰的歷史主動精神。

## **大變局下世界歷史進程的特點**

**第一，世界經濟中心正由西方逐步向東方轉移，新興經濟體與發展中國家改寫了世界經濟版圖。**第二次世界大戰後，世界經濟秩序進入重建時期；20 世紀 80 年代，世界現代歷史的發展進入經濟全球化的新階段，中國、印度、俄羅斯、巴西和南非等新興經濟體形成，其經濟總量和對世界經濟貢獻率逐年上升，其中尤以中國最為突出。2013 年~2017 年，中國對世界經濟增長的平均貢獻率超過 30%，超過美國、歐元區和日本貢獻率的總和。相比之下，發達國家的經濟實力則在下降。西方「七國集團」的國民生產總值在世界國民生產總值的占比，從 1992 年的 68% 降到 2015 年的 47%，2018 年進一步降到 30.15%。

**第二，國際力量對比發生了近代以來最具革命性的變化。**第二次世界大戰結束後，以歐洲大國均勢為中心的傳統國際政治格局不復存在，帝國主義殖民體系徹底崩潰，新獲得獨立的亞非拉國家，成為反對霸權主義與強權政治、推動建立公正合理的國際政治經濟新秩序的重要力量。冷戰結束後，隨着世界多極化的持續發展，國際力量對比相對更趨平衡，美國等發達國家的相對實力正在下降，回應全球性挑戰的主導權日趨衰落，出現了 19 世紀中葉工業革命以來

從不曾有過的全面頹勢。「世界邊緣地帶」的發展中國家整體上升，與「世界中心地帶」的西方七國整體下沉形成鮮明對照。

**第三，新的科學技術滲透到人類生活的各個領域，新科技革命加快重塑世界。**19 世紀中葉，英國和歐洲經過工業革命使資本主義制度最終確立。19 世紀六七十年代開始的電氣技術革命，把人類社會從蒸汽時代推進到電氣時代。第二次世界大戰後，在新科技革命浪潮的推動下，科學技術新成果高速增長。科學技術應用於生產的週期越來越短，超越國界的市場體系、金融體系和生產體系開始形成，世界現代歷史進入經濟全球化的新階段。在激烈的國際競爭中，發展中國家依靠後發優勢，在 5G 技術、人工智慧、量子通信、大資料等領域取得關鍵性突破。2018 年，中國首次進入全球創新榜前 20 位，諸多單項指標位居世界第一，正逐漸由「參與者」向「變革者」「局部領先者」轉變。

**第四，在大變局的世界中，全球治理體系變革加速推進。全球治理的核心內容是構建國際政治經濟新秩序。**舊的國際秩序是 19 世紀末 20 世紀初由帝國主義國家按照自己的意志建立起來的，其基本特徵是霸權主義、強權政治、壓榨掠奪。1964 年，在反對帝國主義的控制、剝削、掠奪的鬥爭中，「77 國集團」首先提出建立新的國際經濟秩序的目標。同年 10 月，「第二屆不結盟國家首腦會議」宣布，要「為建立新的和公正的經濟秩序貢獻力量」，全球治理體系醞釀着深刻的變革。20 世紀 80 年代中期，中國明確地提出在和平共處五項原則的基礎上建立國際新秩序，21 世紀初提出建設共同繁榮的「和諧世界」，推進全球治理。2013 年，中國提出「一帶一路」倡議，為推動全球治理體系變革提供了新思路、新方案。中國提出的共商、共建、共用的全球治理觀，正為越來越多的國家所認同。一個多層面、多維度、多領域的全球治理體系正在逐步形成。

**第五，維護人類文明多樣性成為新的歷史潮流。**人類在漫長的歷史長河中，創造和發展了多姿多彩的文明。文明是多彩的，每一種文明都紮根於自己的生存土壤；文明是平等的，人類創造的各種文明都是勞動和智慧的結晶。文明是包容的，世界上有 70 多億人口，200 多個國家，2,500 多個民族，6,000 多種語言，有多種宗教。正是不同文明的相互依存、相互交流、

相互借鑒、相映生輝，才構成今天豐富多彩的世界。尊重、維護世界文明多樣性，已經成為今日世界文明發展的大趨勢。

## **全球化的困境與「人類命運共同體」的偉大構想**

21 世紀人類的生產與交往的最大特點就是經濟全球化。經濟全球化的本質是世界各國通過各種交往方式聯繫起來，通過生產要素的跨國流動形成巨大的跨國產業鏈，在產業鏈中進行分工協作。經濟全球化帶來了前所未有的人員往來、貿易交換和資本流動規模，國際分工和各國相互依存性得到了空前提高，也為各國和全人類從這種不斷加強的相互依存中提供了共同福祉的基礎，是人類最大的合作基礎。

經濟全球化及空前規模的人類交往同時帶來了各種問題與矛盾，加劇了共同利益與個體利益的矛盾與衝突，妨礙着人類共同福祉的實現。這些問題包括和平與安全問題、發展問題、交往中的排斥問題和生態環境問題。而既存的全球治理不但無法促進這些問題的解決，反而在一定程度上加重了矛盾衝突。同時，由於這些問題的存在，反(選擇性)全球化思潮在一些國家湧動，保護主義、單邊主義、民粹主義、地緣政治博弈衝擊着既有的經濟全球化，導致國際政治經濟摩擦呈上升之勢，大國戰略對抗色彩明顯加重，國際信任和合作受到侵蝕，造成世界性疏離；由於這些問題而導致的恐怖主義、氣候環境變化、網路安全、難民危機、傳染性疾病傳播等非傳統安全問題也在阻礙着經濟全球化的順利運行。這些矛盾與衝突正隨着相互聯繫的加強影響着人類的共同利益，進而影響經濟全球化對人類福祉的實現。

### **1. 和平與安全的矛盾**

生產全球化需要一個穩定的國際和平環境和更廣泛的安全環境。一個動盪與戰亂的環境是無法進行生產活動的。當今威脅世界和平的主要來源是西方大國的霸權主義與強權政治，以及傳統國際政治的慣性。當今世界和平與安全問題比之過去更為複雜，既有傳統安全問題，如領土主權和地緣政治衝突產生的安全問題，也有非傳統安全問題，如恐怖主義、氣候環境變化、

網路安全、難民危機、傳染性疾病傳播等。傳統安全問題更多地與和平問題聯繫在一起，而非傳統安全問題則更多地與當今人類生產組織方式與交往活動聯繫在一起。

## 2. 貧富分化的矛盾

經濟全球化應當增進人類福祉而不是加大貧富鴻溝。擴大的貧富鴻溝是全球化帶來的最大惡果，造成共同利益與個體利益之間的最大矛盾。當前的經濟全球化並沒有解決發展問題，貧富差距在世界範圍內反而擴大了。這種世界性的貧富鴻溝擴大是影響經濟全球化健康發展的最大障礙，也是造成一些國家內部撕裂的重要原因之一。這種撕裂成為目前一些國家反全球化、民粹主義和極端主義的溫床。堅持合作共贏，建設一個共同繁榮的世界才能使世界各國人民共用經濟全球化的成果。

## 3. 文明排斥的矛盾

經濟全球化應帶來文明互鑒而不是排斥，才有利於各種文明下的人民共享福祉。文明的排斥只會造成各種文明下人民的疏離，形成與擴大共同利益與個體利益的矛盾。當今經濟全球化把幾乎所有的不同文明的國家都納入其中，文明的碰撞比歷史上任何時代都激烈。作為各國歷史發展產物的文明差異，也造就了不同的社會心理，使得不同文明的國家應對經濟全球化時具有各自特色。這必然在全球化過程中產生文明的碰撞。不同的文明只有交流與碰撞才會產生文明的創新，拒絕文明交流與互鑒會使已有的文明退化，解決人類面臨的問題的方式會更加單一，這就是文明互鑒的意義。既有經濟全球化的西方主導性，反而形成了一種事實上的文明排斥與歧視。一些發達國家依據發展程度對另一些受不同文明影響的國家形成排斥與歧視，變相地認為它們是不適應「現代」世界的落後的、劣等的、需要改造的文明，甚至把不同文明及其養成的獨特交往習性視為衝突的根源，前者以歷史終結論為代表，後者以文明衝突論為代表。這兩種論點的背後都是同一種西方文明優越論。文明優越論導致的可能結果都是改造其他文明。這會帶來世界發展的單一性，形成不同文明的排斥和文明的停滯，也不利於經濟全球化下民族間的相互依存。只有各種文明交流互鑒，建設一個開放包容的世界才可能創造更先進的文明，從各種文明中獲取解決問題的智慧。

#### 4. 生態環境的矛盾

人類賴以生存的生態環境是其外部的獨特自然環境。生態環境的穩定對人類自身的生存具有保護作用。它的破壞將影響着人類與自然長期形成的平衡，威脅着人類已經形成的對現有自然的適應性。經濟全球化產生的國際分工相當程度上是發達國家產業轉移的產物，這種產業轉移使許多發展中國家複製了西方國家過去對環境生態的破壞過程，加劇了工業革命以來對地球環境的破壞，形成了世界性的環境生態問題。人類生產的目的是為了自身生存，但目前人類的生產活動卻產生了對自身生存最大的挑戰。這種挑戰不是一個國家可以應對的，必須進行國際合作。鑒於此，堅持綠色低碳，建設一個清潔美麗的世界是保障人類生存的重要條件。

基於以上分析，大變局下世界和平、安全、發展、文明相容和生態環境問題交織，而且與過去的歷史階段相比也呈現新的特點。這些新特點都不同程度地與經濟全球化相關聯。**「人類命運共同體」思想提出的建立「五個世界」的主張正體現出解決這些問題的人類歸屬意識和整體性方案。**

習近平在 2013 年 3 月首次提出「人類命運共同體」，2017 年 1 月在訪問聯合國日內瓦總部時對「人類命運共同體」思想做了全面的闡釋。「人類命運共同體」包含以下含義：第一，堅持對話協商，建設一個持久和平的世界；第二，堅持共建共用，建設一個普遍安全的世界；第三，堅持合作共贏，建設一個共同繁榮的世界；第四，堅持交流互鑒，建設一個開放包容的世界；第五，堅持綠色低碳，建設一個清潔美麗的世界。這五個方面構成人類命運共同體的基本框架體系，簡稱「五個世界」體系。

「人類命運共同體」思想並不是空談，而是付諸實踐的思想指南，指導着中國外交。它以「一帶一路」為實踐平臺，在國際層面踐行着中國在改革開放過程中形成的發展與治理理念。「一帶一路」沿線國家既包括發達國家，也包括眾多發展中國家；這些國家存在着多種文明，有着不同的社會制度。在沿線地區，和平問題、安全問題、發展問題、文明問題以及生態環境問題都具有一定的典型性。如果各國秉承「人類命運共同體」的理念，不以社會制度、意識形

態劃界，通過共商與合作解決好這些問題，就是為「人類命運共同體」樹立一個實踐樣板，從而為在世界範圍內推動構建「人類命運共同體」積累寶貴的經驗。同時，面對世界聯繫愈發緊密而不斷暴露出的新問題，習近平也對這一思想進行了深化與擴展。例如，針對人類面臨的核安全問題，習近平於 2016 年 3 月在第四屆核安全峰會上提出「核安全命運共同體」。在 2020 年 3 月二十國集團領導人特別峰會上的講話中，習近平針對新冠疫情提出打造「人類衛生健康命運共同體」。

用對話協商，解決和平問題；用共建共用，解決安全的問題；用合作共贏，解決共同繁榮的問題；用交流互鑒，解決文明排斥問題；用綠色低碳，解決生態環境問題。它通過積極消除人/民族或國家的對立與疏離，從人類面臨的實際或潛在危險與災難中呼喚着人類的共同命運感。這與反(逆)全球化、「本國優先」的方案相比無疑是站在歷史進步的一面。這種理念立足於 21 世紀世界大變局和人類的現狀，用合作的方式解決影響生產力發展的主要矛盾，促進生產力的發展，使經濟全球化普惠於世界人民。

# 天涯睜眼看世界

## - 我的足跡和規劃生涯

林筱魯

(作者為現任香港立法會議員，早年留學英、美，長期從事城市規劃研究、專業事務和培訓教育工作，參與了無數規劃建設項目，項目性質與規模跨度甚大，專業足跡遍及中國，中東及亞洲各地。林議員積極投入社會服務，多年來參與無數政府公職，亦積極參與非政府機構的義務工作，獲特區政府頒發銀紫荊勳章。在土地及房屋範疇外，他尤其關注環境，古蹟保育及文化發展，曾任香港古物諮詢委員會主席。他也是安石集團(控股)有限公司主席。)

---

現在流行談生涯規劃，而規劃就是我的生涯。念的是城市規劃，幹的是城市規劃，跟大家共同享有和分享的也是城市規劃。

規劃工作促使我認識社會和世界。回看過去，半生都在香港以外學習、出差和長駐工作。我走遍香港每個角落，走遍祖國每一個省和直轄市，走遍世界六大洲的逾百城市；歷程中見過純如璞玉的自然景觀，見過金雕玉砌的先進城市建設，見過破落貧脊的社區暗角，見過天差地異的農村環境。

年少無知時，總以為規劃的材料是白紙一張，可以用太空人看地球的視野，在紙上劃出各式理想布局，再在文本闡述計劃和理據便大功告成。經驗的教育和經歷的教訓卻使我認識和體會到，自然環境和歷史文化才是塑造世界上一切人文環境的最重要因素；而城市的核心價值在於人，它的面貌和內容都由在內生活的人，代代相傳地勾劃和改造。有極少數可以屹立數千

年，無數的卻已隨朝代興替、自然災害和經濟循環的洪流而去。所謂滄海桑田，都不過是歷史長河中的絮語。

至今唯止，作為嬰兒潮時期在香港出生的一代，不曾經歷戰亂和毀滅性的天災，卻享有二戰後一波又一波的經濟增長；我們生活縱有所缺，卻大多不知赤貧滋味；我們可能曾居於破房寮屋，但三十年間大體已可安居；我們順着社會高速發展的軌跡，從貧乏踏上富饒行列，繁榮的光照可及全域，夜間幾無靜角。能不感恩？

上世紀八十年代以前，對香港以外地方的認識離不開親友所居的中華大地。小時候每年都回鄉數次，我祖籍廣東新會，最便宜便捷的途徑是寅夜坐大輪船先到澳門，大清早由澳門轉坐內河船到江門上岸，然後再坐着親友騎的自行車背座，沿着大大小小的泥石路，花三個多小時才走到新會市內，全程大概要花十六小時。

新會是漁米之鄉，當年算是富庶，但仍要用糧油票分配有限的物資。我們回鄉時不論冬夏，也會穿三、四層舊衣服，和帶上裝滿糖果餅食，用毛巾縫合而成的布袋，讓親友分享。晚上着燈，家中一般的電燈泡亮度不過十瓦，而絕大部份街道都沒有街燈。

七十年代中後期常到台灣，主要是在假期做揹客，去程帶乾貨，回程帶翻版參考書。那些年，台灣的日常生活所需無所匱乏，但城市的基本建設和市容，尤其是台北以外的地方，卻跟香港有很明顯差距，城市間的交通運輸，也只是達到「有路通」的水平。

當時以為中華大地以外的地方，尤其是英、美等西方先進國家，在城市建設和管理方面都應該比香港完善。七十年代末期到英國念大學時，在里茲的短短兩星期，已將我的想法完全改變。英國當然有先進的一面，但絕大多數的地方都是「活的博物館」；八十年代中在水牛城念書，常到紐約市，眼見處處破落髒亂，其它的大小城市和鄉鎮的建設環境，也遠遠及不上香港當年情況。

離開觀光路線，放下旅客的角度，大地上所有人文景觀在描述的是生活和風俗習慣。甚麼是先進？甚麼是落後？在年月的薰陶下，我學曉了不要以片刻所見所聞，妄下定論。紐約、倫敦、香港、巴黎、東京，各有各的光暗面。

當年在英國時，第一段引起我關注的新聞是：有位居於謝菲爾德公共資助房屋的老婦，試從位處十樓的居所跳樓自殺，原因是要控訴將她搬到十樓那麼高的住宅，並不人道。英國人大多住在低矮的磚木結構民房，十層以上已算是高樓，二十層高則已列為摩天大廈。感覺驚訝之餘，亦留意到英國的傳媒在描述香港時，慣常以香港仔的艇上居民做背景，讓大英國民保持良好的自我感覺。

自滿和無知是啟動落後的最佳燃料。香港從五十年代開始，經歷了近五十年的高速經濟和城市發展，當中縱有起伏，但氣勢如虹。我們相信市場，依賴市場，讓市場決定產業發展，讓市場決定新市鎮以外的土地使用，讓市場自發探索境外的機遇。

猶記得八十年代初，深圳特區乘着改革開放政策初顯姿容時，人口只有數萬，一些專業交流會議還在討論：深圳在廿一世紀初的規模應否達百萬？但事實告訴我們，深圳在 2000 年時，常住人口規模已餘 400 萬，2010 年時 1,000 萬，今天超過 1,700 萬。2008 年時向一羣外國投資者介紹中國各地的發展潛力，絕大部份只知北京和上海，對深圳幾乎一無所知。不少人無視深圳培育創科產業的投入，無視深圳吸引全國人才的成功要訣，直至深圳的國民生產總值超越香港，大家才知道原來當中一片魚塘阻擋了我們的視野，令我們看不到巨人的成長。

1993 年在上海為浦東新區中的一個片區做了點規劃研究，那時浦東還是一片灘塗，很多人堅信上海的價值長遠仍舊在浦西。以市場主導的角度審視，很難相信陸家嘴能夠迅速成為新的金融商業中心。但上海市利用行政體制和政策，浦東在十年間便已建立了軟硬件並具的規模，並佔上海整體國民生產總值近四成比例。三十年間，上海的舊城改造範圍幾近三倍香港的土地面積，受惠的戶數以百萬計，保育下來的歷史建築也近萬座。

也是 1993 年，人生第一次到海南，此後十五年，項目由西北面的洋埔港跨到東南面的海棠灣。今天看到自己規劃的工業開發區、旅遊帶和自由貿易港相繼落成，而海南的面貌，亦由原來依靠天然資源的純樸，添上更寬闊的產業色彩。計劃經年的瓊州海峽跨海通道的建設已是箭在弦上，建成後，由香港開車到海南，半天可達，估計整個廣東省西南翼的發展定必變天。

除卻西藏、新疆和青海三省，我的工作足跡讓我親身接觸到中國過去四十年的艱苦奮進過程；種種成果不單在城市展現，遍遠的農村也都一一受益。數年前內地朋友來港時，到我在大嶼山的農場閒遊，不忘問我內地早已村村有路，怎麼香港的鄉村還得步行往返？

長駐上海的三年間，內地的發展早已超越城市面貌這些表層價值。人才匯聚，活力盎然，到處都可感受到數千年的文化底氣正在迸發，對前景充滿信心。這已是十多年前的情景。1998 年帶美國的城市規劃界朋友到上海參觀，那是他第一次到中國，在進入淮海路的時候，他搖下車窗外望，吐了一句：「這些摩天大廈都是真的啊！」

持續四十年的高速發展已創造了無數奇蹟，中國已大體走過了從無到有的路，正趕上從有到好的上坡段，這是由強調速與量到注重素質和穩的階段。這階段的步伐跟之前不一樣，除了往前推進，也得兼顧修補早年的紕漏缺損；在進一步向外展示成就，開拓連繫外，也需加快拉近區域和城鄉差距，這都得靠高瞻遠矚，強而有力的規劃政策才能推動落實。調整步伐並不是停下來，強調碳中和不是讓大家回到石器時代。

今天，香港驚覺自身產業結構單薄，要讓創新科技和文化建設有更大空間，要調整散亂無序的棕地和低密度建設，要主動強化跟毗鄰城市和地區的互動和融合。就城市建設和管理水平而論，香港其實並非大幅落後於別人，而是輸了給自己。只要重新啟動引擎，並全面跟大灣區的引擎協調配合，促動的不單是自身的建設速度，而是全國的均衡發展，以致創造中國由平視而至引領世界的建設新典範。

## 香港如何引領全球，影響世界

張欣宇 張覓咪

(張欣宇，註冊工程師，現任香港立法會議員(新界北)；擔任全職立法會議員前，曾任職香港鐵路有限公司，主要負責各項新線路工程項目及車務營運管理，在工程領域方面擁有逾十一年經驗。張議員畢業於香港大學土木工程學系，擁有香港大學榮譽工學學士學位，同時為香港工程師學會會員、英國土木工程師學會特許工程師及國際運輸及物流學會特許會員。他關心土地規劃、交通設施、可持續發展、青年事務等議題。)

(張覓咪，現為西九文化區管理局工作，負責香港故宮文化博物館開幕及宣傳事務；曾於《中國日報》(China Daily)實習任職，參與採編亞太地區時事及新聞。張女士關心本地發展政策，致力於推動不同地區文化交流和溝通，層參與中英公共政策研究、城市發展規劃，具有為國際公營機構在亞太區和歐洲開展經濟政策、文化交流、經貿合作的豐富經驗。)

縱觀過去十年的全球競爭力排名，不論是以營商、基建、政府效率等綜合考量為標準的國際管理發展學院(IMD)報告，還是以長期經濟發展和生產力為度量的世界經濟論壇(WEF)所發布的分析來看，香港以總體上升的趨勢一直位居世界排名前十上下，是世界發達的經濟體之一，對全球的資本市場、經貿、人才流通和文化交流都具有一定的影響。

2022 年的最新報告指出，在連跌兩年後，今年香港的全球競爭力回升至第 5 位，尤其在「經濟表現」和「基礎設施」的指標排名中有所上升，而「公共財政」、「稅務政策」以及「國際投資」三個方面繼續穩列全球前三，「商業法規」方面持續排名全球第一。儘管全球目前面臨通脹和經濟下行的風險，此次公布的調研報告肯定了香港依舊具有全球競爭力。這是香港多

年來不斷努力所創造的穩固基礎，是作為傳統亞洲四小龍的經濟實力，然而時代的浪潮不斷演進，全球經濟格局不斷變化，競爭激烈，從技術應用到創新能力、人才吸引和儲備、文化交流和影響力，以及擴大潛在市場規模，構建良好的投資營商環境等方面，香港有空間，需新視角，擁抱大局觀且需不斷自我提升。

受新冠疫情等客觀大環境因素影響，過去兩年香港經歷了許多波折，近期外商考慮遷出、人員流動遷移的現象不容忽視。多個機構的資料和調查都顯示，近兩年的移民人數比例有所攀升，且大部分均來自工程技術、資訊科技、金融財務等專業，又以 30 歲至 49 歲的中產家庭為主。由於人口結構老齡化的趨勢不斷加劇，加上高學歷人才流動，將對以輸出服務產業為主的香港市場和經濟生產帶來連鎖反應。香港歐洲商務協會在 2022 年 3 月公布的調查顯示，25% 商會受訪者的公司會在未來一年內完全遷離香港，24% 局部遷出，僅 17% 表明一年內不離港。隨着全球疫情受控情勢好轉以及本地疫情防控措施的進一步放寬，香港將走出疫情的困擾，並在新一屆政府的帶領下制定清晰的計計劃。作為亞洲最重要的橋樑和中國的門戶，香港已在積極應對並籌備恢復因疫情而備受影響的各項交流工作，幫助依賴與內地和全球市場緊密聯繫的企業和團隊重拾信心。最新的 2022 年全球競爭力報告香港重回第 5 位便是一份肯定，特別是國際投資環境從第 7 升至第 3 位，本地經濟表現也從 32 位躍至第 21 位。

自古以來，香港便是中國和東南亞各地與世界各地區交往的主要貿易通道，是轉口貿易的自由港，也因此天時地利而逐漸發展成為國際商業、金融、航運、交通和貿易中心。從香港出發，可於四小時內飛抵各個主要亞洲市場，五小時內到達全球半數人口居住地。作為區域內的商業和金融樞紐城市，許多國際公司的亞太區總部均設立香港，這不僅僅因為香港的地理位置優越，交通便利，基礎設施完善，方便企業與內地和亞太經合組織(APEC)成員國做生意，更因為香港擁有安全而完善的法治環境、享有高度市場化及國際化的自由經濟體、國際最高標準的商業服務體系和文化、自由的貿易和投資制度、簡單透明的稅制以及資金可自由進出等良好的營商口碑和環境。國際性大公司又將豐富的資本和高質的人才引入當地市場，間接地帶動了整個城市的產業鏈發展，拉動零售、時尚、商業、運輸、旅遊、教育等需求，創造就業，開拓市

場多元化的同時，繼續吸引更多來自不同專業和背景的才人落戶，成為中西文化彙聚的豐饒之地。

七百多萬人口，兩千多平方公里的香港擁有兩所位列全球前 50 名的頂尖醫學院，獲「ISI 基本科學指標(ESI Essential Science Indicators)」評為在臨床醫學領域位居世界前列。世界知名的研究機構也都青睞香港完善的智慧財產權保護和生物科技生態研發體系。2016 年，瑞典頂尖醫科大學 Karolinska Institutet 在港設立海外研究分支，重點研究疾病領域，包括幹細胞技術，而香港大學所擁有的多項研究專利也已在全球各地發出許可及轉授許可。除了生物醫藥領域，過去數年，香港特區政府已投放 1,300 億港元推動和支持科技創新發展，並計畫由 2022 年起將 16 所國家重點實驗室及 6 所國家工程技術研究中心的總資助額由 2.2 億港元增加至 4.4 億。2020 年全球創新指數的基礎設施排名中，香港在 131 個經濟體中名列第 11 位，金融科技生態系統全球排名第 8。作為全球人口密度最高的城市之一，香港已配備世界級的通訊科技基建以及互聯網設施，因此長遠來看，根據全球的發展趨勢，香港也會是未來智慧低碳可持續發展城市技術應用的理想試驗場。除了國際合作，放眼本地發展，在 2021 年的特區政府施政報告中特別提出了《北部都會區發展策略》。此策略將深層次，多角度聯動港深合作，將落馬洲/新田一帶整合為新田科技城，連同流浮山將可提供約 240 公頃的土地予創科產業並創造約 15 萬個創科產業職位。未來此地將可彙集港深兩地的優勢，海內外人才，成為東方的矽谷和綠色經濟的重要引擎。因此，扎實而穩固的長期積累，結合粵港澳大灣區等融入國家發展大局的機遇，香港的國際影響力將在原有的基礎上轉型升級，鞏固和創新。

除了經濟發展、政府效率等硬性考量因素，許多選擇在香港工作生活的海內外人士也表示喜歡這裏的風土人情和生活方式。作為兩岸三地的文化連絡人，香港是大中華地區唯一可以提供媲美紐約、倫敦等世界級大都市生活的地方，不論是國際性的博物館、美術館、劇院、文化體育盛事，還是濃厚的現代藝術、當地藝術家和歷史人文氛圍，這片名廈林立的城市也是文化綠洲。無論是台北、上海還是東京、首爾，抑或是這兩年裏頗具國際競爭力的新加坡，都無法取代香港既有國際視野和水準，又有當地特色的多元文化。香港，是一張獨一無二的亞洲文化名片。

以上所述是香港所具有的先天及後天的各項實力，而其真正的核心競爭力在於「一國兩制」這份獨特的制度設計，允許香港在國家發展大局之下有充分的發展空間。香港本身成熟且完善的市場及社會體系將有利於國家把具有先導性的開創性政策在香港這塊優質的試驗田先行先試，為國家的整體發展和行穩致遠尋找最適合自己的方向和方法。

國際上，近年來大國之間因相互競爭而出現的矛盾摩擦不斷，而新冠疫情也給原本就錯綜複雜的國際局勢雪上加霜，增添了許多溝通的成本和難度，但實際上，在此情形之下，國際間溝通的需求反而不降反升。國際社會原本就希望走出新冠疫情後經濟可以逐漸復蘇，而俄烏戰爭卻又帶來新的嚴峻挑戰需要應付。國家除了要面對複雜的國際地緣和戰略局勢以外，未來的能源供應和價格、通貨膨脹等全球性課題也與民生和發展息息相關。以亞洲地區為例，美國宣導的印太經濟框架(IPEF)和中國發起的全球發展倡議是相互競爭的提案，在區域內都需要拓展聯繫各方。在如此情況下，隨着中國市場競爭力的逐漸提升，影響力不斷增大，香港因其多年實踐所積累的獨有經驗和資質、地緣位置、歷史和社會結構，將肩負重要的對外溝通橋樑之責，是國家不可替代的重要門戶，也是世界所尊重的重要角色。

隨着香港政治局面逐步穩定，憑藉「一國兩制」的制度優勢，香港下一步的發展重心應該聚焦於提升自我的競爭力，尤其是鞏固加強在國際化及市場化方面的優勢，幫助灣區乃至整個國家和國際社會增進互信、瞭解和合作，把握和助力國家「十四五規劃」中的重大發展戰略，向世界表達我們對未來的美好願景，講述成功而精彩的香港故事、中國故事。

## 香港發展生物科技的機遇

黃元山博士

(作者為現任香港立法會議員，畢業於芝加哥大學經濟學系，是知名的 Phi Beta Kappa Society 會員，後考獲美國耶魯大學國際關係所東亞研究碩士學位，及取得香港大學公共行政學博士。畢業後先後在多家國際金融機構工作，其中包括瑞銀 (UBS) 倫敦總部任執行董事和英國蘇格蘭皇家銀行(RBS)董事總經理。黃議員現職團結香港基金高級副總裁兼公共政策研究院院長，也擔任金融發展局董事局成員、市區重建局董事局成員、扶貧委員會社會創新及創業發展基金專責小組增補委員、房屋委員會資金管理附屬小組委員會委員等多項公職。)

香港作為中國的國際金融中心，產業單一、只着重發展金融業是不少人對香港的刻板印象。其實，近年香港積極發展生物科技產業，加上與內地，尤其是深圳合作的發展優勢，機遇和潛力都是巨大的，若加以適當的政策支援，將為有志投身創科的年青人提供更多元的出路、更廣闊的發展空間。

### **國家「十四五」規劃及《粵港澳大灣區發展規劃綱要》對發展生物科技的重視**

中央於去年 3 月發布的「十四五」規劃中，繼續把生物醫藥定位為戰略性新興產業，並明確提出關鍵核心技術展望於 2035 年實現重大突破，進入創新型國家前列。事實上，中央早已確定粵港澳大灣區在促進國家科創發展的重要角色，在 2019 年發布的《粵港澳大灣區發展規劃綱要》中，列明生物醫藥為大灣區新支柱產業。中央在規劃綱要中寄望，灣區能建成國際科技創新中心，並強調粵港澳三地應建設開放互通、布局合理的區域創新體系以達成目標。中央適時地在香港積極發展科創的同時，肯定了香港成為引領帶動灣區科創發展的角色，並提出不

少措施促進粵港兩地市場互聯互通、生產要素高效便捷流動。我認為香港必須把握國家規劃帶來的重大機遇，並善用橫跨兩地的深港河套作為試驗田，就產業發展實施更深更廣制度性突破，以更大力度策動灣區協同發展，將令本港生物科技的發展引領到新的台階。

## **香港科研、臨床數據及集資優勢應對內地龐大市場需求**

香港科創素來以其國際知名的大學基礎科研見稱，其一優勢領域無疑是生物科技。根據《2022 QS 世界大學排名》，香港有 5 所大學排名躋身首 70 名；港大和中大的醫學院更位居世界首 50 位。香港多所大學的生物科技基礎研究蜚聲國際，例如，港大團隊於 2020 年成功研發了全球首個噴鼻式新冠疫苗；中大盧煜明教授更因其無創性產前診斷技術的發明及在全球近百國家的廣泛應用，奪取了堪稱「醫學界奧斯卡」的獎項。此外，香港的臨床試驗數據同時獲國家藥品監督管理局(NMPA)、美國食品及藥物管理局(FDA)及歐洲藥品管理局(EMA)等世界主要藥物監管機構認可作藥物註冊用途，這項優勢亦鞏固了香港生物科技創新研發樞紐的地位。

香港也是全球第二大生物科技融資中心，為科創產業提供重要支撐。自 2018 年 4 月，香港交易所允許未有收益的生物科技公司於香港集資；2020 年 12 月，在香港上市的未有盈利生物科技公司，在符合特定條件下獲納入內地及香港金融市場互聯互通的選股範圍。這些措施都有利生物科技公司來港集資，由 2018 年 4 月至 2021 年 12 月間，共有 88 家醫療健康及生物科技公司於香港交易所新上市，合共集資愈 2,500 億港元。不同地區都面對人口老化問題，內地也不例外，因此對生物科技醫藥的需求確實與日俱增。香港 65 歲或以上長者人口比例，預計將由 2021 年佔總人口的 20%，上升至 2039 年的 33.3%。內地方面，統計數據指出中國內地的老年人口將在 2030 年達到總人口的 18%。龐大的老年人口正好為發展生物科技的巨大機遇。以粵港澳大灣區為例，區內有全國最大的中產人口，他們在日常生活健康和面對老齡化問題方面都必然有更大的需求和願意投入更多資源。

## 深港合作 創造更多機遇

香港基礎研究能力卓越，亦擁有健全及蓬勃的資本市場；而深圳在政府大力支持下，已發展出成熟的科創企業及產業鏈。若兩強聯手，突破制度上的制肘，以河套區發展作為核心，發揮協同效應，促進經濟發展，有望共建世界首屈一指的生物科技創新高地。

如同團結香港基金生物科技研究報告指出，我認同儘管坊間近年多提倡由香港進行基礎研究、在深圳轉化落地的「前研後產」模式，但兩地合作模式實際上縱橫多變，遠超這樣的簡單分工。例如，香港的基礎研究實力同時讓其精於藥物前期臨床試驗，並能擔當起向內地引入臨床經驗、統籌港深多中心後期試驗的角色。

同樣地，報告指出香港的醫學研究優勢能結合深圳在人工智能的特長，在高端醫療器械領域各展所長、分別負責醫學工程和軟件編程的開發及質量管理；而就着基因檢測，港深企業可分別聚焦國外和內地市場，發揮兩地在基因研究的強大優勢。

港深兩地在產業鏈的細化分工合作模式值得認真梳理，而深圳市政府至今已發布多份發展生物醫藥的政策文件，並於去年 8 月特別就河套深港科技合作區深圳園區發布規劃藍圖及支持措施，旨在對標香港及國際上最有利於科創的機制。可是，香港仍未就河套區香港園區作出周詳的產業規劃，以透過合作加強香港的技術轉移及產業發展，期望未來在這方面加快推進。

## 人才短缺

要發展生物科技，人才固然不可或缺。無可否認，香港面臨科技人才短缺問題。由於勞動力市場沒有為就讀 STEM 科目畢業生提供足夠的工作機會以實踐知識，人才短缺往往是「先有雞還是先有蛋」的問題。社會以及學界皆有聲音要求特區政府吸引相關的外國及中國內地大型

企業或機構來港設立分支機構，創造高科技就業機會，並增加各所大學生物科技專業的博士生限額，以同時增加市場的需求和供應。

事實上，過去數年，香港不同大學看到相關的市場缺口，推出了不少雙學位課程。例如，港大將推出理學士及法學士雙學位，中大則將開設「生物科技、創業與醫療管理」學位。而政府近年也推出了不同計劃，協助畢業後的青年投身創科行業，對發展生物科技而言，是令人鼓舞的事情。例如創新科技署的研究人才庫資助企業和研發機構聘請學士、碩士及博士學位的畢業生進行研發工作，最長為期三年，過去五年已資助 6,260 名研發人才。另外，創新科技署於 2020 年 6 月推出創科實習計劃，讓更多修讀 STEM 學科的大學生在學期間體驗與創科相關的工作，至今逾 4,700 名大學生參加。香港科技園公司和數碼港亦透過不同計劃為青年提供實習和培訓機會。吸引境外人才方面，政府近年亦推出多項吸引人才的措施；例如 2018 年 5 月推出的科技人才入境計劃、2021 年推出的「傑出創科學人計劃」、「研究人才庫」及在科學園旁邊興建「創新斗室」等。

筆者有信心，在國家的大力支持下，只要善用深港河套這幅試驗田，持續推出更深更廣、具產業針對性的制度性突破，銜接體制機制，達至粵港澳大灣區各產業全鏈條協同發展，香港發展生物科技的前景將無可限量。

## 助力香港融入國家發展大局，青年可覓廣闊天地

譚岳衡

(作者為現任香港立法會議員、交銀國際董事長、香港中華總商會會董、香港中國企業協會執行會董、甘肅省政協常委、香港甘肅聯誼會執行會長、香港中資證券業協會永遠名譽會長、香港中國金融協會副主席、香港證監會諮詢委員會委員、香港貿易發展局金融服務諮詢委員會委員。譚議員從事金融行業超過三十年，深度參與了改革開放以來內地和香港的現代金融體系建設，長期致力於推動香港金融發展。)

7月1日，中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平在慶祝香港回歸祖國25周年大會暨香港特別行政區第六屆政府就職典禮上發表重要講話，着重強調了青年之於香港未來發展的意義，指出要引領香港青少年深刻認識國家和世界發展大勢。習主席的講話，體現了中央對香港青年的殷切關懷和希望，期盼青年人通過認清和洞察國內外的形勢，樹立起作為國家一分子的「主人翁」精神，肩負守護香港和國家繁榮穩定的重任。

青年處於人生道路的起步階段，告別了學校和家庭，踏入社會，免不了要面對「成長的煩惱與憂慮」，學習的、工作的、生活中的困難比比皆是，有時候難以單靠一己之力去解決。所以，政府、社會各界有責任更加重視青年一代的成長，為青年人謀發展、搭梯子，為其提供實實在在的幫助，鼓勵青年探索不同機遇。與此同時，青年人也要不斷裝備和提升自己，從自身和外部兩方面因素着力，發揮優勢，勇往直前謀求更高的個人發展，積極為社會貢獻自身價值。

從自身維度出發，青年人首先要積極思考自身的優勢在哪裏，這樣才能揚長避短，在優勢領域進行突破。得益於香港薈萃中西的多元文化，香港青年有較多機會與不同國家的人士接觸，

亦可從多方面管道接收不同資訊，因此普遍具備跨文化、跨領域發展的能力和較佳的國際視野，崇尚專業精神和創新思維，同時在語言方面擁有精通「兩文三語」的優勢。

更重要的是，香港在專業服務業，特別是金融業的發展與人才培養方面一直都領先全球，並且有着較強的科研基礎，在發展金融科技方面有着先天優勢，香港青年正好能夠利用自身擅長的服務業及金融業優勢來服務國家整體發展。尤其是香港當前正充分發揮自身核心的金融優勢，以大灣區發展為切入點，積極成為國內循環的「參與者」和國際循環的「促成者」，打造區域內最主要的投融資平台和金融科技中心，一方面積極幫助中國企業「走出去」和國際資金配置中國資產，另一方面乘北部都會區建設之東風，打造新的競爭優勢增長極，進一步強化「金融+科技」的複合資源優勢。這兩方面策略相信將會催生大量融資、投資、資產管理等核心金融需求，令香港在人流、物流、資金流、資訊流的跨區域配置和資源優化重組中，獲得更多元化、全方位的金融服務機會，帶動金融服務和金融科技進一步發展，繼而為從事金融業及其他相關產業的青年人帶來更多就業機會，青年也可抓住機會將自己的所學所長應用於實務當中，發掘就業創業的良機。

從外部維度出發，香港青年可深刻思考機遇在何處。答案是顯而易見的，多年以來，背靠祖國、聯通世界，一直是香港獨有的優勢，亦是香港能達至如今繁榮的關鍵所在。正是因為香港背靠中國內地這個全球第二大經濟體，內地經濟的強大支撐，為香港提供了源源不斷的活水和驅動力。因此香港青年想要尋求更多更好的發展機遇，目光理應聚焦於此。

作為大灣區領頭城市，香港將不斷深化與內地資本市場的互聯互通，推動金融市場高水準雙向開放，未來進一步強化連接內地金融市場與國際金融市場的紐帶作用。近年來，香港與內地資本市場互聯互通機制建設明顯提速，債券「南向通」、「跨境理財通」、「ETF通」、「互換通」相繼開通、QFII投資範圍擴大，以及QFLP、QDLP、本外幣一體化資金池試點等系列政策漸次落地，推動區域金融市場和金融基礎設施的互聯互通，相信未來對專業金融服務特別是跨境金融領域的人才需求將有增無減。

與此同時，國家「30/60」雙碳目標及「一帶一路」區域碳中和願景，將會在未來數十年內衍生出巨量的綠色金融服務需求。粗略估算，單是未來 30 年間內地的綠色投資需求，規模就可能超過百萬億元人民幣，可見綠色金融所蘊含的巨大市場和機遇。香港應該把握環球經濟綠色轉型的時代機遇，加快綠色金融中心建設，具體而言，香港應對接內地綠色金融需求，創新綠色金融服務和產品，在全球性綠色金融標準的建立推廣、綠色投融資、探索發展泛區域碳交易市場等方面發揮更大的影響力，這其中香港青年應發揮可持續思維，積極把握綠色發展機會。

前瞻以應變、順勢謀發展，是香港在全球政經格局調整變革中歷久彌新的亮麗邏輯，值得青年人學習與領悟，這啟示我們在不斷裝備自己的同時，也要積極和國家發展大局及戰略方向對接。個人奮鬥與國家發展和時代進步密不可分，相信廣大青年朋友們以開放包容的心態參與到國家建設當中，以專業所長服務社會，必將在國家發展的廣闊天地中施展才華，放飛人生夢想，書寫人生華章。

# 探索融合從未停止

## - 香港影視界與內地影視雙贏之路

吳傑莊博士

(作者為現任香港立法會議員、全國政協委員、香港藝術發展局成員、私營骨灰安置所發牌委員會委員及僱員再培訓局成員。吳博士持有香港理工大學哲學博士及製造工程學學士學位，也是清華大學博士後。他是香港理工大學兼任教授、香港青年學生動力基金召集人、青年專業聯盟創會召集人、粵港青年交流促進會主席、世界華商聯合促進會青委會主席、港台青年交流促進會常務副主席、廣東社團總會常務副主席。吳議員於資訊科技領域積逾 22 年經驗，曾榮獲「香港十大傑出數碼青年」，現為高鋒集團創始人兼主席、東方支付集團控股有限公司 (8613.hk) 主席及莊士中國投資有限公司(0298.hk)獨立非執行董事。)

-----

今年中秋的「灣區升明月」晚會曾連續幾天霸佔微博熱搜榜單，熟悉的面孔、經典的旋律，帶着我們又重溫了香港電影的光輝歲月。有着「東方好萊塢」之稱的香港電影無疑曾有着傲人的成績。80 年代初期，幾乎家家戶戶都在放《霍元甲》，1982 年《少林寺》在內地公映，以 1 毛錢的票價創下了 1.6 億的票房，可想而知有多火爆。然而香港電影輝煌不再的論調一直在華語電影圈被提起，香港電影悄然走完黃金年代，在新世紀電影市場大變革的環境下，香港電影與內地電影融合發展是市場使然。

### 兩地電影合作發展

1980 年代的港產片無論是產量、票房還是品質與藝術性上均創作出了驚人的奇跡，形成了龐大的電影工業，電影總產值超越亞洲電影強國印度的寶萊塢，躍居世界第二，僅次於擁有全球市場的美國好萊塢。當年的香港，彙聚了整個華語界最優秀的電影從業者團體，無論是編



劇、導演、演員，還是攝影、道具、配音乃至替身都可謂是人才濟濟。在強大的人才資源助推下，即使是一些幾周就拍出來的「快片」和一些連劇本都沒有的片子，也能擁有不俗的品質，真可謂是繁花似錦、風華絕代！

其實準確意義上來說，曾經輝煌的香港電影並沒有衰落消亡，而是已經融入到了中國電影中。上世紀 80 年代香港電影公司已經開始與內地合作，從《少林寺》到《半生緣》再從《神話》到《功夫瑜伽》。這些內地與香港電影文化融合的成功經驗中可以看到，香港電影人一方面保留了對香港電影中的精華元素，如功夫、動作、搞笑等。另一方面又對中國影業的崛起所帶來的多重文化效應有敏銳的感知。在這個意義上，這種文化融合不僅讓香港電影獲得新生，而且提升了中國電影的文化品質，更好地參與國際文化競爭。

## **兩地影視業該如何融合發展**

長期以來，人們對香港電影的印象往往集中於警匪動作、無厘頭喜劇、港式愛情片和武俠等題材。但是隨着部分香港導演、演員、影視公司入局內地電影市場，香港電影與內地電影開始融合發展，題材、內容更加多元化。比如小成本電影《無名之輩》、熱門電影《邪不壓正》、年度票房冠軍《紅海行動》等影片中，都有香港影視公司和資本的身影。那麼兩地影視業該如何融合發展呢？以下是我的一些拙見。

首先在影視作品題材方面，香港影視公司可以嘗試再提升包容度，不拘泥於其擅長的警匪犯罪類型，嘗試涉及軍旅題材、荒誕喜劇、勵志愛情等影片。並且積極參與到內地 IP 影視改編的潮流中，可與內地著名導演和新晉影視公司之間形成不同程度的合作。雖說 IP 改編對內地影視公司而言早已輕車熟路，但對香港影視公司而言，主導一部內地熱門 IP 的電影改編並不多見。例如 2019 年的電影《古董局中局》，改編原版小說以 20 世紀末的老北京城作為背景，主角許願從小生活在北京琉璃廠，是說着一口京片兒的地道北京人。選擇極富北方地域色彩的故事進行改編，足見香港影視公司對自身製片能力的信心。

其次，警匪片是香港電影業的優勢，可以深挖內地故事，創新警匪片內容。過去，較有代表性香港警匪片中也有內地元素出現，但多數情況下，故事的發生地在香港，整體敘事風格也是傳統的香港特色。然而近幾年，從《湄公河行動》、《紅海行動》等影片中可以看出，由香港導演、演員、製作班底參與的警匪系列片開始將內地故事、內地背景作為影片的核心，在敘事和藝術風格上不再照搬原有的傳統模式，實現了與內地電影製作的深度融合。可以看出不斷為其深耕的警匪類型片注入新的內容，從而實現類型片的創新，正在成為未來香港警匪片發展的一大趨勢。

## 兩地影視界融合正值天時地利人和

順應天時的政策是兩地電影合作的強力推手。國家「十四五」規劃綱要中首次提出要支持香港發展成為中外文化藝術交流中心。這是對當前香港文化迫切發展需求的積極回應，幫助發揮香港「一國兩制」獨特優勢，加強與海外著名文化機構建立緊密關係，持續推動香港與內地的文化交流，建設中外文化創意產業交流樞紐，打造中外文化人才高地。對香港影視界和內地影視界的融合發展無疑是強勁的推力。

2019年，香港特區政府向內地相關部門申請的五項措施已經全面通過。這條政策的實行將更加體現香港力量，突出香港元素；對內地與港澳合拍片在演員比例、內地元素上不作限制；取消收取內地與港澳合拍片立項申報費用。減輕了香港方的負擔，增強了香港公司和電影人的合作意願；香港電影及電影人可以報名參評內地電影獎項，打破了對香港電影的諸多限制。最後，香港電影企業在港澳地區及海外發行推廣優秀內地電影及合拍片可申請獎勵。

新政的實行讓香港電影在合拍片的創作上，也將享受到更多的話語權。同時粵港澳大灣區給兩地電影融合帶來了全新的發展機遇。隨着《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的出臺，以影視產業為抓手，聯合港澳協同發展，是建設「人文灣區」的重要機遇。大灣區彙聚了國內外尖端科技人才。不能否認的是，科技短板是目前國產電影的潛在危機。科技進步與電影藝術的完美結合，是現代電影的必經之路，不能讓技術人才的斷層成為中國電影發展的一個缺口，如若能

夠利用大灣區的政策和人才優勢，建立影視業自主知識產權開發平臺，形成影視業的數字生態系統，為電影人提供可自由選擇的、全線的、低成本和一站式的解決方案，使其不再承受高昂的數字電影內容的專利費或擔心承擔侵權代價，讓電影人放開手腳的專心創作優質內容，讓優秀的中國影視作品以合法身份走向國際。

香港與內地影視界合作不僅促進了內地的電影產業化全面改革和發展，也促進了多品種、多類型、多樣化市場格局的形成，並在一定程度上有效實現了跨文化傳播。正如香港電影評論家列孚所說：15年來的經驗告訴我們，香港電影與中國內地電影展開全面、充分的合作，互相取長補短、承前啟後，繼續發揚對電影的熱誠和專業精神，敢於開發電影新技術，敢於向好萊塢叫板，這樣，香港電影以及和內地合作電影的未來必將是輝煌的，必將有更好的明天。

# 港人內地升學知多少？

梁毓偉

(作者為現任香港立法會議員，畢業於英國倫敦國王學院，取得工商管理學士學位及國際管理碩士學位；曾於世界最大的管理諮詢公司——埃森哲(Accenture)擔任企業管理諮詢顧問；其後回港發展，先後擔任龍昌投資有限公司聯席董事等職務，公司業務涉及房地產、餐飲、工業、科技等多個領域。梁議員擔任的公職包括中華全國青年聯合會常委兼港區委員秘書長、香港青年發展委員會委員、第 29 屆香港青年聯會主席、香港青聯交流基金主席等等。他一直致力於推動制定香港長遠青年政策及發展藍圖，助力青年融入國家發展大局，以及鼓勵投身粵港澳大灣區建設。)

無論是從小就被家人送到寄宿學校，或是在高中、本科畢業之後，才選擇到外地升學，皆屬於生涯規劃的重要抉擇過程，對青少年在身、心、社、靈等方面，以及未來事業發展的影響非常深遠。

從積極的角度來說，在異地求學和生活，意味着離鄉背井，到一座陌生的城市裏需要重新適應當地的社會規範，也必然形成新的社交關係和價值觀。跳出自己的舒適圈，不再依賴父母家人的照料和安排，青年人只能學習獨立堅強，解決各種生活難題，處理各樣人際關係，可以說個人的成長、成熟是值得期待的結果。但這種成長的過程一般都伴隨着痛苦的經驗，若牽涉到階段性轉變所帶來的生活壓力、孤獨無助和不安情緒等，就特別需要社會關注和政策扶持，盡量減少焦慮不安的程度和持續時間，共同創造融入新環境的有利條件。

由於歷史的原因，歐美國家一直是港人留學的首選目的地，而且大多數留學生都是來自比較富裕的中產家庭，極少數基層出身的學生靠獎學金也有機會到外地升學，逐漸形成港人獨特

的階層話語、社會資本和國際經驗。

直到上世紀末，港人赴內地升學的潮流才逐漸興起，早期的港生主要報讀華僑大學和暨南大學等。而近十年來，越來越多人選擇北京和上海的高校，以及遍布於各省市的中醫藥大學。

比較明顯的變化是在 2003 年以後，報考內地高校研究生的港生人數首次達到 330 多人，及後在此水平窄幅上落。而前往內地修讀學士學位的港生人數，則受惠於多種招生途徑，以及特區政府推出的「內地大學升學資助計劃」。從 2014-15 年度的 263 人領取資助，大幅上升至 2020-21 年度的 3,833 人，這充分反映了內地一流高校的吸引力不斷提高，也說明了香港學生對國家政治經濟實力的信心和展望。

從教育局公布的「內地大學升學資助計劃」的申請個案數字和領取資助的總學生人數，以及京港學術交流中心提供的報考內地研究生的統計數字進行合併估算，現時本港每年約有四千名青年學子選擇到指定的 191 所內地院校升學，而他們將成為本港與內地城市的行業聯絡人、引路人，是香港融入國家發展大局的主要參與者。因此，港人到內地升學的關切需要，以及未來發展前景，具有研究和政策的意義。

## **在內地的生活住宿、心理建設及財務負擔的考量**

在生活及住宿方面，內地一線城市的高校已經基本完成學生宿舍的硬件升級，生活條件可媲美發達國家的住宿水平。在 20 多年前，本地生宿舍的洗浴、洗衣及空調設施十分簡陋，直接窒礙了港生到內地升學的意願，有些港生會申請留學生宿舍，甚至到校外租住私人居所，浪費了與內地同學生活交流、培養感情的機會，導致對內地社會的了解流於表面。今時今日到內地升學的港生，已經可以在本地生宿舍與室友共享空調、洗衣機、獨立的衛浴空間等，而且每年每床位的租金僅一千元左右，性價比極高。

在心理方面的建設和支援，一直以來都是異地升學的最大挑戰。港生到內地升學，主要面對學業的壓力和憂慮，以及離別家人的短暫不適和寂寞無助。前者的壓力，主要是本港與內地

的高中課程存在差異，而「高數」往往成為港生到內地升學的最大夢魘，對精神健康帶來一定的負擔。有見及此，廣、深及北京的高校，亦已為留學生及港澳台生另設高等數學的輔導班，港生只要稍加努力即可過關，但若文科生報讀金融、經濟等專業的學科則隨時焦頭爛額，所以報考內地高校時應按照自己的資質小心擇科，以免造成不必要的精神壓力。

至於後者的寂寞無助感，大部份港生都能夠在第一學期或第一學年內克服離別家人朋友的思鄉愁緒，逐漸適應內地高校的生活，學習獨立及經營屬於自己的「朋友圈」。當然，若能在決定赴內地升學前得到家人的全力支持，做好心理建設，相信青少年定能在新的環境中迅速成長，輕鬆過渡心理難關。

在財務方面的支持，港生一直以來都享有國家教育部專為港澳台生設立的獎學金、特區的內地大學升學資助，以及大學層面的生活補助及津貼等。一般而言，粵港澳大灣區內地城市的大學學費約每年一萬元左右，遠低於本港大學的學費，令學生不用背負巨額「學債」。另外，北京的一些頂尖高校，如：清華大學，更為不論入讀途徑的港生豁免學費，可見港人到內地一流大學升學多年來都是超值的選擇。

## **新冠疫情下的內地求學**

疫情下，港生到內地升學，往往需要面臨高昂的檢疫成本，包括：輪候及隔離的時間及費用支出等，造成港生普遍減少往返兩地的次數。因此，一些比較積極的港生早早就打消回港與家人團聚的念頭，趁暑假期間到內地企業、公共機構實習，就如：讀經管的，會從官網直接申請華為的實習，近距離觀察超級科企的新品推廣和市場策劃；讀法學的，可以透過港澳青年學生「百企千人」實習計劃，申請到南沙自貿區法院實習，有機會接觸到協助立案和多元解紛等工作內容。這樣兩、三個月下來，港生一方面可以錘鍊本領，累積工作經驗，提高未來就業、求職面試的成功機會；另一方面可以熟悉內地的職場文化，做好自我的期望管理，及早評估留在內地發展的可能性。當然，按照內地的檢疫防疫規定，港生若選在外地實習，而後需回北京開學，則仍需完成隔離等一系列防疫要求，才可返京。

## 到內地升學後的就業、創業前景

目前，港生到內地升學的最大動機，依然是對國家未來的政治經濟發展充滿信心，期盼在畢業後可以實踐夢想，獲得優質的就業和創業機會，也就是將個人的命運與國家的發展緊緊拴在一起，共同前進，共享成功的未來。

在就業方面，港生比較傾向於在大型內地企業謀職，充實履歷，當中部份港生也有回港就業的意願。因應社會發展的需要，香港內地經貿協會等內地港人團體很早便關注香港的青年事務並盡力提供行業資訊和服務渠道，特別是針對在內地求學、工作和創業的香港青年，也更積極協助香港的學生交流團到會員的企業參觀和學習，以便了解內地職場環境、企業氛圍和市場前景。

不過，大多數內地港生反映港企缺乏針對內地港生招聘的資訊渠道，而且僅有的港企崗位主要都是設在內地分支的基層職位，待遇並不吸引。因此，有意見認為內地教育機構、駐京辦、駐粵辦等應該增加服務內地港生的相關職權和行政功能，為內地港生與港企搭橋搭台，讓港生即使身在京滬閩粵，仍能把握本港的最新就業資訊和面試機會。

在創業方面，內地自 2015 年推動的「大眾創業、萬眾創新」(雙創)新浪潮，而內地高校更是創業主陣地，自然鼓舞了內地港生的創業熱情，但是大部份內地港生認為啟動資金、合作伙伴和創新意念，是窒礙內地港生投身創業的三座大山，需要有熟悉青年創業的內地港人團體加以引導、啟蒙，助力內地港生在創業方面的嘗試和突破，讓港生們時刻謹記習主席的囑託：「用火熱的青年，書寫精彩的人生」。

### 總結：

在內地，港生們是「香港故事」的最佳宣講員；在香港，他們就是「中國故事」最活潑的素材；而在國際社會，他們將可以用自己成長、成才的每個小故事拼湊起國家發展的大故事。

由於他們長期沉浸在某座城市、某所高校，而擁有不一樣的人際關係、社會見識、生活體驗和市場觸覺，所以內地港生們是比較熟悉兩地情況的特殊羣體，也最值得我們重點栽培和積極鼓勵。在新時代下，內地港生們將成為「一國兩制」接班人，攜手肩負起民族復興責任，共同參與建設美好香港！

## 香港青年政策的反思及展望

陳沛良

(作者為現任香港立法會議員、中國太平保險(香港)有限公司總經理、西安市第十四屆、十五屆政協委員。陳議員在中國太平工作 40 餘年，任子公司高管 20 多年，曾任香港保險業聯會主席，連任三屆香港選委會委員。他提出以「改革立新、共享為本」的參政理念，長期以來關注經濟事務、醫療衛生及青年發展等政策議題。)

「青年興，則香港興；青年發展，則香港發展；青年有未來，則香港有未來。」習主席在七一重要講話裏強調青年對於香港未來發展的重要性。毫無疑問，青年是香港的希望，亦是國家的未來。當代青年，已是處於「百年未有之大變局」中，他們面臨學業、就業、創業、職業等方面的實際困難，同時對於議政、論政、參政的需求日漸增加。香港過去幾次大型的社會運動中不乏青年的身影，這種現象引人深思，我們過去的青年政策是否出現什麼問題？香港應該制訂怎樣的青年政策去回應青年的發展和成長需要？

在香港青年政策制訂的歷史中，青年較晚才獲得政府的關注。在港英政府統治前期，青年並不是政府施政的聚焦對象。1949 年之後，港英政府逐漸將青年視為需要照顧救濟的弱勢羣體，後來又以「青年是問題」的論調將青年視為社會不穩定因素嚴加管教。直到 1990 年青年事務委員會成立，主要職責是就青年事務向政府提供意見，標誌着政府對青年政策論調的轉變。但是在港英政府統治時期，並沒有制訂具有約束力的青年政策。

回歸以後，特區政府將青年視為推動社會發展的重要資源，歷屆政府均推出不同政策促進青年發展。但整體而言，政府本身缺乏清晰的藍圖，在制度上欠缺長遠規劃，未能及時回應青

年所關心的問題。推出的政策多是以短期項目形式，背後缺乏重要政策理念和框架支持。以往不同政策局均有份參與青年政策，但是各個部門之間各自為政，缺乏溝通協調，令政策難以落地生效，亦缺乏統籌、監察和績效考核和問責機制。新一屆政府十分重視青年議題，提出要「創造青年上流機遇」，社會各界對重組的民政及青年事務局寄予厚望，但未來青年政策的發展仍然任重道遠。在此，我談談自己的幾點建議。

首先，政府應盡快從頂層設計上進行總體規劃，制訂長遠全面的青年發展規劃藍圖，並設立短期、中期、長期青年發展目標，以回應青年日益增長的物質、文化、精神需求，以符合香港和國家快速發展的歷史進程。聯合國曾於 2015 年通過《2030 年可持續發展議程》，其中包括教育、工作、居住等與青年息息相關的議題；國家也於 2017 年發表《中長期青年發展規劃(2016-2025 年)》，為青年發展制訂總體目標和多項要求；香港於 2018 年發表《香港青年發展策略：公眾參與報告》，讓青年和不同持份者共同思考香港青年政策未來的發展路向。以上三份文件可為青年發展工作的願景、指導原則、工作目標、具體措施等提供參考方向。新一屆政府十分強調 KPI，在制訂青年發展藍圖時也應該設立合理的績效考核指標和問責機制，促進各項青年政策落到實處。

據悉，政府已着手制訂相關的青年發展藍圖，預計將於今年內公布首個版本。我們冀望青年發展藍圖能夠為香港青年成長發展提供指引，讓青年看到向上流動的機會和曙光，並為各方持份者創造共同參與的平台，從而提升香港的人力資源質素，讓社會整體受益。

其次，政府應為青年關心社會公共事務、參與公共決策過程創造更多機會，從中建立青年對社會的歸屬感和獲得感。隨着物質生活的改善、教育水平的提高、公民意識的覺醒，新時代的年輕人對於公共參與也有了更多需求。世界終歸是屬於年輕人的，他們的想法和建議，有時候可以成為政策制訂的重要參考。過去，青年公共參與的途徑不足、門檻過高、影響力有限，青年和政策制訂者缺乏溝通的橋樑，導致青年聲音、青年力量在一定程度上被忽視和邊緣化。

縱觀之前的地區青年政策，我認為地區作為青年人和各個持份者觀點交流的最前線，可以

發揮更為積極進取的作用。一方面，目前各個地區的青年活動以嘉年華、興趣班等為主，缺乏鼓勵青年關心社區的元素。專責地區青年活動的部門應該檢視這類活動的定位和成效，引入青年關心的社區元素，讓青年有渠道發表自己對於公共事務的見解；並結合當下年輕人多用社交平台這一特徵，在社交媒體上發布活動資訊，吸引更多青年人參與。另一方面，社會上亦有一些聲音建議政府在 18 區各區設置「青年專員」，充當地區青年持份者和政府層面的橋樑，目的是吸納各界優秀青年人士參政議政，讓青年人在地區層面作出貢獻。我對此持開放態度，樂於與各界探討此項建議的可行性。另外，「青年委員自薦計劃」存在宣傳不足、開放名額不足、遴選過程不透明等問題，令廣大青年人缺乏申請自薦計劃的信心。我建議政府可以擴大自然計劃的名額，開放予不同背景的青年參加，讓更多青年在參與過程中增加政治效能感和對政府的滿意度，將青年的公民意識和參與效能轉化為推動社會前進的發展動力。

青年政策涉及方方面面，在此不能一一盡說，總體方向就是政府應該正視青年的需求，傾聽青年的聲音，為青年提供多樣化的成長、成才之路。青年是社會寶貴的資源和財富，我和社會各界的願景一樣，希望青年和政府同向而行，共同為香港開創新篇章。

# 新時代！新機遇！讓港青重燃希望

林琳

(作者為現任香港立法會議員、中華全國青年聯合會委員、廣東省青年聯合會常委。林議員畢業於澳大利亞昆士蘭大學，取得文學士及商學碩士學位，在清華大學取得高級公共管理碩士學位；她大學畢業回港後於美資銀行任職，期間投身社區及青年工作，推動香港進一步融入國家發展，其後首次參選區議會選舉而成功當選；她曾以中國聯合國協會理事身份前往日內瓦，出席聯合國人權理事會，先後 6 次代表香港參會發言，捍衛一國兩制及港區國安法。)

---

今年是中國共產主義青年團成立一百周年，國務院公布《新時代的中國青年》白皮書，這是我國首次專門就青年羣體發布的白皮書，系統闡述了國家的青年政策，以及黨的十八大以來中國青年發展事業取得的成就。白皮書從世界和國家的形勢，國家對青年的支持，也對青年素質和價值觀提出了要求，為進一步做好服務青年的工作指明了方向。

習近平主席在慶祝香港回歸 25 周年大會的重要講話中，對香港特區提出「四個必須」和「四點希望」，更專門提到要「特別關心、關愛青年人」，幫助廣大青年人解決各種問題。他指出「青年興，則香港興；青年發展，則香港發展；青年有未來，則香港有未來」，更勉勵香港青年要深刻認識國家和世界發展大勢，每一個香港青年都投身到建設美好香港的行列中來，用火熱的青春書寫精彩的人生。

「好兒女志在四方，有志者奮鬥無悔」，我國的青年人是勇於擔當的一代，積極到基層和人民中去建功立業，彰顯了青春的蓬勃力量：例如在農村基層，很多大學生爭相去擔任村官，為鄉親們排憂解難，助力脫貧攻堅戰；設計航空母艦、載人航天工程的團隊，主要由「80 後」、「90 後」青年科學家和工程師擔綱，為國防貢獻自身的力量……越來越多青年深入基層、投身現代化建設最需要的地方，在複雜艱苦環境中成就人生。

反觀一條深圳河之隔的香港，過去十年來香港爆發不少政治運動，從 2012 年「反國教運動」、2014 年「非法佔中」、2015 年「旺角暴亂」、2019 年「修例風波」引發的暴亂，都不難發現青年的身影，有人認為香港青年對國家文化認同薄弱，對國際形勢的認識相當片面，對西方的自由主義思想照單全收。這批「90 後」、「00 後」青年人，已經是在五星紅旗及紫荊花旗下成長及接受教育，為何他們的離心以及對國家的不信任，反而比「70 後」、「80 後」來得更嚴重？回歸 25 年以來，特區政府投放資源予教育、青年方面向來有增無減，上屆政府更提出了「三業三政」，但仍然無濟於事，問題究竟出在哪裏？

## **對症下藥檢視青年政策**

筆者一直從事基層青年工作，接觸了不少青年人，了解到不同人生階段的青年有不同的發展需求。綜觀香港青年政策失敗的原因，主要如下：

1. 回歸前香港的青年政策秉承「活動為本」模式，而不是針對不同類型的青年的需要，提供多元化的服務及輔導；
2. 回歸前港英政府將青年視作「問題」去解決，當局以經濟發展為首要考慮，只要青年不為社會添煩添亂就可以了，因此青年服務集中於「解決」問題青年，而忽視提升青年的潛能，更遑論建立正確的人生觀及價值觀；
3. 缺乏統籌及指導思想，青年政策散落在起碼五、六個政策局，包括民政、教育及福利等，欠缺跨部門協調和資源配置，也未能從頂層設計出發，制訂整體的青年政策和發展藍圖。

隨着香港發展進入「由治及興」的新時代，新一屆特區政府將「民政事務局」重組及改名為「民政及青年事務局(下稱民青局)」，以突顯地方行政和青年工作的施政重點，可見青年政策的重要性必然提升。政府及社會需要對症下藥，解決「老大難」問題，從而制定更全面的青年政策，讓青年看得到發展空間、前景和希望，從而建立主人翁意識，以強烈的責任感、使命感，擔當起建設美好香港的重任。

## 一、 制定青年政策藍圖和行動綱領

青年政策要具體，首先就要有頂層論述和理念，制定整體政策方向、發展藍圖和行動綱領，然後貫徹始終地實踐，方能看得見成效。早前國務院公布的《新時代的中國青年》白皮書，對香港的青年政策很有指導意義，白皮書強調青年的發展離不開國家的堅實保障，要讓青年能有所作為，政府要健全完善頂層設計和政策體系，建立青少年一套正確而堅定的價值觀，讓青年發展得有素質、有能力、有理想和肯擔當，將個人理想的實現結合在國家的發展和建構「人類命運共同體」的過程中。

香港特區政府應該按照自身的社會發展情況和青年特點，制定藍圖和行動綱領，具體列明願景、目標、政策，讓大家有路徑可循，並訂立青年政策關鍵績效指標(KPI)，以評估青年政策的成效。同時，青年政策不僅是民青局的事，其他相關的政策局在制定檢討政策過程中，宜加入「青年影響評估機制」，列明政策對青年未來發展的潛在影響，讓青年感受到政策帶來的紅利。

## 二、 推動青年全人發展

青年發展的核心就是教育，而教育則是青年政策之本，教育局及民青局應當深度協作及推動改革，以解決教育政策積存已久的問題。過去香港的教育側重於學術及公開試成績，忽視了學生的全人發展，令他們的自信心、溝通能力、解難能力、抗壓能力不足。特別是來自基層家庭的青少年，他們享有的學習資源不足，也增加了跨代貧窮的可能性。

特區政府要為青少年提供一個公平的機會及資助，因應學生不同的興趣、性向及能力，發揮學術科目以外的個人專長，實現全人發展。發展專長不但有助開拓事業，更重要是建立自信心和奮鬥目標。

### 三、加強教育及產業深度協作

與此同時，教育需要與產業發展緊密結合，讓青年畢業後學以致用。政府當局宜從經濟、就業及教育規劃三方面協調相關政府部門，加強與院校及企業之間的連繫角色，將「有為政府」和「高效市場」更好結合起來，對產業發展調查研究，評估各種產業未來的人才需求，在課程開發時由不同行業的僱主、工商界代表、專家、教師及學生共同參與，企業參與整個教學過程，學生在企業及學校之間往返，增加課程的在市場的靈活性，使得開辦出來的學位符合社會及業界需要。

### 四、推動產業多元化

推動產業多元化也是重要一環，特區政府在推進香港青年把握粵港澳大灣區、一帶一路發展機遇的同時，亦要繼續着手解決香港經濟產業空心化和單一化困局。無可否認，香港必須依賴金融、專業服務等高增值產業，以鞏固國際金融中心之地位。然而香港亦須兼顧高、中、低產業，增撥資源推動創新科技、文化藝術等新興行業的發展，紓緩就業結構兩極分化的趨勢，拓寬青年職業選擇面，豐富經濟多樣性，為青年人提供更多向上流的機會。

### 五、培養正確的家國觀和世界觀

「背靠祖國、聯通世界」是香港得天獨厚的顯著優勢，未來要繼續保持這方面的優勢，培養具有家國情懷、具世界觀和大局觀的新一代是關鍵。在認識國情方面，要展開與內地青年深入的交流，例如暑期的交流學習計劃、到脫貧摘帽的地區體驗生活，或者到偏遠地區支教、義助工作。在國際交流與合作中，還要肩負起傳承和弘揚中華文明的歷史使命，讓中國走向世界、讓世界瞭解中國、向世界講好中國故事的重任。

必須強調，交流不只是單向的，而應該是雙向的，除了鼓勵香港青年學生「走出去」之外，特區政府宜鼓勵內地及海外青年「引進來」，讓香港青年從中建立家國情懷及拓寬國際視野，創建一個更加繁榮、包容、開放、和諧的社會。

## 總結

「一國兩制」在香港實施了四分一個世紀，當前香港社會正處於從由亂到治走向由治及興的新時代，未來五年是香港開創新局面、實現新飛躍的關鍵期，機遇和挑戰並存，且機遇大於挑戰。香港一直有不少優秀的青年人，默默地肩負着使命，不畏風浪，堅定前行，為自身的事業、家庭的幸福、香港的繁榮，以至國家的富強而努力奮鬥。

筆者深信，只要特區政府與社會各界主動走入羣眾，以青年的角度出發，了解他們的所思所想，共同推展青年發展工作，讓每一位香港青年都看得見前景和希望，以強烈的責任感和使命感，擔當起建設美好香港的重任，人心回歸必定指日可待，香港必然能再創新的奇跡！

# 香港的下一個飛躍在北部都會區和港深口岸經濟帶

陳月明

(作者為現任香港立法會議員、新界鄉議局當然議員、打鼓嶺區鄉事委員會主席、香港女童軍新界地方協會會長、貴州省政協常委，獲特區政府頒發榮譽勳章。陳議員在新界北部打鼓嶺區擔任多年鄉郊村代表，是香港首位女性出任鄉事委員會主席，並因此成為北區區議員。她出身基層代表，來自新界鄉郊，在特區啟動北部都會區之際，提倡城鄉要共同發展，創新發展的速度，以建設新香港！)

## 前言

北部都會區是香港特區政府在 2021 年提出的全新發展策略，位置與深圳相鄰，將會成為香港未來發展的新引擎。各界對北部都會區都有不同的切入點，「國內同胞期望香港特區可通過北部都會區的建設進一步融入國家大局以及推動經濟發展；而香港居民則希望其增加土地及房屋供應，疏導積累已久的民生難題。」北部都會區建設的出台，筆者認為正切合港深合作的時代大趨勢，其獨特的地理優勢以及發展口岸經濟帶潛能，長遠而言相信可進一步促進港深協同發展，發揮香港特區在粵港澳大灣區的角色，早日實現國家發展的角色定位——國家所需，香港所長。

## 融入國家發展大局

宏觀上，談到香港特區如何融入國家大局以及如何助力粵港澳大灣區進一步邁向國際舞臺，我們須回顧 2021 年發布的《十四五規劃綱要》的涉港篇章：

第一是支持香港特區鞏固提升競爭優勢，除了提及鞏固提升國際金融、航運、貿易中心和國際航空的原有優勢外，亦提及支持建設國際創新科技中心、亞太區國際法律及解決爭議服務中心、區域智慧財產權貿易中心，支援服務業向高端高增值方向發展等；

第二是支持香港特區更好融入國家發展大局，當中談及要高品質建設粵港澳大灣區，深化粵港澳合作、泛珠三角區域合作，推進深圳前海、珠海橫琴、廣州南沙、深港河套等粵港澳重大合作平台建設。加強內地與港澳各領域交流合作，完善便利港澳居民在內地發展和生活居住的政策措施。

可見在宏觀政策上，祖國充分給予香港特區在產業升級轉型和區域協作的發展機遇。以下筆者將簡單介紹北部都會區，加以分析其如何通過港深口岸經濟帶促進港深協同發展，以及發揮在粵港澳大灣區內的角色。

## **北部都會區發展策略**

北部都會區出自 2021 年 10 月的《北部都會區發展策略》，與同年的行政長官《施政報告》、《香港 2030+：跨越 2030 年的規劃遠景與策略》同期公布。各項具體措施目前尚未披露和諮詢，但以上幾份文件已經勾畫出第五屆香港特區政府對發展規劃的框架概念。

北部都會區發展策略的出台能把握《十四五規劃綱要》給香港的機遇，面積達 300 平方公里，約占香港特區面積的兩成七。北部都會區有四大策略目標：融入國家發展大局、豐富一國兩制事業發展、完善港深融合模式以及構建香港第二個經濟引擎。策略目標非常清晰地表達北部都會區要促進港深合作，促進粵港澳大灣區的發展。根據現行提供的框架概念，香港特區擬實行雙重心布局，現在繁華的維多利亞港兩岸，包括中上環、尖沙咀和九龍灣等商貿區將組成維港都會區；而新界北部的元朗區和北區則組成北部都會區，逐步形成「南金融、北創科」的新發展格局。

地理方面，港深之間分別由深圳灣、深圳河和大鵬灣所分隔，形成了雙邊天然的行政界線。深圳市的城市發展緊貼深圳灣和深圳河北岸，改革開放後早已形成一道充滿活力的城市天際線，而香港新界北部基於歷史原因仍保留了大片青山綠水，兩者形成強烈的對比。尤其深圳市不僅是粵港澳大灣區的核心之一，近年其 GDP 已經超越香港特區。廣東省及深圳市政府亦高度重視港深邊界各個口岸的作用，已規劃出港深口岸經濟帶拓展港深合作新空間，還列入粵港澳大灣區重點工作內，潛能不容忽視。因此，要發展北部都會區，筆者認為離不開廣東省及深圳市的各項經濟要素和資源，當中須重點善用港深口岸經濟帶的潛能，才可順利激發北部都會區內的發展潛力。

深圳市與北部都會區的邊界線東至沙頭角西至元朗長達 45 公里，區內有 7 個陸路通關口岸。未來，港深政府計畫將個別口岸整合，例如羅湖口岸和皇崗口岸將由兩地兩檢縮短為一地兩檢，進一步節省通關時間和騰出土地作發展。筆者一直倡議香港特區政府要拋棄舊有碎片化的發展思維，與深圳市政府共同發展港深口岸經濟帶和交通樞紐經濟區，引導人流、物流、科創產業進駐或孵化。目前北部都會區範圍內涉及大量保育用地和傳統鄉村，筆者敦促香港特區政府改善保育凌駕發展的問題，亦要落實共同富裕的發展原則，研究學習內地廣州深圳城鄉發展的模式，讓土地持份者可以見到參與發展和享受成果的機遇，有助加快發展速度、推動土地供應和減少因發展而生的社會矛盾。

人口方面，目前北部都會區範圍內約有 95 萬人居住。特區政府的文件認為通過公共資源和各項經濟要素向都會區彙集，說明新界北部突破「職住不平衡」的發展困局，打造宜商宜居宜業宜遊的城市空間，預計日後將新增超過 100 萬人口，提供約 45 萬個就業機會。這擴大的容量，有助實現兩地居民對北部都會區的期盼，分別是融入國家發展大局和改善香港居民的住屋難題，當中涉及的招商引資亦有助吸引粵港澳大灣區乃至海內外專業人才來此定居。如日後港深兩地政府建設好港深口岸經濟帶，進一步優化通關模式，雙邊產業和相關人才可便捷地通過各個口岸進出，外資可走進全國統一大市場，內資可通過香港特區走出國際市場，而專業人士則有相關準則在粵港澳大灣區內提供專業服務。既有助產業參與國家推動的經濟雙迴圈格局，也可為粵港澳大灣區銜接機制對接作出實踐性的探索。

總的來說，北部都會區對香港長遠發展有重大的意義。通過北部都會區緊扣港深口岸經濟帶，才能促進港深合作發展，進而助力粵港澳大灣區進一步邁向國際舞臺，早日實現國家所需，香港所長。

# 畢業等於失業？

## - 讓香港青年人「行行出狀元」

譚金蓮

(作者為現任香港選舉委員會委員，畢業於香港樹仁大學新聞及傳播系，其後加入港九勞工社團聯會(勞聯)立法會議員辦事處，及後成為勞聯常委，主力社會事務、青年就業發展政策及扶貧委員會生涯規劃支持機構代表。譚女士曾參與香港立法會及區議會選舉，現為勞聯副主席、勞工顧問委員會僱員代表、香港生產力促進局理事，致力關注勞工政策倡議、釋放勞動力及青年就業發展政策。)

筆者是香港出生成長的「80 後」，大學畢業後在勞聯工作十三年，主力關注僱傭關係、釋放勞動力、青年人就業及向上流動和相關政策，對香港人力資源發展及政策非常關心，特別是香港近年不同行業人力資源出現樽頸，部份年齡及行業的失業率高於平均失業率，新型肺炎疫情後的經濟轉型，加上創新科技的發展在不同程度重塑產業的發展，人力錯配問題及如何推動人力資源政策符合香港社會的發展，值得社會及政府關注。本章淺探香港青年人「畢業等於失業」問題，讓社會重視及重現「行行出狀元」的社會價值，就釋放及提高社會勞動生產力拋磚引玉。

有人說青年人「躺平」心態嚴重，不願參與社會服務或經濟活動，不事生產。筆者認為這說法未能反映對青年人切身處境的了解，需要從背景因素及青年人就業心態開始思考這現象。香港作為高度發展經濟體，不少家庭有足夠經濟能力支撐青年人不就業或不急於投身勞動市場，根據「香港青少年就業情況研究調查」顯示，61.4%受訪青年的父母沒有要求受訪者出外求職，70.3%的父母亦沒有給予受訪者就業壓力<sup>1</sup>。在筆者接觸的個案中，甚至有父母認為工作辛苦反過來勸說子女辭工，青年人被灌輸「躺平」的價值觀。即使有足夠「躺平」的養份，調查卻

發現青年人是願意工作的，70.3%的受訪青年無論是全職或是兼職工作，都會選擇應徵工作，其中7.9%的受訪青年過去曾做過5份或更多的工作<sup>1</sup>。這表明在青年人中從事兼職或全職工作很普遍，其中有49.5%受訪青年任職過飲食業<sup>1</sup>，反映即使需要承擔較辛勞的工作，但因入職門檻較低，青年人都會盡力嘗試就業。

以上調查反映了有就業心態的青年人實質上在不斷嘗試，但因缺乏行業技能，行業認知及就業支援，在投身職場時，往往只能從事較低入職門檻的行業或職位入手，當發現實際工作發展與期望落差愈來愈大時，理性選擇行為是轉工、轉行，亦出現短時間內轉工次數頻密現象，根據政府統計處數據，過去十年香港青年人失業率長期高企，15至19歲和20至24歲兩個年齡組別人士的失業率均高於其他年齡組別人士<sup>2</sup>。有人認為是青年人不斷轉職業追尋更合適的事業，但一項關於青年人就業心態調查發現，超過六成青年人感覺遇到就業困難的問題，當中超過七成青年人認為對行業的專業知識不足是求職路上的最大阻礙<sup>1</sup>。「畢業等於失業」，成為在學青年畢業時需要面對的窘困。如青年人仍未找到事業發展的方向，便會陷入迷失及不積極，怠於就業的「躺平」現象及惡性循環，浪費大好青年時光及寶貴的社會人力資源，影響社會整體進步發展，在此背景下，生涯規劃及職業教育對青年人投身社會發展事業更顯重要性及迫切性。

事實上，教育局推行生涯規劃工作多年，旨在協助學生認識自我，配合興趣、能力和方向作出升學及就業選擇<sup>3</sup>。在「青年想點」問卷調查發現，近半受訪青年表示在職業選擇及生涯規劃上面對困難，當中有超過八成的受訪青年認為生涯規劃提供的信息不足或與實際不一致<sup>4</sup>。另有調查指，近三成六受訪青年沒有明確的目標職業，接近六成五受訪青年表示對將來能夠從事理想職業沒有太大把握<sup>5</sup>。調查數據亦顯示，最愛「娛樂或休閒」、「政府或公共部門」或「教育」行業的受訪青年各超過四成，但由於欠缺實際接觸機會，或未能認識相關行業人士，對渴望投身的工作行業只有一般認識<sup>4</sup>。

由於傳統教育不重視，現有生涯規劃活動大多以上課或講座形式進行，缺乏貼地的體驗，有效的生涯規劃講求行業體驗及組織業界人士或機構參與支持，但這種強度的工作量令老師在教學及校政以外難以負擔，致使現有的生涯規劃活動大多只能紙上談兵或輕輕帶過，學生無法

得到更多實用和及時的行業發展信息，社會人際網絡及體驗機會，使青年人認為現時推行的生涯規劃對立定志向或就業的幫助不大。在這種環境下，部分學生一味追求成績優異，觀念早已傾向於單靠一紙成績便可決定出路，而忽視知識和技能的實際應用，造成「萬般皆下品，唯有讀書高」的環境。生涯規劃是時候與時並進，提高家長及學校的重視，吸納企業支持，社會團體參與，為在學青年在就業及升學的成長道路上介入事業志向的培養及個人發展規劃，使青年人認識自我，及早裝備自己，投入社會就業或發展自己事業可以事半功倍，重現香港「行行出狀元」的新時代！

社會討論青年人是否「躺平」的背後，似乎忽略青年人因社會對「行行出狀元」價值觀愈見薄弱、失效的應用課程規劃、流水作業式的生涯規劃而形成青年人就業發展困局。青年人身為社會的一員，各持份者都應正視青年人就業難題，攜手推動完善青年人的生涯規劃。例如，在初中階段讓學生接觸生涯規劃的概念，將現時「商校合作計劃」加入勞方代表，讓勞方分享職場上的體驗，讓學生對各行業呈現更立體的認識。此外，計劃中的職業體驗活動由中四至中六拓展至中一至中三，讓學生及早接觸各行業資訊，為中三時需要面對的升學抉擇做好準備。完成初中階段後，為有意在職業方面提早發展的青年人提供職業文憑及學徒制度等課程，加強「官、勞、商、學」協作，為課程設計及工作培訓等方面提供更多意見，確保課程符合市場需求，讓青年人畢業有充足職業專業技能投入市場。至於選擇升學的學生，學校可改革課程內容，提供更多高中應用學習課程(ApL)。高中階段可提高「應用學習課程(ApL)」最高成績等級，由現時最高第四級提升至與學術科目看齊，在升讀專上教育時可以較大比重計分銜接相應學科，提高高中應用學習課程(ApL)於專上院校間的認受性。至於專上教育方面，加入國際認可證書課程，如項目管理助理師(Certified Associate Project Management)專業認證課程、Adobe國際認證等，幫助學生通過國際認可考試，取得專業資歷、職業技能，從而提升就業機會。

「青年興，則香港興；青年發展，則香港發展；青年有未來，則香港有未來。」<sup>6</sup>要扭轉「畢業等於失業」的窘困，需要政策與時並進，切合青年人需要，才能為青年人創造更多機會。常言道「行行出狀元」，完善生涯規劃課程，能讓青年人認識各行業，提升職業技能，及早裝備自己。

1 港九勞工社團聯會，「香港青少年就業情況研究調查」，參見：

[https://www.hkflu.org.hk/?id=B002&news\\_cate=2&subm\\_id=2022072801](https://www.hkflu.org.hk/?id=B002&news_cate=2&subm_id=2022072801)

2 香港特別行政區政府新聞公報，「立法會二十題：協助青年就業」，2021年9月29日，參見：

<https://www.info.gov.hk/gia/general/202109/29/P2021092900268.htm>

3 香港特別行政區政府教育局生涯規劃網站，「何謂生涯規劃？」，參見：

<https://lifeplanning.edb.gov.hk/tc/school-administration/what-is-life-planning.html>

4 MWYO，「青年想點」問卷調查報告，2019年4月，參見：

<https://mwyo.org/attachment/cms1/cms1Pdf/16202862431zdFA.pdf>

5 港九勞工社團聯會，「香港青少年就業情況研究調查」，參見：

[https://www.hkflu.org.hk/?id=B002&news\\_cate=2&subm\\_id=2022072801](https://www.hkflu.org.hk/?id=B002&news_cate=2&subm_id=2022072801)

6 習近平，《在慶祝香港回歸祖國二十五周年大會暨香港特別行政區第六屆政府就職典禮上的講話》，聯合出版(集團)有限公司，2022年。

## 把握在香港上市的優勢

### - 如何令內地企業的未來運籌帷幄、穩健上揚？

廖於勤

(作者為現任香港選舉委員會委員、羅申美會計師事務所(RSM Hong Kong)主管合夥人及諮詢服務部主管、香港內地經貿協會執委兼金融服務專業委員會主席、香港會計師專業協會主席、國際企業價值評估分析師協會香港分會主席。廖先生也是香港上市公司審核師協會有限公司理事會理事、香港青年協會理事會理事。)

在過去 12 年中香港曾 7 次榮登全球 IPO 集資榜首，世界各地發行人及投資者匯聚香港，見證了香港資本市場的機遇。2020 年，以新股集資總額而言，香港排名全球第二。雖然於過去兩年，全球經濟受到新冠病毒的持續爆發而帶來不少影響，負面氣氛籠罩，但香港的資本市場仍然有相對良好的表現。截至 2021 年底，香港全年新股集資額仍然達至約 3,288 億港元，而港股市場成交總額更高達 41.1 萬億港元，較去年相比增幅為 28.2%，創下歷年新高，香港全年可見很多發行人及投資者仍看好香港市場。

近年，不少內地企業有意前來香港上市。於 2021 年期間，分別是百度、攜程、汽車之家、嗶哩嗶哩等中概股紛紛回流香港二次上市。亦有 9 隻同股不同權新股赴港上市，包括商湯、快手、理想汽車、小鵬汽車、百度等。內地企業依然視香港為企業上市、邁入國際市場的敲門磚，香港上市成為當前中概股有可能的「唯一」選擇。然而在面對「內憂外患」的挑戰時，香港市場有哪些優勢繼續吸引內地投資者的目光？內地企業 IPO 路上最應該關注哪些問題和有什麼應對之策？如何提前理順這條 IPO 之路，為企業的未來運籌帷幄、穩健上揚呢？

## 一、香港資本市場及內地企業跨境上市概覽

在新經濟股大規模赴港上市的強力支持下，儘管市場持續面對着多方面不明朗因素、不利消息及至市況波動，加上知名大型新股的上市計劃推遲等宏觀因素的影響，香港新股市場依然保持一定水準。

儘管宏觀環境充滿挑戰，2021年仍然有98隻新股在港交所上市，總集資額為3,288億港元，雖然上市數量及集資額均低於2020年的154隻新股及3,942億港元集資總額，但相對2019年還上升近5%。2021年上市新股中有59隻新經濟公司，包括31家採用不同投票權架構的公司、醫療保健及生物科技公司，及/或第二上市公司，佔期內香港首次公開招股集資額超過八成半，令香港資本市場再次成為亞洲最大及全球第二大的生物科技融資中心。

而就內地企業而言，目前在港上市的內地企業數量超過1,360家，佔總上市企業的53%。過去兩年，共有209家內地企業成功赴港上市。2020年更是自2011年以來表現最為活躍的一年，創下十年新高。而於2021年登陸港交所的內地企業更佔新上市企業總數的89%，集資金額更佔總融資額的九成八。而香港市場前十大發行的新股全部為內地企業，募資共1,883.5億港元。

港交所為擴闊香港上市制度而制定了一些新上市規則並於2018年4月30日生效。新上市規則旨在容許具不同投票權架構的發行人來港上市，吸引未有收益或盈利的生物科技公司來港上市，及為於合資格交易所上市的新興及創新產業公司設立新的優待第二上市管道。港交所更於2022年1月優化及簡化了內地企業回流本港上市的相關措施，進一步便利中概股在港第二上市，或獲得主要上市地位。

自諮詢結論發布以來的四年來，截至 2021 年 12 月 31 日，根據《上市規則》新增的第 18A 章而成功上市的 48 家醫療健康和生物科技公司，融資額逾 1,100 億港元。市場亦顯示越來越多在美國上市的內地企業來港進行二次上市，截至 2022 年 6 月 10 日，已經有 22 家中概股透過第二上市或雙重主要上市回流香港，總市值佔所有於美國上市的中概股七成，回港集資總額約 3,379 億港元。而以不同投票權架構在港上市的公司共有 19 家，累計融資額近 4,333 億港元。

## 二、內地企業境外上市成功帶來了什麼？內地公司赴港上市有何優勢？

1. 香港是面向內地市場的第一門戶，關係密切。如果企業準備通過海外管道進行投資，香港就是一個很好的跳板，因為都是「自家人」。
2. 香港擁有眾多多元化及國際投資者參與。美國及歐洲投行在香港均有辦事處，他們能夠給予上市企業一個很合理的估值。
3. 資金流動自由。香港沒有外匯環境，所以資金的流動性很高。賺了錢可以馬上走，這一點對很多企業來說都極具吸引力。
4. 優惠且透明的稅收制度。其他國家和地區可能還需要徵收資產增值稅、地方稅等等，而香港最大的徵稅種類只有企業所得稅和個人入息稅。
5. 國際企業管治標準及會計準則在香港通用。無論是國際會計準則、美國會計準則，或是內地會計準則在香港都可以應用，即使你是美國企業，在香港上市也沒有太大問題。
6. 集資便利，上市成功率高。據相關統計顯示，如果企業可以進入港交所，那大概會有近 70%左右的機會能夠成功過關。

7. 香港上市後的要求更為簡單，費用更為低廉。自 2003 年開始，美國眾議院就通過《薩班斯法案》對企業進行嚴格的內部監控。費用和時間對企業來說都非常關鍵，太過繁瑣的流程也是一種綁架。而香港則是在嚴謹的同時相對簡單，對企業來說比較公平。
8. 港交所會應市場發展趨勢而開通上市門戶。港交所對市場比較敏感，它會根據行業發展前景的變化慢慢調整上市的條例。只要通過證券會的監管，港交所會給一些比較有潛力的行業打開市場之門，體現了一定的彈性，這也是港交所市場的強項所在。

### 三、內地企業如何到香港上市？

#### 香港交易所主要上市流程

<p><b>上市前</b> <b>18 - 24 個月</b></p>	<p>企業應諮詢專業顧問團隊的意見，決定上市架構、瞭解上市流程、所需時間及費用、商討上市專業團隊分工及在上市後將面對的問題、挑戰與持續責任。然後進行企業重組，尋找戰略投資者。</p>
<p><b>上市前</b> <b>6 - 9 個月</b></p>	<p>上市申請人須於提交上市申請前至少兩個月委任保薦人及合規顧問，包括承銷商、境內律師及境外律師團隊、會計師等，並於委任後五個營業日內書面通知港交所。保薦人隨後會對企業進行盡職審查工作，並協助擬備招股章程。招股章程須披露申請人一切重要資料，能讓投資者作出有根據的投資決定。在準備招股章程的過程中，保薦人亦應當協助企業制定中長期的發展戰略，準備業務及財務預測，以便承銷商建立估值模型、確定集資用途及準備各項上市檔。</p>
<p><b>上市前 2 個月</b></p>	<p>港交所會預先審閱，然後向上市部提交上市申請。如上市申請的資料大致完備，上市部會確認收悉，申請版本在港交所網站刊登。上市部隨後會對上市申請進行詳細審核，評估公司是否符合上市資格、是否適宜上市、業務是否可持續、公司是否遵守規條以及作出充分資訊披露。公司需要回覆港交所和證監會提出的問題。</p>

<b>開展上市聆訊</b>	上市委員會審閱新上市申請，確定申請人是否適合進行首次公開招股。
<b>上市前 1 個月</b>	在港交所批准上市後，公司需要刊登聆訊後的資料給予公眾進行查詢。隨後公司需要簽訂包銷協議，而其中承銷商需負責招股章程印刷，包括公開發售、決定發售價、公布發售價及分配結果等資料，協助公司進行上市籌備推廣活動，包括投資者溝通、分析師路演、管理層新股路演等。最後股票正式在港交所買賣。

## 四、香港交易所上市要求

在香港主板上市，需符合港交所的上市財務要求，包括盈利測試、市值/收益測試或現金流測試。創業板(GEM)上市要求低於主板，是為中小型企業而設，其財務要求不設最低溢利要求，有利新興行業上市集資。

	主板			創業板
<b>財務要求</b>	新申請人必須有不少於 3 個財政年度的營業記錄，且符合下列其中一項要求：			新申請人必須有不少於 2 個財政年度的營業記錄
	(1) 盈利測試	(2) 市值/收益測試	(3) 市值/收益/ 現金流量測試	
<b>股東應佔盈利</b>	最近一年 ≥3,500 萬港元 及其前兩年累計盈利 ≥4,500 萬港元	不適用	不適用	不適用
<b>市值</b>	上市時≥5 億港元	上市時市值 ≥40 億港元	上市時市值 ≥20 億港元	上市時市值 ≥1.5 億港元

	主板		創業板	
<b>收益</b>	不適用	經審計的最近 1 個會計年度的收益 ≥5 億港元	經審計的最近 1 個會計年度的收益 ≥5 億港元	不適用
<b>現金流</b>	不適用	不適用	過去 3 個財政年度中，經營活動的累計現金流入 ≥1 億港元	於上市檔刊發之前 2 個財政年度，一般日常經營業務的累計現金流入 ≥3,000 萬港元

	主板	創業板
<b>其他條件</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 最低公眾持股量一般為 25%</li> <li>▪ 至少 300 名股東</li> <li>▪ 管理層最近三年不變</li> <li>▪ 擁有權和控制權最近一年不變</li> <li>▪ 至少三名獨立董事，並必須佔董事會成員人數至少三分之一</li> <li>▪ 要求每半年提交財務報告</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 公眾持股量一般為 25%</li> <li>▪ 至少 100 名股東</li> <li>▪ 管理層最近兩年不變</li> <li>▪ 擁有權和控制權最近一年不變</li> <li>▪ 至少三名獨立董事，並必須佔董事會成員人數至少三分之一</li> <li>▪ 要求每一季度提交財務報告</li> </ul>

由 2022 年 1 月 1 日起，香港主板最低盈利規定較以往調高 60%。於該日或之後提交的主板上市申請(包括之前提交申請的續期或 GEM 轉板申請)，將按以上修訂的盈利要求作評估。

## 五、新上市規則擇要

港交所於 2021 年 12 月引入全新特殊目的收購公司(SPAC)上市機制第 18B 章，並於 2022 年 1 月 1 日起生效，以提升香港作為國際金融中心的競爭力。增設新上市機會，為發行人開闢了上市的新途徑，目的是讓經驗豐富而信譽良好的特殊目的收購公司發起人物色新興和創新產業公司作為收購或業務合併目標，與目標公司進行交易，並本港上市集資。為市場提供了更全面的融資選擇，令香港市場的上市產品種類更豐富多元，同時保持香港資本市場對發行人和投資者吸引力。

特殊目的收購公司一般由具有私募投資、企業融資及 / 或相關行業經驗的專業管理人 (SPAC 發起人) 組成。專業投資者是指機構專業投資者或非機構專業投資者。根據《證券及期貨條例》附表 1 第 1 部第 1 條所定義，機構專業投資者包括認可交易所、認可結算所、認可控制人或認可投資者賠償公司、仲介人、認可財務機構或任何銀行、認可保險公司、集體投資計畫、強制性公積金計畫、職業退休計畫、任何政府、執行中央銀行職能的任何機構或多邊機構等。而非機構專業投資者包括證監會持牌人。特殊目的收購公司對目標公司 (SPAC 並購目標) 的收購或業務合併稱為「SPAC 並購交易」。因特殊目的收購公司並購交易完成而產生的上市發行人稱為「繼承公司」。

截至 2022 年 6 月，香港交易所共收到 11 家特殊目的收購公司的上市申請，當中已有 2 家成功上市，可見市場對此上市新途徑反應踴躍。預計特殊目的收購公司上市機制將有效地與傳統首次公開招股形成互補，聚集更優質上市資源，進一步鞏固新經濟的定位。

港交所亦簡化了在內地及香港以外地方的海外發行人之上市制度，並於 2022 年 1 月 1 日生效，港交所為吸納中概股回流，降低入場門檻，為內地企業回流本港再作第二上市提供了更多的機會。《上市規則》修訂主要包括四個範疇，一、引入一套核心股東保障水準；二、為大中華地區發行人提供在港交所作第二上市的更大彈性；三、為獲豁免的大中華地區發行人及非大中華地區發行人提供雙重主要上市選擇；及四、內務管理之修訂。

港交所提出的改革將提升港交所作為環球企業首選上市地的聲譽，為投資者帶來更多投資機會，同時有助確保香港維持高水平的投資者保障。

## 六、新經濟股的上市條件及資格

### 未有收益或盈利的生物科技公司來港上市

港交所准許未能通過任何主板財務資格測試的生物科技公司通過上市規則第 18A 章上市，並需符合以下要求：

- 上市日前六個月前已獲至少一名「資深投資者」提供相當數額的協力廠商投資
- 上市前已由大致相同的管理層經營現有的業務至少兩個會計年度
- 上市時的市值不少於 15 億港元
- 上市集資主要作研發用途，以將其核心產品推出市場
- 有足夠的營運資金，足可應付集團由其上市檔刊發日期起計至少 12 個月所需開支的至少 125%
- 最少有一項核心產品已通過概念開發流程，產品類型包括藥劑(小分子藥物)、生物製劑、醫療器械(包括診斷器材)以及其他生物科技產品，該產品須由 EMA(歐洲藥品管理局)、FDA(美國食品及藥物管理局)或 NMPA(中國國家食品藥品監督管理總局)等主管當局認可管理

- 上市前最少 12 個月一直主要從事核心產品的研發
- 上市前最少兩個會計年度一直從事現有業務
- 擁有與其核心產品有關的已註冊專利、專利申請及/或知識產權
- 從事藥劑產品或生物產品研發的公司，擁有多項潛在產品

## 不同投票權架構公司在港上市

港交所准許創新公司通過上市規則第 8A 章，採用不同投票權在港上市，並需符合以下要求：

- 必須表現出高業務增長的記錄，並且其高增長軌跡有望繼續
- 每位不同投票權受益人必須是申請人的董事和在企業內部發揮積極執行作用並在很大程度上促進企業持續發展的個人
- 每位不同投票權受益人必須對其公司業務增長負重大責任，通過其技能、知識和/或戰略指導為公司提供價值
- 必須已曾得到最少一名資深投資者提供相當數額的協力廠商投資(不只是象徵式投資)，且至進行首次公開招股時仍未撤回投資
- 必須是一家創新產業公司，並且具有以下多個特徵之一：
  - 成功被證明歸功於(1)新科技；(2)創新理念；及/或(3)新業務模式
  - 研究與開發是其預期價值的重要貢獻，並構成一項主要活動和費用

- 成功被證明歸因於其獨有業務特點或知識產權
- 相對於有形資產價值而言，擁有超大市值/無形資產價值
- 新申請人上市時市值至少為 400 億港元，或上市時市值至少為 100 億港元及經審計的最近一個會計年度收益至少為 10 億港元
- 同股同權股東必須持有上市發行人股東大會議案不少於 10% 的合資格投票權
- 上市發行人的不同投票權股份類別賦予受益人的投票權，不得超過發行人股東大會上普通股可就任何議案表決的投票權力的 10 倍
- 不同投票權受益人必須為申請人上市時的董事會成員

## 合資格發行人第二上市

港交所為希望在香港進行二次上市的大中華地區和海外公司，建立了上市規則第 19C 章，合資格發行人第二上市需符合以下要求：

	沒有不同投票權架構		有不同投票權架構
主要上市所在的證券交易所	認可證券交易所	合資格交易所	合資格交易所 並為主要上市的發行人為
業務以大中華地區為重心	一般禁止	容許	容許
「創新產業公司」要求	毋須		必須

	沒有不同投票權架構	有不同投票權架構
上市時最低市值	30 億港元	400 億港元 或 100 億港元及最近一個經審計會計年度的收益不少於 10 億港元
在主要上市交易所的最低業務紀錄要求	上市至少 5 年並有良好的合規紀錄 或 上市時市值不少於 100 億港元並有良好的合規紀錄	上市至少兩年並有良好的合規紀錄

第二上市發行人如果在海外市場除牌，轉為在香港主要上市，將獲 12 個月寬限期轉按香港或國際準則編制財務報表。如第二上市發行人是非自願從海外市場除牌，三年內獲豁免符合適用的《上市規則》條文。如第二上市發行人是自願將其其在港交易所的上市地位由第二上市轉為雙重主要上市，所有自動豁免即告撤銷。

擁有不同投票權或可變利益實體結構的獲豁免大中華地區發行人若符合第二上市的規定，可直接申請雙重主要上市，亦可申請香港第二上市後轉為主要上市，其現行的不同投票權及/或可變利益實體結構亦將獲豁免。

## 七、上市需要考慮的關鍵問題，如何提前上市理順之路？

港交所順應了時代的發展需要，優勢明顯，把一些尚未收益以及同股不同權的公司吸引到香港來，讓這些企業可以通過香港市場籌集資金。為了減少上市之路的阻礙，準備上市的公司創始人或高管需要提前考慮一些關鍵問題而確保上市順利。

首先，儘量避免關連交易。上市是一個艱苦的過程，這其中有一個很典型的問題就是關連交易。關連交易是指企業須確保進行關連交易時能顧及股東的整體利益，同時必須在公告、通函及年報中披露交易，並經由股東批准交易。比如公司與同系統的原材料或產品公司有交易，留有一條尾巴或痕跡，則變成關連交易。雖然關連交易未必是壞事，但會引來港交所更為嚴格的盤查，被披露的問題亦可能隨之增加。

第二，避免依賴單一客戶或供應商。很多公司在尚未成熟的階段，會依賴單一客戶或供應商，這讓業務流程變得簡單，讓企業誤以為這樣的運營模式很舒服，但這對上市來說十分危險。如果只有一兩個客戶佔據了你的大部分業務，當他突然跑路甚至倒閉時，後果將不堪設想。過往有某些上市申請被港交所拒絕，當中有對申請企業極其倚賴單一客戶或供應商有關。亦曾經有公司於業務紀錄期內，有超過九成收入來自最大客戶或主要產品。倘若在上市後此情況一直維持不變或沒有呈下降趨勢，亦未能證明能於業務紀錄期後能減少倚賴，這樣會使企業面臨潛在危機。

第三，公司應有妥善的風險管理及內部監控機制。企業於申請上市時，須證明已採取足夠的風險監察措施，並確保在上市檔中披露詳情，以便投資者充份瞭解業務模式後作出知情的投資決定。風險管理及內部監控資料一般包括貸款審批程式、信貸風險及市場風險評估、法律及合規程式、反洗黑錢政策及遵守的標準和規例、抵押品估值及如何存置實物抵押品及所涉及的風險。

第四，董事的經驗及資格在上市的过程亦很重要。普遍來說多數董事在企業經營方面不會有太大問題，但在上市過程中，董事需要加倍留意誠信問題。港交所非常關注董事的誠信，如果董事曾犯下逃稅漏稅、詐騙等經濟罪行，該企業即會被港交所判定不適合上市。申請上市企業的每位董事必須要證明自己具有必要的品格、經驗和誠信，並能夠展示與其擔任上市公司董事職位相對應的能力水準。港交所會因為對董事的適合性存在擔憂而拒絕其上市申請，曾經有一名同時兼任申請企業的控股股東及董事向一位前政府官員作出賄賂行爲，港交所對董事監督公司的能力提出了質疑。被拒絕上市的原因也包括資格及經驗問

題，比如申請企業五分之四的執行董事在加入之前，並沒有與其業務相關的經驗，所有董事也只加入該企業少於兩年。這些案例證明瞭董事的品格、誠信和經驗是絕對會影響上市申請，明顯指出良好的公司治理之重要性。

第五，企業可持續性也是關鍵問題之一。申請企業須提供足夠理據來證明其財務表現良好及業務能獨立運營。過往港交所拒絕某些上市申請的原因是對申請企業之可持續性有懷疑。其中有公司於業務紀錄期內，業績大幅倒退，公司曾試圖轉虧為盈，但未見成效，加上預期市場競爭仍會加劇。另一情況是申請企業於業務紀錄期內超過九成盈利來自同一代理服務，並且依賴關連公司的顧員去招攬客戶，其代理服務通常視為配套服務，少見由個別實體提供，其公司表現使評核者對企業可持續性抱持質疑的態度，因而被拒絕其上市申請。

第六，管理層的連續性或維持不變增加上市的可行性。申請企業需證明在業務記錄期間，其大多數董事會和主要經營實體的高級管理層穩定且沒有重大變化。「管理層維持不變」的規定是一項以事實為依據的規定，在評估管理團隊中個別成員時，港交所會按各高級人員的職級分配其應負的正式責任，並集中審查公司管理的實質事宜，包括是否能確認出一羣對上市申請企業的業績紀錄負最大責任及關係最密切、又能確認身份的個別人士，在整段有關業務紀錄期內一直在有關企業擔任要職，及該羣人士是否將成為申請企業在上市時及其後的核心管理層。但亦會有例外，在某些上市決策案例中，縱使上市申請企業的核心管理團隊在董事會中佔少數，仍能滿足「管理層維持不變」的規定，是因為其核心管理層正是最相關和負責業務紀錄期間的團隊。港交所最怕申請上市的企業突然組建了一支新團隊，公司三年內的業績並不是由同一個團隊管理而來，這樣的申請往往會被否決，因此管理層要保持連續性和不變性才能增加成功上市的機會。

第七，申請公司沒有需要上市的商業理據及集資需要。申請企業需於上市前為業務擴充擬定全盤計劃及就集資所得款項的用途提供充分的商業理據。2019 年期間有 16 個申請因未能證明其需要上市的商業理據及並非真有集資需要而被港交所拒絕。例子包括申請企

業在香港和內地提供倉庫管理及保養服務，申請企業計劃將上市集資所得款項用於更換機械、增聘員工，及在內地城市建立新倉庫。但申請企業無法證明市場上有建設新倉庫的需求，而且企業現有的資源或向銀行貸款亦足以支撐整個擴充計劃。另一案例是一家機電工程服務承辦商，計劃將上市集資所得款項用於採購系統以直接供應客戶、購買設備及增聘員工來提升生產能力。但企業沒有大量合同儲備，業務紀錄期內的新合同價值還呈下降趨勢，而且申請企業未能提供充份數據證明自行採購系統比以往做法更能節省成本。成功上市需具備充足和有說服力的理據及明顯的集資需要，從而使港交所認同其申請是必要的。

企業能保持以上七項的上市關鍵，相信上市之路的障礙可大大減少，上市時間也能相應縮短。

## 八、企業上市後如何與投資者保持良好關係？

企業成功上市只是生意路上的其中一環，上市後保持增長的盈利亦是一大難題，其中與投資者保持良好的關係尤為重要。要有效地管理投資者對企業的期望，企業必須增強其透明度及自願披露其資訊，增加投資者對企業的信心。

企業的透明度非常關鍵。港交所本身會有一些硬性規定，比如每年的審計、主板或創業板報表等，用以公告企業的運營情況。目前市場上已經有很多企業非常重視企業透明度及資訊披露，比如疫情期間會公告投資者疫情對其企業的影響及相應的企業對策，無論是利好消息還是虧損消息。發現事情的開端便儘快公告給廣大股民，而不是將消息封鎖到最後一刻，這是企業管理層有擔當的表現。有些公司在疫情下業務一路走低，雖然業務減少是壞消息，但投資者更希望知道企業是否具備計劃、能力以及資源來改變現狀，讓投資者安心。企業自願主動地公布消息，無論好或壞都可增加投資者的信心。

此外，港交所現時規定上市公司每年需要發布符合其披露要求的環境、社會及管治報告（「ESG 報告」）。由於上市公司越來越瞭解到企業成功不僅取決於財務業績，還關乎與

社會和環境的關係，投資者也表現出對實踐社會責任的公司更感興趣，並在投資決策中參考公司每年發布的 ESG 報告，以提高對公司 ESG 績效的瞭解。例如 ESG 的環境部分關乎企業的能源排放、廢物管理系統或能源消耗等等，社會部分則評估企業如何管理與各利益相關者及社會等的關係，而管治部分則涉及企業的領導能力、高級管理層薪酬、審計、內部控制和股東權利。

根據法國外貿銀行(Natixis)於 2019 年進行了一項名為《Looking for the Best of Both Worlds》的研究發現七成投資者對通過投資為社會帶來正面影響非常重視。而超過一半的受訪投資者會避免進行與自己的價值觀相互抵觸的投資。近年氣候變化所帶來的風險成為國際社會日益關注的重要議題，刺激了負責任投資的上升。2020 年全球社會責任型的投資迅速增長了 34%，投資總額達到 40.5 萬億美元，較 2019 年增長了 27.5%。而根據全球永續投資聯盟於 2014 至 2018 年間發布的全球永續投資報告及波士頓諮詢公司的 2020 及 2021 年全球資產管理報告顯示，環境、社會及管治投資的資產管理規模由 2014 至 2021 年間，從 18.3 萬億美元大幅上升了 122%至 40.5 萬億美元，佔總額的 39.8%%。

增加企業對資訊自願披露的程度，是提升披露價值重中之重，為企業樹立勇於擔當的正面印象的同時，亦展現出管理團隊的誠信。而提高企業資訊披露與其業績及股價的關聯性及透明度，更能夠使關聯交易的公允性同步提高，再配合完善及高效的企業環境、社會及管治管理，有效健全公司管治機制，為投資者打下強心針。

## 九、香港市場的未來走向

一些行業之龍頭合資公司以及高科技企業選擇在香港上市時，就會形成一個生態：基金經理、分析員、小股民開始慢慢看重這個市場，其上下游企業也會受龍頭企業的影響前來香港上市。長此以往，香港會逐漸變成一個高科技集中的市場。此前高科技企業大多在美國上市，但現在風向有變。所以，當龍頭企業發揮啟動作用時，在其生態鏈中的小公司

也會相繼加入。另外，香港也是內地連接東盟國家例如、馬來西亞、新加坡等國家的優質橋樑，開啟了更為通暢的融資管道。

香港成熟的資本市場擁有完善的金融及法律服務作支撐，隨着內地經濟穩步復蘇帶動估值上升，加上市場流動性增加，絕對有利於香港金融及資本市場之發展，確定香港市場作為國際融資市場的重要地位。相信香港資本市場將依舊是新股上市的熱門之選。

香港交易所一直致力於持續改良上市規則，以符合科技和市場的迅速發展和變化。港交所近年再次放寬海外發行人上市制度，包括容許沒有不同投票權架構並屬非創新產業的內地企業公司在港第二上市，增加市場流動性，給予雙重主要上市的發行人更大靈活性。而內地企業在國際市場的融資需求龐大，但於海外上市需面對的風險和不確定因素也逐漸增大，絕對能夠吸納更多優質中概股回流上市。加上引入了特殊目的收購公司上市制度，將進一步加強吸引及便利不同業務性質的企業來港上市。

預計香港於 2022 年將迎來更多新股發行以及募集更多資金，更會吸引更多公司來港進行二次上市，估計當中不乏科技及新經濟企業。而新經濟受到更多關注，上市申請企業也預計將會由傳統的業務如地產和銀行企業，轉變為科技、電子商貿、傳媒、電訊及生物科技等業務，進一步完善可支援創新及新經濟企業發展的生態系統，成為香港新股集資的增長引擎，對香港資本市場的長遠和可持續發展至關重要。

總括而言，作為內地金融市場門戶的香港市場整體環境樂觀、前景良好。在各優勢條件下，打算在香港上市的企業還是需要注意規避關連交易、依賴單一客戶、董事誠信問題以及管理層不穩定等多方面的風險，這樣才可提高上市成功機率，獲得長遠穩健的發展。

## 香港青年在內地發展有何優勢？

### - 客觀條件可變，意志及態度決定一切

黃炳逢

(作者為現任香港選舉委員會委員，畢業於香港樹仁學院(現為樹仁大學)經濟系，其後在美國匹茲堡大學取得公共及國際事務碩士學位；曾於聯合國紐約總部的政治及安理會事務部和公共資訊部實習，返回香港後曾出任香港貿易發展局東南亞地區市場主任及駐北京代表。黃先生在香港及內地創辦過不同業務的企業。現為香港內地經貿協會會長、北京市香港內地經貿協會會長、香港中醫藥生物科技聯會副會長、香港健康科技發展中心主席、香港科技大學兼任訪問學者。他著有《中產有政器》一書。)

許多香港年青人問：如果到內地發展我們有何優勢？筆者很快可以說出幾個「可能」，例如：

1. 香港是國際大都會，外語能力相對較佳，接觸國外的事情沒有什麼限制，可以更快，青年比較容易具有國際視野，加上香港一直是中西文化交匯之地，多元化社會便於造就多元化人脈關係，接觸面更廣；
2. 在一國兩制下香港具備更大的創作自由度，信息的獲取沒有限制，所以在創意靈感方面較為多樣，創新風格及國際流行文化比較容易掌握及運用於工作當中；
3. 香港教育制度與內地不同，在兩文三語的學習環境下，青年在不同體制下成長，生活習慣有所不同，本身含有與內地青年多方面不同的元素，某些差異便於在內地發展時為當地注入新思維，可以突出自身的亮點，發揮獨特價值；

4. 一國兩制下香港人的國際往來比較方便，省卻不少外國簽證要求，在處理國際業務時，有跨境出行優勢。內地不斷為到北上發展的港人提供各種便利及優惠措施，年青人拿着香港永久居民身份去內地大部分城市，只要當地單位能掌握香港人內地就業的寬鬆要求，便不需要處理戶籍轉移問題，在戶籍問題比較突出的城市，變相是一種優勢；
5. 中央一直加大力度方便香港青年去內地學習、就業、創業，加深兩地的融入不遺餘力，內地許多城市也積極提供新機會讓香港人到當地發展，現在更容許內地港生參加公務員考試，及格後可在當地政府工作，這些便利措施變成了香港青年北上的附加值；

說到優勢，當然也要說與當地人才競爭時可能出現的弱點，包括對國情、內地體制、地方文化生活習慣、方言、市場運行狀況等等缺乏深入認識，特別是工作及業務性質與當地市場密切關連的地方。

為什麼筆者開宗明義說的是「可能」的優勢？事實上，優勢和弱勢並不絕對，不能過於簡化，作為分析之用有餘，但真正面對和實踐起來就牽涉許多差異，千變萬化，特別是與個人的意志、態度、興趣、性格、能力、價值觀等等息息相關的因素，存在許多不確定性。所以筆者總是回過頭來問年青人：你自己有沒有搞清楚自己的志趣、性格、家庭狀況、對不同行業的認識？有沒有做好到內地發展前的功課？

筆者認為：客觀條件可變，意志和態度決定一切！上述提到的優勢不一定每一個香港青年也具備，就算是具備了，在程度上也不見得一樣。由於內地發展一日千里，有許多地方比香港走得還要快，內地青年的國際視野越見開闊，國際交流機會越來越多，信息的獲取比以前更容易，外語方面的能力不斷提高，與香港青年的某些差異日漸縮小。倒過來講，香港青年往內地發展看起來有一些弱點，反過來又可能是另一種優勢：當香港年青人到內地，面對陌生的環境，所產生的好奇心和對當地的觀察，可能比熟悉當地的青年來得強烈、認真和仔細，起碼不會覺得是理所當然，總會產生不一樣的視角。許多城市的外地人往往為當地帶來不少新模式，成為一股創新力量。在許多產業領域，有一些行業外的人沒有舊包袱，他們加入到一個行業裏面，反而可能有所突破，帶來變革，包括科技和經營手法，例子比比皆是！

由此可知，優勢也好，劣勢也好，在現今信息發達的社會都在變化當中，都是相對的。客觀條件可以變化，只有年青人的意志可以自我堅定，處於不變之中。北上發展成功與否沒有既定模式，全憑年青人本身的態度而決定，能力和方法非一成不變，可以通過努力而強化和完善，為自己創造最佳的發展條件。筆者認為不是每一個香港青年在條件上、性格上都適合到內地發展，香港就是大灣區的一部分，留下來也可以是個不錯的選擇。但香港年青人當中的每一個也都適合到內地發展，絕對視乎他們自己的意志及態度。有強大的意志要到內地去發展，有真正謙卑的態度去了解國情及探討內地發展機會，那就是最大的優勢！

# 03

## 承先啟後此中尋

---

146	一把二胡同天下 - 國樂與我的法國勳章	果敢
154	林文傑教授奇人奇畫 - 香港的國際知名科學家、藝術家、 教育家、慈善家...	李士培
160	攀登跨國企業最高層 - 訪談科勒 (Kohler) 廚衛集團全球總裁阮家明	受訪：阮家明 筆錄：招淑英
170	在北京找到無限可能 - 我的音樂創作之旅	張家誠
174	人生如逆旅，我亦是行人 - 我的京港之緣	胡盛龍
177	家在北京的心路	陳志希
181	我的網台我的心 - 「奇案女王」的人氣背後	胡莉芹
185	追夢青春，情懷家國 - 從清華到寧夏農村	湯振威
189	洞悉國情需會意 • 縱橫國事天下事	黃炳逢
197	港人生活在北京	主持人：劉天賜 嘉賓：李偉民, 黃炳逢

---

# 一把二胡同天下

## - 國樂與我的法國勳章

(附上作品欣賞)

果敢

(作者獲頒法國文學與藝術騎士勳章，是世界首位中國民族音樂家和世界首位中國二胡演奏家獲此殊榮。果先生是作曲家、二胡演奏家、打擊樂演奏家，他是聯合國教科文特邀藝術家並獲得文明與對話首位中國傑出藝術家大獎，也獲得維也納金色大廳和議會廳頒發的傑出藝術家大獎。果先生是法國藝術家作曲家協會會員、中國民族管弦樂協會榮譽理事、2017年第五屆世界傑出華人藝術家大獎得主、2019年中國首屆中華國樂文化傳承與創新十大傑出貢獻人物大獎得主，廣州星海音樂學院和瀋陽音樂學院客座教授。)



自幼跟隨父親中國著名二胡演奏家、瀋陽音樂學院民樂系主任果俊明教授學習二胡。2001年我赴法國留學，在巴黎 FRESNES 國立音樂學院獲得了打擊樂碩士學位，在法國 20 年期間，我用中國傳統的二胡音樂與世界不同領域的藝術家，音樂家，交響樂團合作，足跡走遍全世界 100 多個國家，演出近 3,000 多場，出版唱片 80 餘張。並在《功夫熊貓 3》、《新少

林寺》《L'IDOLE》》、《風箏風箏》、《喜馬拉雅山的采蜂人》、《高盧英雄》等 40 多部中外電影裏配樂,在全世界很多最著名的音樂廳演出,是第一個兩次在紐約卡內基音樂廳演奏並在卡內基音樂廳舉辦個人獨奏音樂會的中國民族音樂家。我和好友世界著名音樂家郎朗、Yvan Cassar、Didier Lockwood、Gabrel Yared、Hans Zimmer、Jean Francois Zygel、Nguyen Le、Sami Yusuf、Stromae、M-Chedid、Mathias Duplessy、Sebastien Damiani 等多次合作。近些年我又回到自己的祖國參加央視的《國家寶藏》、《經典詠流傳》、《出彩中國人》、《2018 國慶晚會》、《開門大吉》、《中華情》、《音樂人生》、《我要上春晚》、《非常傳奇》、《2021 迎冬奧相約北京環球跨年冰雪盛典》、遼視春晚等大型文藝節目,以自己中西結合的原創風格引發億萬觀眾的喜愛並引起巨大轟動。這一切都讓我感到自豪,特別是身為中國人在異國他鄉以自己民族的音樂取得國際肯定,十分感恩!

## 國樂緣來有我



自 4 歲開始幼隨父學習二胡，我其實非常喜歡繪畫，但是父親一直在強調我今後應該搞音樂，他很嚴厲，對我有很高的期望，而母親是一個舞蹈演員，一直比較寬容我愛玩的性格，給予我更多的理解。因為父親是一位二胡大師，所以我只能學習二胡。剛開始學習過程很煩惱，因為我是一個極其愛玩的小孩，所以與父親在練琴方面有很多矛盾，父親有很多想法，這一切深深影響了我。和許多兒時面對父親嚴厲教導的朋友一樣，到今天我才明白父親是正確的，如果父親沒有嚴格要求，也沒有我現在的成績。還有就是父親對我進行了多方面的影響，比如我學過繪畫，學過 3 年小提琴，3 年大提琴，5 年鋼琴，還有與瀋陽音樂學院的打擊樂教授呂青山老師學習打擊樂，這些都是父親給我的安排，我的母親也非常支持我在多方面學習，這一切一直伴隨我到大學畢業。

## 發揚國粹、邁向世界



在 1991-2000 年期間我組織了很多樂隊，其中最著名的樂隊叫 GYQ，這期間我是一個鼓手，而且有十年沒有演奏過二胡，因為那個年代流行音樂在內地興起，關注國樂的人很少。2001 年我選擇去法國巴黎留學，父親母親都非常支持我。剛到法國時的生活很艱

辛，要打藝術工來養活自己，比如我當過時裝模特等，在堅持了下來之後，我開始組織樂隊演出，在法國的這 20 年期間組織了很多樂隊，我有 35 支新絲綢之路樂隊，與很多國家的音樂人和民族音樂家都有過合作。我是 2015-2016 年法國文學與藝術騎士勳章獲得者，是世界首位中國民族音樂家和世界首位中國二胡演奏家獲此殊榮，也是聯合國教科文特邀藝術家，並獲得文明與對話首位中國傑出藝術家大獎，獲維也納金色大廳和議會廳頒發的傑出藝術家大獎。作為法國藝術家作曲家協會會員、中國民族管弦樂協會榮譽理事、2017 年第五屆世界傑出華人藝術家大獎、2019 年中國首屆中華國樂文化傳承與創新十大傑出貢獻人物大獎，廣州星海音樂學院和瀋陽音樂學院客座教授..... 我想我成功的秘訣就是堅持，一直沒有動搖過自己信念。



中國的文化藝術博大精深，但是需要很多藝術家走出國門在全世界多宣傳、推動，勇於與其他國家的音樂碰撞而相互融合，我在世界巡演的時候就發現國外觀眾非常喜歡中國音樂和樂器，就是因為他們對我們的藝術並不完全瞭解，我們需要更多的交流合作，產

生跨文化的藝術火花，讓中華民族的音樂成為雅俗共賞的世界文藝舞臺不可缺少的部分。中國在全世界是一個大國，中國藝術應該在全球產生更大的影響力，需要更多的中國藝術家一起努力促進，也需要讓更多外國朋友深入認識，分享箇中妙趣，發揚我們民族的文化包容精神！

## 融合中西樂的使命感和努力



關於中西結合，我想這是歷史必然，因為人類住在這個地球村，科技越來越發達，世界是多極化的，溝通越來越容易，不同文化和藝術的結合一定會產生化學效應，同時增進友誼和瞭解，所以我的樂隊都是中西結合的樂隊，我認識幾乎全世界所有國家的音樂家，中西融合沒有困難，只要你做就一定有好的突破。我認為中西結合不會破壞原有的傳統特點，因為你可以合理分配，比如有時是不同國家音樂家的獨奏部分，然後是大家共同演奏部分，當然這需要有良好的配樂、好的編曲、好的演奏和創作夥伴、好的表演空間，合作的

夥伴要能互相包容、互相欣賞，產生中華文化中最珍視的和諧氛圍，達到文化藝術上的大同境界。

還有一個最重要的，是原創，我喜歡原創音樂，所以創作了大量的原創作品，如《登鶴雀樓》、《雲山》、《鞭炮》、《餃子》、《風箏.風箏》、《功夫霹靂》等原創樂曲 因為只有原創才能使音樂往前發展，經典和原創要互相輝映，原創變成經典，經典再造就原創，變成一個音樂的良性循環，孕育更多國際普及的音樂篇章，把國與國、人與人的距離拉近，從而為世界創造更多和平的條件。為了國樂，一定要國際化的，我自己就是國樂國際化的例子，我希望有更多的學子在國際舞臺發展，並扎根在國外推廣我們的國樂，宣揚我們的國粹！

## 打造粵港澳大灣區的獨特音樂文化

粵港澳大灣區文化藝術未來的走向一定是國際化，它會成為亞洲和世界的文化中心。作為大灣區的城市之一，香港本身就很國際化，所以一定是這個宏偉藍圖的橋頭堡，我去過很多次香港，也很想為香港這個中西薈萃的特區盡一分力，曾與好友香港著名古箏演奏家鄒倫倫博士、香港慈善家陳煒文博士、藝術家林文傑博士、豎琴演奏家于丹教授合作演出，反響熱烈。香港也是海上絲綢之路一個非常好的國際舞臺，我和許多絲綢之路國家的音樂家曾經合作，如果能把他們帶到香港，繼而帶到整個大灣區，把他們的傳統及現代音樂與我們的古今音樂大融合，將會是一場中外文化交流的盛宴，為香港進一步發展成為獨一無二的國際文化交流中心墊下穩固的基礎。



去年，我的好朋友香港內地經貿協會會長黃炳逢游說我，以優才計劃落戶香港，參與香港進一步發展成為國際文化交流中心的建設，在他的熱誠邀請下，我接受了這個建議，並成功獲得優才資格，與我的世交好友朗朗及其他來自內地的藝術家一樣，成為香港多元文化的一份子。

作為一個音樂人，一個傳承國樂文化的中國人，一個熱衷於中西音樂融合的創作人，我看到香港作為中西音樂文化交匯點所具備的獨特條件。回顧過去，香港的音樂及演藝人曾經瘋魔亞洲，觸動全球華人，更不用說影響了不少內地音樂人。香港正在積極發展西九龍文化區，正在打造新一代的國際文化之都。香港成為北京故宮博物館境外第一個分館的所在地，充分顯示其在推廣中華文化方面的重要地位，加上它在一國兩制下的個性，同時又是大灣區的重要城市，可以在音樂方面促進中華文化走向國際、推動國際文化交流，糅合大灣區的嶺南文化元素，產生與別不同的藝術氛圍，這個定位與我融合中西音樂文化的使命不謀而合，希望能在香港建設新一代國際文化交流中心的過程上，留下我的一點印記。

## 點擊收聽果敢大師的中西樂器合奏：

二胡合奏古典法國名曲《沉思》：

[https://www.hkacb.org/sites/default/files/ebook/audio/guogan\\_meditation.mp3](https://www.hkacb.org/sites/default/files/ebook/audio/guogan_meditation.mp3)

二胡合奏原創作品《呼喚》：

[https://www.hkacb.org/sites/default/files/ebook/audio/guogan\\_calling.mp3](https://www.hkacb.org/sites/default/files/ebook/audio/guogan_calling.mp3)

備註：如果鏈接有問題，請聯繫我們：[hkacb.info@gmail.com](mailto:hkacb.info@gmail.com)

# 林文傑教授奇人奇畫

- 香港的國際知名科學家、藝術家、教育家、慈善家...

李士培博士

(作者在香港中學畢業後到北京清華大學修讀航天航空工程與工程力學。在大學期間，因參與大學的海外科研計畫，開始對認知科學及神經科學產生興趣。在本科畢業後，李博士到美國約翰霍普金斯大學(Johns Hopkins University)修讀認知科學博士學位，期間主要研究人類的語言和視覺相關的神經系統，並教授認知神經科學等本科課程。現時為約翰霍普金斯大學認知科學系的博士後研究員、香港內地經貿協會創新及科技委員會委員。)

筆者有幸獲主編委託，訪問仰慕已久的林文傑教授，這次訪問中林教授除了分享他的成功之路外，也娓娓道來了這些年來的心路歷程和創作的故事，這一個一個故事彷彿都在說明成功背後不光要把握機遇，砥礪前行，更要有無懼困難的勇氣和無私奉獻的情懷。林教授富有傳奇色彩的故事，給我們後輩年青人極大的啟發，鼓勵大家激發自己的潛能，擴大自己的空間視野，敢於開創未知新天地！

林教授是一位不可多得的中國醫學家、發明家、科學家、企業家、藝術家、教育家、作家和慈善家，他的成就包括發明「口服植物疫苗」、出任香港生物科技研究院首任院長、成立德州首家生物科技公司、發明及創作「折光畫」和「心靈書體」、成立「世界眼科組織」，還有許多許多，不能盡錄。或許很多人會好奇，這位在本港出產的「二十一世紀文藝復興者」，如何一路橫跨多個界別，並取得非凡成就？

林教授出生於中國汕頭，並在香港成長，小時候便已經才華洋溢，四歲時已開始學習中國書畫，其後畢業於慈幼中學及華仁書院，並於 16 歲負笈加拿大。22 歲的林教授已經取得學士、碩士及博士學位，並前往美國哈佛大學醫學院跟隨兩位諾貝爾醫學獎得主 David H. Hubel 和 Torsten N. Wiesel 教授學習。未久，這位奇才在兩年後開始擔任哈佛醫學院副教授，更在三年後應邀到休士頓貝勒醫學院擔任眼科教授，並創立生物科技中心。期間，林教授的眼科和神經科學研究先後發表在《自然》、《美國科學院院刊》等國際頂級科學期刊上。在休斯頓期間，林教授早已開始藝術和慈善事業，把其畫作拍賣以支持視網膜研究基金。

透過融合科學家的敏銳觀察和藝術家的大膽創作，林教授在 1980 年研究視網膜時發現利用黑白攝影材料的活化劑、顯影劑和穩定劑等能夠在特定情況令黑白相紙產生各種顏色，並利用其特性創作出「折光畫」。林教授的「折光畫」充分揉合了科學、攝影、繪畫以至中國文化及國畫等元素。例如，林教授用折光畫的光影效果畫馬，神髓活現，碰巧有人看到馬中隱含了十二生肖在其中(見圖 1)。中西合璧的「折光畫」為其後林教授在 1989 年獲委任為喬治布殊總統的藝術與人文委員會委員及在 1999 年獲選為二十世紀中國畫壇上「最具代表性與影響力的 99 位中國藝術家」<sup>9</sup> 奠定基礎。

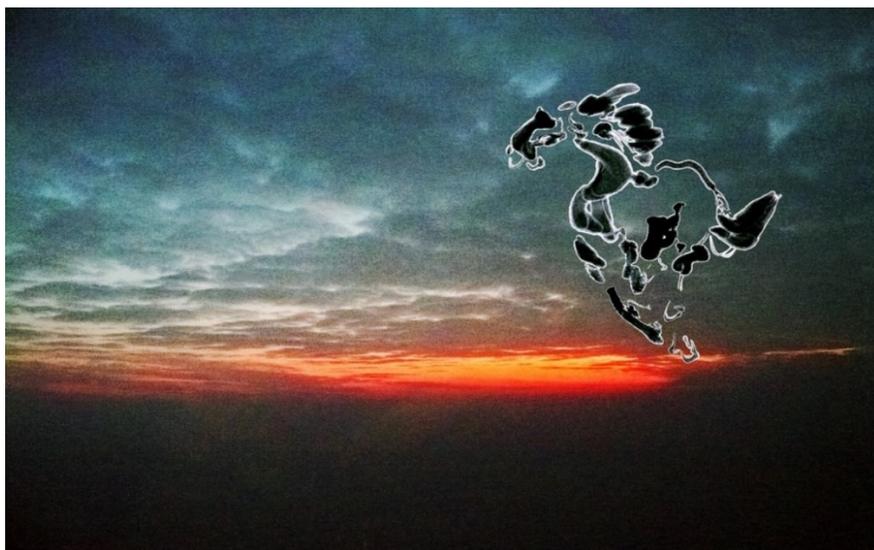


圖 1：透過融合國畫以及「折光畫」的技藝，  
林教授無意間把十二生肖栩栩如生地表現斜陽中，不知道讀者又能找出多少？

<sup>9</sup> 「最具代表性與影響力的 99 位中國藝術家」評選由中國美術家協會、中央美術學院及北京故宮博物院選出。

在美國發展學術與藝術事業的同時，林教授也不忘關心祖國。在 1982 年，他與佩頓博士共同帶領「奧比斯國際眼科飛行醫院」首次訪問中國，為當時缺乏眼科治療的祖國同胞提供適設的眼科治療。鑑於祖國以及國際社會對眼科的需求上升，這位光明天使更於 1999 年創立了世界眼科組織(WEO)，為中國以至世界各地的貧困地區建立眼科研究與治療中心、展開防盲治盲的公共眼科教育工作和培訓眼科醫護專家。

除了眼科工作外，林教授也是生物科技領域的先行者。在 1985 年，他在德州成立了當地首家生物科技公司，之後更在 1988 年獲兩位諾貝爾獎得主楊振寧及高錕教授邀請出任香港生物科技研究院首任院長。與此同時，林教授在 1989 年獲頒發「美國高科技企業大獎」及美國總統勳章(Presidential Medal of Merit)，並於 1991 年獲美國亞洲協會選為風雲人物。或許林教授當天也沒有預料到，當日的香港生物科技研究院會成為現今香港科學園的種子，但他的步伐並未因此而停止，這位天才發明家其後再次為醫學界帶來新突破，其發明的專利「口服植物疫苗」獲《時代雜誌》評選為「二十一世紀最重要的十項發明之一」及美國麻省理工學院(MIT)選為「五個將會改變世界企業與科技的專利」之一。這項發明拯救了過百萬名患者免受傳染病感染，並將會在未來發揮更大的作用。

這些年來，多才多藝的林教授在兼顧科研的同時，繼續創作出極具中國文化及歷史意義的作品，包括《九天銀河》、《錦繡河山》和自 2004 年起的奧運系列藝術品，如《奧林匹克精神：歡樂頌》、《奧運千禧之旅：從長城到泰晤士河-擁抱世界》。林教授也喜歡與其他藝術家合作，創作出獨當一面的作品。在《梅蘭竹芝壽石圖》中，林教授先匠心獨運地畫出畫中的蘭花，再訪問了在兩岸三地的頂尖國畫大師，包括張大千、趙少昂和關山月，透過幾位大師最擅長的技法，合繪出別具中國文人氣息山水畫(圖 2)，隨着部分年事已高的大師相繼仙遊，這幅曠世巨作後無來者，成為難以複製的藝術歷史一部分。



圖 2. 林教授與兩岸三地的國畫大師(張大千、趙少昂、關山月)合繪的國畫《梅蘭竹芝壽石圖》，是幾位大師鮮有的合繪畫，極具藝術意義。

在書法上，以透過顛倒筆畫，以至閉上眼睛的方法書寫，林教授透過「心靈書體」抒發心靈的原創性，創作出《九宮圖》和《惜福》等作品。其中，林教授透過「心靈書體」，書寫出毛主席的《沁園春·雪》，具備特殊的紀念意義(見圖 3)。



圖 3. 林教授利用「心靈書法」書寫毛主席的《沁園春·雪》，籍此為祖國祈福和表達對祖國發展的寄望。

利用「折光畫」及「心靈書體」等獨有技法，這位出類拔萃的慈善家不斷創作出具有高度收藏及拍賣價值的藝術品，但林教授不但沒有以此盈利，更慷慨地透過創作為各慈善機構(例

如保良局、香港協青社等)籌款及宣揚和平使命。相片中的《愛心與和平》正是林教授的雕塑代表作，林教授希望籍着作品表達對世界和平的渴望(見圖 4)。林教授亦因此榮獲香港傳藝節「傑出成就大獎」、「產品設計獎」及法國國家美術協會 2017 年度「雕塑榮譽大獎」。



圖 4. 林教授與其雕塑作品《愛心與和平》的合影。

林教授希望透過藝術作品在現今紛亂的世界中帶來愛與和平的希望。

林教授這位奇才通過其天賦加上後天的努力和不斷摸索在醫學、科學、藝術、慈善和文化等多個領域作出偉大貢獻，但說到最令人佩服的也許是他的勇氣和情懷。和當年許多到外國尋夢的年輕人一樣，林教授勇敢地憑自身的才智和努力在外闖出一片天，不同的卻是他毋忘他的根和世界各地需要幫助的一羣，無畏付出自己的時間和利益，出現在這世界最需要他的地方，體現了作為一位現代中國賢者該有的「真」、「善」、「美」，也啟發了無數下一代該如何為實現夢想而奮鬥！

## 攀登跨國企業最高層

### - 訪談科勒(Kohler)廚衛集團全球總裁阮家明

受訪：阮家明

訪問：黃炳逢

筆錄：招淑英

(阮家明先生在香港長大，取得香港大學社會科學學士學位、芝加哥商學院工商管理碩士學位，曾任職於香港太古集團旗下的國泰航空，其後加入國際品牌科勒(Kohler)集團，先後出任其中國區財務經理，財務總監、中國區總裁、亞太區總裁及廚衛集團全球總裁，管理全球五大洲的多家轄下企業和 3 萬員工，是相關行業的領袖人物。阮先生曾香港、北京、上海、美國、東南亞等地工作，跨國企業管理經驗豐富。)

黃炳逢：Larry(阮家明)，雖然和你是相識多年的老朋友，還是要感謝你在百忙中抽出時間在線上接受我們的訪問，與讀者朋友分享你的珍貴經驗和見解，特別是年青人，希望他們從你的分享中得到啟發，對自己將來的發展有所裨益。

### 學習篇

黃炳逢：你是在香港長大嗎？我們好像還是同鄉呢！

阮家明：是的，我祖籍廣東新會，父母在內地出世，我是在香港出生長大的。我小時候在西營盤讀書，小學就讀聖公會聖彼得小學，中學就是英皇書院。報讀大學時曾考慮要不要去國外，最後決定到香港大學讀社會科學。

我對商業感興趣，入讀港大時，大學剛成立了商學院。現在回頭看，當時學士學位決定讀社會科學是對的，包括政治科學、心理學、社會學、經濟學等，並非以狹隘的科目為主。港大的社會科學讓我有廣闊的涉獵，如果對自己認識不清、對社會瞭解不深，就直接讀商科，知識容易偏向技術性、視野較狹隘、不夠廣闊。

黃炳逢：在香港讀大學時，社會科學是當時你自己選擇的？還是為了夠分數被錄取？

阮家明：我 A Level 是考四科，當時沒有 DSE, 四科基本拿 A，大學選甚麼科都可以。不過，我中學會考成績其實不是很好，只有英文是 A，其他不是 B 就是 C。當年英皇書院會淘汰會考成績不好的舊生，招收成績優秀的外校生，以保持學生成績水平。我會考成績是緊緊能過關而留在英皇書院，順利原校升上中五，在班上的成績是「包尾」的。神奇地，到了 A Level 我的成績就慢慢追上來，考試的模式不再是背答案，有自由發揮的空間，便對我愈來愈有利了，而這到了大學就更得心應手，因為有時可以和老師辯論。

A level 後，我的選擇很多，當時最大的考慮是要不要去英國讀大學。有些大學給予我獎學金，但不包括生活費，英國的生活開銷昂貴，半工讀還不清楚能否應付，而其他收我的英國大學甚至要自費。我不想增加家人的經濟負擔，我有兩個妹妹，還有中文大學畢業的姐姐，所以選擇留港升讀大學。那時我是失望的，畢竟，與到海外深造的機會擦身而過。可是，港大的時光是輕鬆快樂的，有獎學金補貼學費，我的成績不錯，讀書不費力，有更多時間加入辯論隊、乒乓球隊、上莊、做宿舍樓主、玩話劇，總之大學的非學術性資源我都差不多用盡了，從中也發展了很多技巧，後來在工作和人生道路上，這些技巧比讀書更為重要。

當然，社會科學的學科訓練，加上我在辯論隊的歷練，令我明白理解制度運作的重要性，這樣才能辨對錯。例如 2019 年底爆發的新冠病毒，為甚麼有些政府應對快速，有效減慢病毒傳染擴散；有些政府則應對緩慢，而造成病毒在地區大爆發？要解答這些問題，是與政府制度有關。地方分權治理的制度會做得比較緩慢，而中央集權的制

度則能快速應對。因此，瞭解制度，就能明白為何 COVID-19 開始在美國蔓延迅速，而在中國則控制得更好。這些對從商和管理都有很大的啟發。

黃炳逢：讀書時有沒有特別想過志願或職業？

阮家明：有想過，但沒有計劃得很詳細。讀中學和大學時只是想到要在香港競爭激烈的社會裏生存下來，又不想如父母般辛苦，就要好好讀書。幸好中學進入了公立的英皇書院，中學生涯令我建立了自信。在畢業時，大家都希望我是一個好好的會計師、一個大企業的管理實習生。而開始在生活上理想，是在內地工作。我到北京兩年，然後到上海做中國區財務「總監」。第一年在北京，發現內地視野很大，香港較小：內地人想法很大、很有理想，而自己在香港只在想如何生存，港大那時流行「四仔」，包括車仔、老婆仔等等，好現實。而讀北大清華的學生，則希望國家發展愈來愈好，於是自己也覺得應有一個較大的理想，希望能服務一些人，對社會有貢獻，影響其他人。在香港以外的地方工作，看到很多事物，眼界也大開。在美國，管理層開會時基本多是美國人，亞洲人則主要是印度人，來自中國內地的很少，香港則更少。所以現在身處於美國跨國公司管理高層的我，在處事上可以顯示香港人的獨特性，貢獻香港人的角度。

自己要走一條怎樣的路，是要慢慢探索走出來的，而自己的優勢與理想也是要一步步發掘出來的。記得中學時我便開始訓練演講技巧，大學有玩辯論隊，後來工作發現自己原來懂得說話，那麼是可以遊說別人接受自己意見，可以嘗試做一個領導者，於是我便慢慢摸索方向。可以說，20 歲的我是想不到 40 歲會如何，當時 20 多歲，覺得做一個在業界稍有名氣的會計師，已經是很好了，絕對想不到現在會是一間美資跨國企業的高層。

黃炳逢：你提及幸好學生時期選擇了主修社會科學，給予你廣闊視野，這些怎樣有助你往後事業發展？

阮家明：管理，即是管治，即是與眾人之事相關。社會科學的理論，提供一個瞭解世界的角度，當然這些角度不是百分白絕對，但卻是經過前人多番研究驗證，是幾百年、幾千年的學術積累成果。如果後人要設計一套新理論，是必須站在巨人的肩膀上，看前人做了甚麼，再作補充和修改，不然會走很多冤枉路。社會科學涵蓋經濟學、政治學、心理學、社會學等，前人的研究提供了很多例子證明哪些制度運作暢順，哪些容易出問題；又或人的心理活動是如何的。雖然剛踏入社會工作時這些知識無用武之地，但升上管理層後則不同。你需要理解社會的運作，要有廣闊的視野和宏觀的分析。你要帶領一班團隊，下面個個都是猛將，如何 Be the leader of the leaders, 便是要讓大家看到你對企業的貢獻，對社會的貢獻，對同事的貢獻；這時候社會科學的理論便大派用場。

所以說，我很鼓勵年輕人在學士課程要讀得廣闊點，探索多點，之後再慢慢深入研究你興趣所在之處。如果一開始就只着眼商科，又或只讀專業性、技術性強的科目，畢業後僅從事專業性工作，而突然有一日叫你做大公司管理層，你很難做到的，因為你一直從事狹隘專業的範疇，沒有廣闊學識的訓練，難以分析瞭解社會議題，也不懂得如何創造公司價值凝聚人心，到了管理層是應付不了的。如果當年我入港大，一開始就讀專業性強的科目，商科或者法律，出來馬上做會計師或律師，我未必能走到今日這一步，也未必有能力走到跨國企業的最高管理層。

## 工作篇

黃炳逢：你在跨國公司做管理層，手下個個都是猛將，你是如何管理厲害的人？

阮家明：首先，一如之前強調，要有廣闊視野，年輕時要多涉獵不同學科範疇的知識。另外，你要懂得從哪裏找到解答你問題的人。愈做得高職級，你愈會發現，不須懂得所有事物，最重要是你知道誰擅長這些技術，然後如何找人、用人，而這就關乎你個人的社會網絡。我大學時認為應該樣樣都要懂，還未畢業就準備在 ACCA 考會計師牌，那時想盡量多懂不同的事物，但後來發現總有新東西你不認識，就好像近年流行的區塊鏈、智能電話，醫療科技等等。醫療科技，我可以問醫生朋友；區塊鏈，我可以問做資訊

科技的朋友。

另外，不同國家的管理文化也有異。我試過在中國內地、法國和美國做管理層位置。在中國內地，做到了總經理或主席，權力很大，可以用操控「生殺大權」來形容。法國領導層在職位上被賦予的權力(position power)好低，好多決定都會被下屬挑戰。而美國則下屬會跟循上司指示做事，但下屬會要求工作和生活平衡。領導能力(Leadership)的精髓在於，領導者不一定給錢，但追隨者願意跟循領導者的指示，如何做到這點很難講授，但起碼領導者是能啟發別人，要讓人相信跟着他們做事是對的，對社會有貢獻，也能幫助自己，這便自然出現一羣相信領導者的「義工」。

簡單而言，給別人錢，讓別人做事，是管理 (management)，就好似中國的「996」工作現象，到了美國則不會被下屬接受。具有領導能力者，則是不須給物質回報，反而用價值觀和理念影響人，讓別人相信並願意跟隨。領導(Lead)即是要帶領一班追隨(follow)的人。

黃炳達: 剛剛你提及了學生生涯，那麼大學畢業後，你如何找到第一份工作？

阮家明: 大學畢業後的第一份工，我是循正常途徑找的。那時港大的職業中心準備得很好，找了不少好企業過來做講座。當時我想做國際企業，想走出香港，到各地看看，手上有幾家錄取我的公司，包括 Shell (蜆殼)和國泰航空，最後選擇了國泰，因公司承諾我第二年可離開香港。入職國泰時，我是管理實習生(Management Trainee)，頭三個月至半年是學習，一入到公司便負責研究如何改善公司於環境可持續性方面之表現，之後被派到台灣的機場做櫃檯登機，並要提出如何改進工作流程。我被突然派到外地，還要用普通話與當地人溝通，是很具挑戰的經歷。

國泰這段經歷對我現在的工作也很有用。我工作的美國公司原本沒有管理實習生計劃，所以我便開設一個管理實習生計劃，希望五年之內聘請幾個來自不同國家的年輕人，讓他們至少到三個不同國家的公司分部工作。很多年輕人不瞭解其他國家，他們應該

在畢業的頭五年多走動，不然將來結婚成家後，便難以再有機會。記得我在國泰工作，曾被派到菲律賓做一名總經理的助理，見識了菲律賓的上層社會，與中國外交部和菲律賓政府開會，可以說是大開眼界，而這個珍貴的機會，是香港的公司(國泰)給予我的。不要把香港有的東西視為理所當然，有時其他地區或國家或許未必有。

黃炳逢：你在太古旗下的國泰工作五年，可一直升上去，為何五年後萌生去意，而轉到中國內地發展？

阮家明：在國泰的頭五年，我是各個國家周圍走，可以說滿足了當初畢業時想走出香港的願望。之後職業道路該如何發展，老實說還沒有想得很清楚，而國泰在臨近九七時也有自身的問題。適逢九七回歸，我覺得有需要回內地工作，了解國情，剛好有一間獵頭公司找我，告訴我科勒須要找一個有會計經驗者，擔任中國地區的管理層，他們物色了很久還未能找到適合人選。獵頭公司說服我接受科勒在北京的職位，說可以到北京看看，見識一下。25年後的今日，我仍很感謝當日說服我的那位獵頭公司職員。那時，科勒在中國內地業務是三方組成的合資企業，總經理來自台灣，副總經理來自內地，而負責會計工作的才是科勒派到中國內地管理的人員，在這複雜環境裏的鍛煉，對日後的管理工作有很大的裨益。

黃炳逢：當時臨近九七回歸祖國，你看到香港局勢轉變，找到方向，所以想返內地，去到北京，時局是否影響你當時的決定？

阮家明：是的，那時我對內地認識不多，國泰還未有航班飛內地。作為香港人，當時如去國外未必能突顯你的優勢，你需要與各地各國的精英競爭，而回到內地，則香港人的優勢明顯。當時在內地企業的對外管理是比較混亂的，如何與外國人溝通、如何引入西式管理等等，香港人可以說是中西方的溝通橋樑。

黃炳逢：你毅然辭去國泰的工作，選擇到北京闖蕩，是需要很大勇氣的決定。當時能做到你如此職位的人，如要離開太古，比較少想回內地。可以說，你接受科勒北京職位的決定

很不一般，當時有甚麼想法？

阮家明：那時自己做過英資，就想去美資，而北京的職位是一個機會，工作內容與製造業有關，算是新範疇，故想嘗試一下。有些機會如你覺得是無悔，就要去試。我喜歡接受挑戰，在科勒的工作是要平衡各方股東的考量。我記得在北京生活最難以適應的就是吃飯時間，那時下午 4:30 就是晚飯的開始，晚上 6:00 餐廳幾乎關門，所以飲食作息也要大調整。雖然在北京的生活辛苦，但年輕時就要適當地吃一點苦頭，之後才能苦盡甘來。那時決定到北京工作，結果一住便在內地住了 18 年。在科勒的經歷是很有趣的。我到北京面試，他們要降低香港分部的層級，解僱香港所有的管理層，將中國區搬到上海。所以我 28 歲時便到上海做了中國區的財務經理，當時其他公司的管理人員年紀都比我大。還記得與其他公司管理層開會，對方均對我的年齡感到詫異，猜不到會有這麼年輕的管理層。現在我是管理年輕人、招聘年輕人，而請人僅看履歷與經驗是一個錯誤的做法，最重要的是潛質。如你能察覺並發掘那些潛質，就如鑿開石壁發現碧玉，當中是有風險的，而這看人的眼光如何，則是落在管理層的決定中。

我很感謝科勒當年看中我的潛能，而給予機會，工作 6 年後我被任命管理他們全中國區的業務。這是一個很大風險的決定，但他們用人願意承擔風險這一點令我佩服，也令我如今招聘年輕人時，會特別留意新一輩的潛質。

黃炳逢：如果一間公司太制度化，管理層就較難貿然冒險。

阮家明：是的，家族生意的好處是只要他們看中這個人，便會願意用，用人不疑。我記得以前和科勒老董事長進餐時，他提過某某人他不信任，事後我再去查這人的背景，發現真的有點問題。公司看到我的付出，然後他們願意冒險「投資」在我身上。這可以說是他們用人的特色。在制度化愈益嚴謹的眾多跨國公司中，是較難會遇上如科勒般的用人方式。

## 世界篇

黃炳逢：你的工作經驗差不多橫跨五大洲，你現於美國的跨國公司科勒任最高管理層，管理超過 3 萬名員工，員工來自世界各地，文化各異。這些不同之處會否令團隊磨合更耗時？如員工之間因文化差異而產生偏見，你會如何管理？

阮家明：很好的問題！我對這些東西是很敏感的，我對自己的定位是具有全球視野的行政管理者(Global Executive)。我管理一間跨五大洲的跨國企業，如果常常對下屬籠統地說某個國家的好壞，容易惹起反感。所以，以全球視野的管理者定位，則不會特別說某地方好，某地方不好。反而是希望各地的生活會更好，如何透過自己的工作，令公司前景更好，對公司所在的地區均有貢獻等等。要讓下屬有全球的視野，不能狹隘地受地域限制。當然，各地文化之不同，跨國公司在個別地區的經營方式或會在地化，但目標是一致的，要有宏觀的全球視野。

黃炳逢：世界各地的人均有自身獨特的文化，而聚焦全球視野，則能將分歧收窄，讓來自各地的團隊人員，看到大家共同的目標與得益，可以說這能有效縮窄文化間的差異，有利跨國團隊的管理。相信當中的磨合過程是艱辛的，但給我的感覺，你是很享受與來自不同文化的人相處，你是很享受不同文化帶給你的各種元素？

阮家明：我很享受學習的過程，從不認識到變得熟悉，是很有成就感和開心的。我們在巴西進行了收購，所以我花了不少時間在巴西。記得以前曾被派到公司的巴西分部，擔任管理層，這是一段有趣的經歷。巴西不同於內地和香港。例如興建房屋，在中國可以早四年前便蓋好，但巴西的做事方式是非要到最後一刻才能完成。在巴西做事，不能硬搬中國的方式，早上 7 點一起做早操，在巴西是沒有人會理睬你。巴西人很熱情，但很多時候說完便忘記了。那如何解決？這便是管理層要想辦法的，這個過程我很享受，能學到很多事物，在巴西如何管理一間公司，是很寶貴的經驗。

黃炳逢：你的語言文化源於中華文化，在求學時你也有足夠時間學習中國文化，那麼中國文

化是否有助你管理跨國企業？尤其是跨文化管理這方面。

阮家明：我沒有單單遵循某一文化思維去做事，反而是多看多聽，按實際情況，查看最有效解決問題的方法。中華文化對我之影響，可以說是儒家思想的「修身、齊家、治國、平天下」理念：要先做好自己、管理好家庭，才能進一步做好工作，甚至對社會作出貢獻。儒家的「法、理、情」也影響我的處事方式，我會用「法、理、情」這三項準則去管理下屬，我想這是自己與西方管理人的一些不同之處。

說起管理，記得以前曾在印度接受領導力訓練，當時被告知你要清楚明白自己的目標是甚麼，工作那麼辛苦是為了甚麼。所以我常在想，我目前在做甚麼？我做的事情有意義、有貢獻的嗎？若有，如何做到最大的貢獻？當有一日我將要離開公司時，我會留下些甚麼？我在香港出生成長，於中國內地工作了一段長時間，之後往歐美發展，管理的知識與經驗，是一邊做一邊學的。簡單來說，做管理層是要靈活，不能死板照搬別人的經驗。

黃炳達：所以可以對年輕人說，你可以開放自己吸納別人的文化，自己和別人的文化融和，尋找建立共同目標與願景，一起共事。現在世界變化大，地緣政治、大國較量，這些衝擊對跨國企業難以避免。全球化也在岔路口。有人說全球化面臨樽頸，開始進入反全球化和區域化的趨勢。你如何看待現今世界的變化？

阮家明：我很怕標籤，事物不能簡單地非東即西。全球化是不能避免的，貨流是要看不同行業，國與國之間是要發揮相對優勢的，不能禁止進出口，人為的貿易壁壘是不好的。在跨國公司的角度，不能過分依賴單一政府，萬一該政府增加關稅，公司就難以運作，生意人要多做情境分析。

在全球化下，知識與科技於各國互相傳播與交流。阿里巴巴在中國發展出色，而臉書(Facebook)和亞馬遜(Amazon)則從美國擴張到其他國家。其實好東西大家都會抄襲，資訊流通很重要，科技創新對現今世界帶來的改變是不能避免。例如貨物與金錢，

最近成為熱潮的虛擬貨幣，會否迎來巔峰，進而衝擊美元？這說不準。金融大戰沒有特定答案，所以世界局勢的變化還存在很多未知之數。

黃炳達：你維持不斷學習的態度，應對世界的變化。你在香港長大，曾在內地工作，現在任職美國科勒的管理層，管理全球業務。對香港年輕人有何建議？

阮家明：我有關心這幾年香港的發展，寄語香港年輕人不要堵死自己的後路，看事物要眼界廣闊。在香港，要瞭解多點亞洲的事情，例如新加坡、南韓、日本等。如果香港年輕人有機會到內地，便會發現內地的視野很廣闊，香港則較狹窄。在香港做事，常要考慮用最少的時間做最多的事、最好的事，但在內地則不能只考慮用最少的時間做最多最好的事，還要做大。如有機會到美國工作，便會發現美國人做事不單為了做大，最重要係目標(purpose)清晰。所以香港年輕人要思想開放，不要堵死自己後路。

我年輕時，也曾有懵懂。可是，現在回首發現，自己一步步走來，於香港讀書是為求未來能過得比父母那一輩更好，目標也不是很清楚。之後到內地，發現做事可以做得很大，世界是很廣闊的。再之後去到美國，身邊能做到最高管理層的香港人很少。所以我常有疑惑：Yahoo 和 Youtube 的創辦人有台灣來的人，為甚麼香港沒有一個成功的世界平臺創業者呢？

如果你有留意 NBA 新聞，你會知道公鹿球星揚尼斯·安度安寶 (Giannis Antetokounmpo)，他的故事很勵志感人。揚尼斯出生於希臘，家境貧寒。父母是尼日利亞人，早年移民至希臘打工覓生計。揚尼斯直至 18 歲前都過着沒有國籍的生活。他曾經說過，某一日去看 NBA 球賽，立下目標要做 NBA 最好的球員，最後他成功了。所以，香港的年輕人眼界可以看得廣闊點，可以想得大一點，立志的目標也可高一點，例如做世界最好的，多走出香港，多看點事物。世界很大，機會很多，敢想肯做且持之以恆，有朝一日就能達成你的目標。

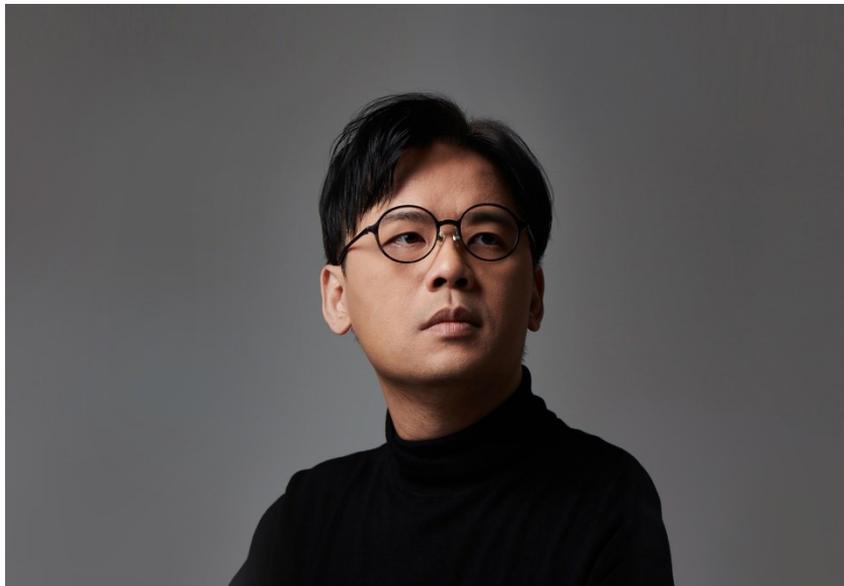
# 在北京找到無限可能

## —我的音樂創作之旅

張家誠

(作者為影視配樂家、流行曲作曲家及製作人，曾經獲得中國音樂產業年度製作人貢獻獎、中國華語金曲獎最佳作曲家、亞洲流行音樂大獎最佳作曲家、香港最佳製作人、最佳作曲家、香港個人最多新作品作曲家獎等等。)

---



我熱愛音樂，喜歡寫歌，已經沉浸在此領域近 20 年，目前主要做音樂監製、作曲，以及影視音樂和廣告配樂等。我從 2020 年 9 月來到北京定居。在北京生活這段時間，我親身感受到北京的包容和多元，這裏有層出不窮的機遇和挑戰，處處有生機勃勃的變化和發展。我印象最深刻的，是內地人的努力。這種奮鬥的力量也激勵着我在音樂道路上不斷前行。

其實我從小到大都沒想過將音樂當成職業，我把它當作興趣。我在英國念金融碩士時，有緣份有人透過我的網站找我寫歌，於是拉開了音樂創作的序幕，我畢業後還當了十年的管理工作呢！我第一首出版的歌是薛凱琪的《拒絕畢比特》，大家比較熟悉的可能是鄭融的《紅綠燈》。後來合作過的歌手還有劉德華、容祖兒、李克勤、古巨基、楊千嬅、周柏豪、Twins 等。此外，像《使徒行者》、《溏心風暴》、《宮心計》等電視劇的主題曲，以及內地電視劇的香港版主題曲，比如《慶餘年》、《如懿傳》、《延禧攻略》等，都是我的作品。截至目前已經發布了差不多 500 多首歌曲，也很幸運多次獲得金曲獎，作曲人獎和製作人獎等。一直以來獎項我都是隨心而走，做自己喜愛的事情，也覺得很幸運路途中有不少的機會。



話說從英國畢業回港后，我經常到內地出差來往香港、北京、廣州、深圳，但都沒有長時間定居，就是那麼一天我突然覺得是時候待在北京，就去了。北京對我是一個很有文化和格局的城市，音樂市場機會巨大。在音樂方面，我認為香港和內地有很大的分別。內地除了西方的音樂風格外，還有很多是用民族樂器演奏的音樂，比如古風的元素。在《武則天》主題曲中，我就使用了二胡進行編曲，我渴望能用更多中國樂器獨特的音色表達細膩的情感。所謂「只有

民族的，才是世界的」，我希望能把民族元素放到我的音樂裏，也希望通過這樣的音樂表達，讓世界上更多人看到、聽到、感受到中國源遠流長的傳統音樂的魅力。這也是我堅持留在北京的原因。北京是政治中心、文化中心、國際交往中心、科技創新中心，這裏不僅有中華民族深厚的文化底蘊，也有世界各國相容並包的文化風格，這一切都在滋養着我的藝術生命，豐富我音樂的內涵，為我提供源源不絕的能量。

我一直認為，創作根基來自於腳下這片土地。中國的五音、樂器都是別具一格，我一直希望把更多中國的特色元素融入我的影視和純音樂作品中。因此，我必須要生活在這裏，瞭解這種文化，創作出有中國特色的、更接地氣、更有共鳴的音樂。在北京的這2年，我遇見了許多新鮮的人和事，覺得眼界更加開闊了。我最喜歡這裏的空間和生活節奏，喜歡串街走巷，與本地人談天說地。我喜歡喝咖啡，每天都會去咖啡店邊喝咖啡邊與靈感碰撞，也喜歡去國家大劇院和不同的文化區轉轉。



北京聚集了很多「北漂」，是一個對人才居住和發展都很有吸引力的好地方。全國各地的人才都聚集在此，也因此，北京這個城市的包容性很強。這裏有很多人才，很多都很有能力且非常努力，這些氛圍也更加感染到我，不少內地的人都能吃苦敢拼搏，也很正能量，每天都在積極奮進地追求夢想中，這一點也讓我很震撼。對我而言，我想繼續做自己想做的事情，每天都不斷學習、做得更好，這就是人生的旅程。

當我第一次去到天安門和國家博物館，瞭解到國家發展的歷程，讓我感慨萬千，可以說既驕傲又心酸。驕傲在於國家僅用了不到百年就完成了由弱到強的蛻變；心酸則在於，那麼多英雄的血與淚，才換來了如今的和平與幸福。所以我覺得，大家都要更加努力，要做一個更好的中國人，才能對得起那些為國犧牲的先烈們。



我覺得香港也有自己的特色和優勢，如果能和北京一起，將兩地的資源和人才融合起來、發揮兩地所長，未來將大有可為。對於打算來內地發展的香港朋友，我覺得要抱一個開放的心態，要入鄉隨俗，了解當地文化，與當地人一起生活，發掘不同的地方特色、不同的發展機會，漸漸便會有一種回家的感覺。我之前也去過不同地方，體驗了不同的生活環境，最後選擇最適合我的北京。除了北京，其實內地各個城市都有各自的特色，有着無限的可能性。

# 人生如逆旅，我亦是行人

## - 我的京港之緣

胡盛龍

(作者擁有清華大學學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位，曾長期任職於香港投資推廣署及香港特區政府駐北京辦事處，引進過兩百多家內地企業落地香港發展。在此之前曾在一家高科技企業任總經理，在企業管理、公共關係和投融資方面具有豐富的經驗。胡先生現時任職於香港科技園公司，負責中國內地的業務拓展與合作事宜。他還熱心社會公益事業，創辦了香港科技青年聯合會，積極促進兩地青年的融合及創科事業的發展。)

-----

故事得從我和香港之間的不同尋常的緣分開始講起。

我和我太太都是土生土長的北京人，求婚卻是在香港。2005年，香港迪士尼開業，在跨年的那一晚，她說了「Yes, I do」。

2010年，香港特區政府投資推廣署公開招聘投資推廣總監，經過層層面試，我幸運地加入了投資推廣署，負責內地北方10個省、市、自治區的招商工作，工作地點在香港特區政府駐北京辦事處。我們的辦公室就在「後海」邊上的一棟三層小樓裏，在那裏工作期間，我不僅對香港的營商環境有了更加深入的瞭解，而且先後幫助了200多家內地企業落地香港。然而，我最大的收穫是認識了一幫香港的同事和朋友，他們讓我看到香港人的專業精神和勤勉的人生態度。

在香港駐京辦工作了九年之後，獲得香港優秀人才入境計畫批准的我再一次走到了人生的十字路口。這一次我選擇為了家庭、為了孩子能夠接受更為國際化的教育，離開我的舒適圈，從北京來到香港重新開始。我和我太太處理了北京的房子，離開了生活40年的故鄉，來到香港開啟人生的全新旅程。然而，當我們舉家踏上香港這片土地時，我們發現一切都變了。那個時候持續數月的社會動盪已經讓我們熟悉的香港變得很陌生，也讓我感到很迷茫。我們心自問：「這難道就是我和我的家人們即將開始新生活的地方？！」

幾個月後，生活慢慢恢復了正常。而對於我來說，真正的轉捩點是我加入了香港科技園公司，工作地點就在「香港科學園」。選擇來科學園工作，是因為這裏是培養和孕育創新科技的搖籃，是香港的未來、大灣區的希望。我的工作是負責內地業務，對我來說這是一份既熟悉又陌生的工作。熟悉的是和以前的工作性質相似，但工作環境卻是翻天覆地的改變。而比較幸運的是，我遇到了一位富有遠見、心懷家國、腳踏實地的領導者——我們的CEO Albert Wong 黃克強先生，他對在科學園裏工作的內地創業者也顯現出格外的關心與關注。在他的鼓勵和支持下，我和幾個港漂同事一起組織了一場「中秋百人餃子宴」活動，和來自社會各界的創科羣體一起包餃子、慶團圓，並以此作為契機創辦了香港科技青年聯合會(科技青聯)，我也榮幸的成為了創會會長。

今年，是我在科技園公司工作的第三年，在這三年中我真真切切地體會到創業人的艱辛與不易。在科學園這片創業熱土裏，書寫着創業者們勵精圖治、砥礪前行的奮鬥篇章。我的夢想，就是把科技青聯鑄成一個以科技青年為主體，可以互相借力、共同成長的平台，支持更多的科技人才在港圓夢。科技青聯的宗旨是「植根香港，服務社會，團結青年，科技報國」，以香港科學園為大本營，廣泛的聯繫社會各界的有識之士，更好的發揮青年在科創發展當中的帶頭作用，鼓勵更多的有志青年投身科創事業，利用好大灣區這個時代賦予我們的機遇，勤勉工作，拼搏向上，成為香港乃至中國科創產業的新生力量。

科技青聯成立不到一年時間就已經吸引了200多位正式註冊會員，組織了十餘次線上及線下活動，舉辦了「科技青年論壇」和「粉紅律動」女性公益對話兩個主題論壇，與卓悅科技、

加拿大紅葉資本、中科數字(前海)等公司簽訂合作協定，共同打造「科技青年之家」服務體系。較早前，科技青聯連同18位議員及31家機構諫言港府向非永居香港居民發放消費券，為港漂發聲，增加了港漂人才留港的信心和歸屬感，讓「植根香港、服務社會」的建會宗旨被聽見、被看見。

在剛剛過去的慶祝香港回歸二十五周年慶典期間，我們更是榮幸地迎來了習近平主席考察香港科學園。在他語重心長的講話中，充分顯示出科技創新以及青年人才對香港繁榮發展的重要性，香港的創科產業前途不可估量。我能夠親身參與其中，感到無比驕傲和自豪，使命感油然而生。個人的發展一定要和時代緊密的聯繫起來，從大灣區的崛起到習主席的講話，讓我看到香港科創事業的春天已經到來，是時候大幹一場了！

這就是我的故事，一個北京人與香港的不解之緣。香港，在我的內心深處已經成為第二故鄉，人生最重要的兩件事——事業與婚姻冥冥之中和香港都有着千絲萬縷的關聯。好多人問我，已過不惑之年才到香港重新開始，是不是有點晚？「人生如逆旅，我亦是行人」——每個人都是生命的匆匆過客，順境逆境皆是經歷，一切都是最好的安排。逆旅的人生，也如清茶，只有經歷浮沉，方得真味。我知道，人生最好的風景，永遠在路上。

# 家在北京的心路

陳志希

(作者於香港理工學院(現為香港理工大學)會計系畢業，一直從事專業稅務諮詢工作，在 1997 年香港回歸那一年到北京，在北京工作居住至今。陳先生目前擔任一家「四大」會計師事務所的北方區稅務主管合夥人。他是香港內地經貿協會副會長兼中國稅務專業委員會主席、北京市香港內地經貿協會理事。)

---

在北京人眼中，這裏的 16 個行政區劃通常可以用不同的關鍵字來概括它們彼此間不同的特點。比如一提起「海淀」便會想到教育重鎮；說到「東西城」，那裏是「皇城根下」，真正的胡同文化；而「朝陽」和「順義」，則分別代表了這座城市在商業與居住兩個方面最具國際化的一面。

我和家人就住在順義區的一個別墅社區裏面，這裏是北京開發最早、配套設施最成熟而知名的一片別墅區。與社區一街之隔就是我家兩個孩子正在就讀的國際學校，而我自己則每天清晨從這裏出發，去往幾十公里外朝陽區的國貿商圈區——那裏成片的寫字樓是這座城市中跨國企業最「紮堆兒」的地方，是號稱 CBD 的中央辦公區。

今年已經是我搬到這棟房子裏來的第十二個年頭，眼瞧着家裏好玩的東西越堆越多，常常宅在家裏就不想離開了。我是一個「玩兒心」蠻大的人，對於自己喜歡的東西更是愛使勁琢磨。我喜歡聽音樂，於是在家裏專門開闢了一間影音室、鼓搗 HiFi 設備、甚至為此改造電路，享受這個從無到有一點點累加的過程；太太年輕時唱過舞臺劇，我就研究演唱設備，還給她選配了一支專屬麥克風，好讓我倆在家就能來一場室內現場音樂會級別的「卡拉 OK」。我愛喝咖啡，

為了得到精準的萃取壓力，這些年反反復復選了各種不同的咖啡機，從普通家用型一路晉級；現在只要朋友誰家打算買咖啡機，從設計預算到選購下單再到安裝我可以一站式服務。另外，諸如去哪裏吃日式料理，去哪裏買精釀，但凡喜歡的，幾乎都可以給朋友指點一二。這座城市和我的興趣點有一種很奇妙的交織，也常常令人感慨，我這個異鄉客竟然就這樣在此走過了二十個年頭。

我第一次來北京是在 1997 年，被公司派到北京辦事處，從此開始了「北漂」生涯。那時候「港澳台同胞」定居內地遠不像今天這麼方便。按照當時的政策規定，香港同胞只能住在涉外公寓，於是我的第一個落腳點就選在了北京南二環方莊社區的一間小涉外公寓——那裏是 90 年代北京建成的第一個系統性大型社區，每個月房租 3,300 美元，這個價格要比當時同類型民宅貴了 10 倍不止。那時候還沒有國貿商圈，我上班的地方還叫大北壩，而距離大北壩 8 公里外的方莊社區，則幾乎沒什麼外來人口，更沒有地鐵，每天上下班都是一個讓人頭疼的問題。

和許多初到一個新環境的人一樣，這間公寓對我來說似乎只是個晚上睡覺的地方，很少有想回去的衝動。每天收工，同期從香港來到北京的同事都會結伴去酒吧或者俱樂部，一泡就到深夜。那時我的女朋友還在香港，我自己隻身來到一個完全陌生的地方，特別是 90 年代的內地遠不像現在有這麼多可供選擇的生活方式，根本沒有家的概念，整個人的狀態就是「漂」，工作然後出去玩，玩夠了就回去睡覺。不過現在想來，那也算是一種別樣的「安定」感覺吧。

我曾經算過，在北京大致經歷過 4 次大的搬家，先是方莊社區，然後分別是雙井和東方廣場稍大了些的公寓；後來在公司附近買了房、一間 2,000 多尺的大房子——當然，因為下手早，價格用現在的標準來看便宜得一塌糊塗；最後就搬到了現在這個遠離市中心的地方。前幾次搬家時，即便是太太已經搬來北京同住、兩個孩子也相繼出生，我依然堅持要住在城裏，因為那時我覺得自己需要的是城市生活。

其實嚴格說來，最後這次搬家更像是個不得已的安排——兩個孩子都到了要上學的年紀，而彼時北京絕大多數最好的國際學校都在順義區。生活往往就是這樣，你習慣了一種模式就不願意改變，但心態一旦開放擁抱變化，得到的也往往更多。就好像今天再被問起自己當時的「被

迫」搬家，我總說，好慶幸當時的選擇。

在北京住了 24 年，自然也在經歷這座城市的變遷，你問我感受最深切的變化是什麼，我會毫不猶豫地說「搭車」。初到這裏時，恰逢北京正經歷第一次計程車換代，黃色「面的」逐漸退出歷史舞臺，滿大街跑的全是紅色「夏利」，後來又加上「富康」和「捷達」，共同組成了那個年代北京街頭的「三駕馬車」。可同一時期，上海、廣州早已換成了「桑塔納」，更別說香港已經是清一色的「皇冠」。除了車型老舊、車裏總是瀰漫着一股莫名的味道之外，服務差也是一個老大難問題。印象裏，不少計程車師傅的態度實在算不得好，再加上那個年代沒有導航，經常找不到目的地，隨便被扔在附近一個地方稀里糊塗就下車的事時有發生。有一次，我乘坐的一輛「富康」計程車在行駛途中忽然被後車追尾，司機一個緊急制動，我在毫無防備的情況下狠狠撞在分隔前後排的鐵欄杆上(這道欄杆也是那個年代北京計程車的典型特徵之一)，頭上當場被撞出一個深深的印記。這之後每一次北京計程車車型的換代，我和朋友們都可以欣喜地感受到乘坐體驗的升級。到如今，有了這些林林總總的叫車平台，「打車難」早已成為歷史。但二十年前可能所有人很難想像到某一天還會有這樣的專車服務，有人給你拉車門，車裏有飲用水，司機還會提醒你系好安全帶。相比起內地火爆的打車平台，香港計程車行業的發展似乎就要穩定平緩得多。這麼多年來，不論是司機服務態度、車內的清潔程度，還是車型，都幾乎沒有什麼變化。當然，你也可以說，一直都保持在一個蠻高的水準，包括價格。不僅如此，在香港，整個計程車行業都在受到保護，數據隱私和從業者的權利很重要，新的技術和商業模式並不那麼容易進來。而在內地，好的東西往往更容易被市場接受，然後被迅速推廣。從某種意義上來說，這就像是內地整個社會運行機制的一個縮影。

在北京的前十年，我幾乎每個月都至少要飛回香港一次，朋友多、好玩的也多，如果一連幾個月沒法回去，我覺得我會瘋掉。可現在會有一點不同。依然還是很喜歡香港這個我土生土長的地方，但同樣地，我也很願意呆在我北京的家裏，哪也不去。甚至有時出差或者旅行在外、超過十天八天，我會有點想家。

在一個新環境安頓下來對很多人來說是一件蠻可怕的事情，因為要面臨太多的不確定性、太多的適應和調整。而我一直以來的態度都是：既來之則安之，因為這是你自己的選擇。擁抱

新環境真的很重要，可很多人都沒能做到，要麼回去了，要麼還或多或少停留在「漂泊」的狀態。我是從心底裏希望融入，希望成為這個新環境的一部分。我也曾經有過彷徨和抽離，只是很幸運，我找到了屬於我自己的那個位置和那份認同感。而這種認同感越大，人們融入的機會就越大。我想，等到以後退休了，我還是會願意留在北京的吧！。

# 我的網台我的心

## - 「奇案女王」的人氣背後

胡莉芹

(作者人稱「花家姐」和「奇案女王」，是香港的 KOL 網紅，資深傳媒人，大學畢業後在不同的電視台、電台工作過，其後開設了自己的網絡電視台，從事相關的內容創作、網絡節目製作及市場推廣業務。花家姐是 ViuTV 前節目主持、新城電台現任主持，曾撰寫罪案及懷舊題材的書籍。她也是香港內地經貿協會互聯網服務專業委員會副主席。)

---

在分享我的經驗前，容許我先介紹一下自己。我在香港是傳媒界的一份子，大學畢業後一直遊走於不同的電子媒體，包括電視台及電台。在電視台，我是負責幕後工作，主力為綜藝、資訊及文教節目擔任資料搜集及創作工作。在電台，除了幕後工作，我還擔任「開咪」工作，曾經主持過的節目內容涵蓋財經、宗教及內地資訊範疇等。

由於累積了豐富節目製作及主持經驗，加上網絡視頻如雨後春筍，我最終放棄了穩定收入，趕上了這部高速列車，創立了自己的網絡電視台，以製作懸疑節目及付費模式營運。以懸疑節目殺出血路，是因為在以往的工作經驗中，我對製作懸疑內容甚有心得，亦了解這類內容難以依靠廣告收入，但可靠付費模式生存。由於想淡化陰暗感，為自己改了一個親切的藝名「花家姐」，也讓自己日後在懸疑節目外，有更多發展空間，不希望受到形象上的局限。

以往，很多人認為網絡上資訊泛濫，免費內容如恒河沙數，怎會有人願意付費看節目呢？何況我們這種香港獨有的「電台化」電視清談節目，製作簡單，視覺上沒任何花巧可言的視頻，又如何吸引到觀眾付費？

但為了加快現金流以支撐網台日常營運開支，我仍選擇了用收費的方式招徠觀眾。結果不負自己所望，真的吸引了很多粉絲真金白銀支持我，我的網台也成為了本地少數能以付費內容生存的平台。營運約 6 年，網台付費觀眾累計約 8,000 人，取得了不錯的收視率及迴響。事實上，潮流的發展亦證明了有質素及獨特的內容，在市場上是有收費價值，很多觀眾也接受了要付費才能享受優質內容的觀念，對於認真的內容創作者也多了尊重及支持。加上我一直宣揚正念，認同我理念的粉絲更不時會「課金打賞」，讓我很感動，也實際地給予我極大扶持！

但事實上，營運自頻道是一條非常艱苦的路，任何風光都只是表面。首先，你需要有萬二分的精力，不要想着晚上或假日去哪裏玩玩，因為基本上休息的時間是極少，連長假期也是工作工作再工作。像我這樣，基本上由資料搜集、邀請嘉賓、主持節目到前後期製作都是一腳踢，忙得透不過氣來！加上粉絲對節目的數量需求很大，需要不斷製作新節目去滿足他們的胃口，增加他們的黏度。在內容上也要推陳出新，而且因為是收費，絕不能好像免費頻道那樣有彈性，即使十號風球還需按時播放節目。此外，為了維持網絡上的人氣，又需要不時做免費直播呀，貼文分享生活呀，捕捉熱門話題發表感想呀，跟粉絲互動聊天等等。簡單來說，就是借助社交平台的免費推廣方式，讓自己不斷曝光，不要被遺忘！生活，已經緊緊地被網絡俘擄，不能隨心所欲。每一分每一秒都要思考，如何借助網絡社交圈，將內容變現，其實是極困倦的事情！雖然聽起來好像很功利，但生活還是逼着我們這類創作者，需要擁有這種思維！

日積月累下，我在網絡上四散的懸疑內容多不勝數，吸引的觀眾除了香港，也來自世界各地。當中，驚喜地有不少內地觀眾在平台上看到我的節目後，主動關注我，甚至傳短訊給我跟我聊天，當中大部份是來自廣州的粉絲。他們說自己「看港劇大」，對香港的電視節目、電影、藝人、文化等有一定的認知度，對帶「港味」的內容有所嚮往，而且也是懸疑節目的擁躉，所以一下子便被我的節目內容吸引了！

後來，我建立了微信羣，方便跟他們溝通，也好讓我對內地情況有更貼地的了解。我在電台工作時，曾主持一個名為《發現新大陸》的節目，主要是跟聽眾分享一些內地的軟新聞。那時候是二千年初，互聯網未發達，我們搜集資訊更困難，除了小時候回鄉及間中到深圳外，對

國情根本所知極淺，節目中的角色都只是把新聞讀出，以及略為分享自己的感受而已，絕沒什麼精闢分析可言。不過，這個節目卻令我對內地的事情引起濃烈好奇心，埋下了愛國的種子。

在結交內地粉絲的過程中，發覺他們特別喜歡聊天，生活大小事也會細嚼慢談。漸漸地，我跟他們除了是主持和聽眾的關係，還建立了深厚的情誼。他們對我無微不至的關懷，令我很窩心，曾經我因為工作過累病倒了，他們還會在微信上發紅包給我以作安慰。

那時候，我經常會到廣州跟他們吃吃飯聊聊天拍拍照，面談更感親切。他們給我的感覺是怎樣呢？純樸、有禮、熱情、有修養、喜歡追求學問。當我談及懸疑世界的各種古怪離奇事時，他們更會目不轉睛地靜心聽我說故事。因此之故，我更樂於跟他們分享我的所見所聞。

雖然在建立內地粉絲網絡上，我的確意外地獲得了一點成功，在節目內容和風格上也因為擁有「港味」而享有一點優勢，但可惜，要真正在內地的網絡世界建立自頻道，發展自己的節目內容，殊不容易。因為內地監管機構對網上的影視內容有一定規範，跟香港的標準有所差異，作為主播的責任重大，一言一語都會對人心及社會造成某程度影響，絕不能超越雷池半步。懸疑節目的題材，雖然在收費上有很大的優勢，但在內地，不要說收費，即使免費播放，也有較大的限制，必須找準定位，緊貼國情。在表達方式、深度和濶度上必須清楚掌握，以免落入誤區。總而言之，主播需要對相關規範有極高敏感度，在這方面來自香港的我正努力學習中。

另一個關卡，就是兩地互聯網之間的屏障問題。眾所周知的是，現時需要透過特殊方式，才能跨越屏障，有限制地進入另一地的網絡世界。而且，基本上在內地播放視頻及音頻內容，正規做法是需要領牌。因此，像我這種自由創作者，即使遵守遊戲規則嚴格規範節目內容，想將視頻分享到內地網絡平台，在法規下仍是心想事不成。

在國家推動香港內地融合的大前題下，不久將來，如經過審批及過濾的香港資訊內容，能在內地網絡媒體上有一定的生存空間，為我們這些誠心誠意在內地市場開花結果的媒體人大開綠燈，實為香港之福。這是我一直以來憧憬着的情景。

香港內地一家親，當看到內地粉絲們殷切的眼神，當感受到他們的熱情，當感激於他們對我的信任，我這個「家姐」真的盼望無縫接軌的一天，透過自己製作的內容，在配合國情的基礎下，跟他們更緊密更有寬度地分享各種話題！

最後，作為身處香港的中國人，我也希望可以盡一己的綿力與使命，發揮「家姐」的親和力，在線上幫助國家推廣大灣區政策，增進兩地的文化交流，線下則透過不同活動帶動香港年青人更了解國情，同時大力分享我一直以來在節目中推崇的正念、是非觀、國家觀等，將人性的光輝在兩地發揚，將愛國的情懷如花粉般灑遍每個受眾的心間！

# 追夢青春，情懷家國

## - 從清華到寧夏農村

湯振威

(作者在香港中文大學就讀期間創業，創立資訊科技研發及顧問公司，服務香港政府、上市公司、大中小型企業、教育機構及非牟利機構等。其後在北京清華大學進修，研究國家一帶一路發展，期間成立一帶一路合作平台，並曾與國家商務部轄下中國國際電子商務中心 (CIECC) 協辦「絲路電商」能力建設交流研討會。湯先生在清華大學取得碩士學位後，棄商赴寧夏參與國家西北大開發，現在任職於寧夏自治區銀川市自然資源局，他也是香港內地經貿協會公共及國際事務委員會委員。)

我出生於孫中山先生的故鄉，廣東省中山市。在東莞市塘廈鎮讀小學，小學畢業後隨家人移居香港，在香港讀中學，畢業於香港中文大學工商管理系，在港創業近 11 年。後來去了清華大學讀碩士研究生，清華畢業後帶同太太和 3 個年紀幼小的孩子，以選調生身份任職寧夏銀川市自然資源局，目前在當地農村基層掛職扶貧工作。

或許，很多人看到我這個人生軌跡可能會提出疑問，尤其為什麼我要去寧夏這個經濟欠發達的地方做公務員，還要扎根基層？在香港發展得好好的，有自己公司，而且還有不錯的學歷，收入更是寧夏公務員工資的十幾倍以上，繼續留在香港發展無疑是一片光明，但去到一個人生路不熟，經濟發展更相對落後的西北地區，很可能一敗塗地。因此，不少朋友也難以理解我的選擇。如果我說這是因為情懷和夢想，有些人還是會不明所以，尤其在香港這個很多人習慣以金錢來衡量人生成敗得失的地方。隨著我的成長，我會思考人生的價值和意義，而且從不認為金錢是人生價值的目標，金錢僅僅是實現人生價值的其中一個工具而已。我相信很多人在看電視劇的時候，都會憧憬自己成為劇中的主角，例如《笑傲江湖》的令狐沖、《鐵齒銅牙紀曉嵐》

的紀曉嵐等。人生在世短短數十載，要麼活得像條鹹魚，要麼活得精彩，無悔一生，就像電視劇裏的主角一般，通常都是選擇崎嶇的人生道路，最後實現人生價值。但是在現實世界中，又有幾個人真捨得走出所謂的「舒適區」，而勇於選擇踏上崎嶇卻富有意義的人生道路？能有情懷和夢想，但更有「選擇」的勇氣和擔當，而我的「選擇」，正是邁向實現情懷和夢想的第一步。

## 追夢青春

《大學》裏說「知止而後有定」，意思是要先確定理想目標（知止），然後才能堅定努力的方向（有定）。就好像你很努力的跑，但卻不知道終點在哪裏，很有可能是白跑，只有知道終點的方向和位置，你的努力才能一步一步邁向目標。因此，我建議年輕人在青春韶華時，應該多發發夢，夢想越大越好，不怕不能實現，就怕不敢實現。如果沒有萊特兄弟的敢想敢做，可能就沒有今天的飛機。比如我，敢說也是一個有夢而且敢於追夢的人。首先是學業夢，一個東莞市塘廈鎮第一小學的孩子夢過要上清華；一個剛去香港被分派到一間 Band 3 中學的學生，夢想要去香港中文大學讀商科，雖然在當時看似是遙不可及的夢，但最後通過加倍的努力，都實現了。中大本科還未畢業，我發了一個創業夢，夢想創立自己的事業從而改善家庭的生活條件，也實現了。最後，在香港企業穩步發展時，我又發了一個家國夢，希望能在國家第二個百年征途上貢獻自己的一分力量，現在，成為了國家西北唯一的一個香港人公務員，在基層服務羣衆。

我敢發夢，我更敢努力實現夢想。我相信現在的年輕人都是有能力、有擔當的年輕人，甚至不乏比我更有能力和潛力的年輕人，因此我衷心地希望在讀這篇文章的您也能敢於夢想，更敢於實現夢想！

## 情懷家國

當然，夢想有很多種，到底該追什麼樣的夢？孟子說「窮則獨善其身，達則兼濟天下」，如果我們有能力，我們應該兼濟天下，因此我們年輕人所追的夢應該情懷家國，也正如我們國

家主席習近平說：「胸懷「國之大者」，擔當使命任務，到新時代新天地中去施展抱負、建功立業，爭當偉大理想的追夢人，爭做偉大事業的生力軍，讓青春在祖國和人民最需要的地方綻放絢麗之花！」也正因如此，我在清華畢業後，毅然選擇去中國最需要我的地方，參與西北大開發的偉大工程之中。年輕人，追夢應追家國夢，立志當立天下志！

但追夢的路上，在情懷家國的過程中，尤其在基層裏為民服務，不可能事事如意，我剛去農村基層時確實有點不習慣，首先日常工作基本都是一些比較瑣碎的事，比如寫簡報、發傳單、疫情期間值班和登記來訪人員等等，另外也有一些專題活動，比如慰問困難戶、植樹等等。但整體而言，村裏工作雖然有點累，但還是比較簡單，對於高學歷和曾經做老闆的我而言，難免會感到大材小用。但是羣眾的事無小事，在村裏會面對很多羣眾提出的問題，比如想申請「居民最低生活保障」（低保），或解決糾紛衝突，雖然我在村兩委（村黨支部委員會和村民自治委員會）裏也只是協助的角色，但如果村民的事情能得到妥善的解決，我也會因此感到高興，相反，如果村民的事情未能獲得滿意的處理，我也會感到無奈和失落。因此，我會盡力做好每件小事，而在這個過程中，不但獲得村兩委班子的認可，而且更深入瞭解農村的情況，也因此能多幹一些實事。

比如村裏很多養殖戶需要貸款，利率在 6-8%，我瞭解後覺得這利率有點高，而剛好認識這邊中國銀行分行行長，詢問之下中國銀行正推出鄉村振興貸，利率才 4.0-4.1%，因此引進我村推廣，為部分農戶節省不少利息開支。另外，村裏溫棚主要種植蕃茄、芹菜、小西瓜等蔬果，利潤還可以，一畝大概掙 1-2 萬。但深入調研後，發現這邊草莓種植的利潤更高，但村裏沒有種植技術和銷路，後來機緣巧合下對接到江蘇的草莓大戶，他們的種植技術成熟先進，種植高端品種「紅顏」和「章姬」，畝產量能達 4,000 斤以上，一畝能掙 4 萬以上，而且不愁銷路，因此我引進並成功協調他們租用我村 16 座溫棚建立草莓種植基地，而且租金也高於我村和附近村的市場價格，為村集體增加收入。同時與他們協商分享種植技術給村民，如有需要，協助村民銷售，希望幫村民多掙些錢。除了協助村裏發展產業以外，我結合我清華的身份和過去在香港做過電子學習項目的經驗，在村裏開設「清華小學堂」，免費為村裏小學生提升基礎教育水準，在暑假期間有超過 100 名村裏學童參加上課學習。

在農村基層工作，雖然我只是一粒小小的螺絲釘，但是正如習近平主席說：「要培養擔當實幹的工作作風，不尚虛談、多務實功，勇於到艱苦環境和基層一線去擔苦、擔難、擔重、擔險，老老實實做人，踏踏實實幹事。」最後，希望香港的年輕朋友們可以互相勉勵，共同追夢青春，情懷家國！

## 洞悉國情需會意 · 縱橫國事天下事

(內容選編自《中產有政器》一書)

黃炳逢

(作者畢業於香港樹仁學院(現為樹仁大學)經濟系，其後在美國匹茲堡大學取得公共及國際事務碩士學位；曾於聯合國紐約總部的政治及安理會事務部和公共資訊部實習，返回香港後曾出任香港貿易發展局東南亞地區市場主任及駐北京代表。黃先生在香港及內地創辦過不同業務的企業。現為香港內地經貿協會會長、北京市香港內地經貿協會會長、香港選舉委員會委員、香港中醫藥生物科技聯會副會長、香港健康科技發展中心主席、香港科技大學兼任訪問學者。他著有《中產有政器》一書。)

要說香港從何處來，往何處去，必定牽涉對歷史、國情及國際關係的深入了解。基於香港接受了長時間的殖民統治，考慮到我國過百年的滄桑歷史，加上過去幾十年高低起伏的發展歷程，內地及香港有着一定的差異。我們當中不少人對國情有着不同程度的認識及理解，也有着或多或少的偏差。這些理解或偏差對如何為香港尋找適當的定位至關重要，特別是那些甚少回內地的香港人，那些視內地為洪水猛獸的政客，更不用說那些從未踏足內地的人。

我國幅員廣大，歷史文化悠久，我們的中央政府又是全球最大的中央集權政府。要治理這個全球人口最多及地方差異極大的國家，除了中央的各個部、委、司、局、處、辦以外，還有許多個省、市、自治區、直轄市、特區、縣、鄉、村、鎮各級地方官署。層層級級的龐大組織構成一個極大的官僚架構，比世界上任何一個單一政府都要複雜多樣。若要所有政令順利推行到發展階段不一的國土，恐怕要世界上最有效率的官僚制度、

最高質素的管理人員才能勝任，加上我國百年積弱的政治、經濟及社會底子，要達到公共行政上的各種基本要求已絕非易事，更不要說根本地改善老百姓的生活水平，提升國民素質。所以，我們在看國家的問題時，不要以為一個人、一小羣人或一個組織，就可以簡單按其主觀意志說了算；不要以為根據某些簡單的理念及主義就可以雷厲風行；不要以為單憑一種簡單的制度就可以改變一切。所謂上有政策、下有對策、光說不練、只做不說、陽奉陰違、欺上瞞下.....等等在龐大的體制下確實存在，在這種情況下，有時一個人一方面可能會是受益者，另一方面又可能變成受害者。因為一個複雜的政治及官僚架構，是一個充滿變化的互動機制，牽涉人的本質和制度的作用等等深層問題，任何管理人員都知道這些互動能產生多少變化，有多少無力感。如果沒有足夠的人及制度的底蘊，和適當的社會經濟基礎去結合，恐怕誰都寸步難移。以為單憑着一點誰都可以衝口而出的漂亮道理，就可以解決所有問題，真是夜郎自大，誤己誤人。如果我們有時能稍微體諒那些正面力量所面對的障礙，我們或許更容易採取務實的態度，作出更建設性的配合，達至一國兩制之妙。

這裏說到的正面力量，當然是那些真正想治理好國家及為人民服務的公僕，而不是那些貪污腐敗、尸位素餐、欺上瞞下、壓迫百姓的官僚。那個組織找不到好的、壞的、不好不壞的、時好時壞的，甚至由好變壞的、由壞變好的？只是數量多少，是否身處要位而已。一個國家、一個政府、一個地方、甚至是一家公司，也是由不同組合的人所構成。如果大家認為他們只是鐵板一塊，那就太單純了，頭腦太簡單了。那怕是一羣人、一家公司及一個政府，恐怕裏面的理念、原則、手法、品德、態度、素質及利益考慮都可以大相逕庭，贊成與反對的，支持與不支持的，都在相互影響。試想想在內地這樣的一個龐大官僚架構裏，這些相互作用的乘數效應會有多大。如果把一個組織內，經過政治妥協及無數互動產生的結果，過於簡單地去理解，就缺乏深度、流於表面了。事實上許多事情都是「你中有我、我中有你」。領導人物身在其位都發揮着關鍵的作用，但他們之所以身在其位，都有其各自的背景及歷程，不能忽視他們背後的團隊、人物及政治形勢。西方某些學者政客把複雜的政治過程簡單地說成獨裁、專制、民主、自由，可能作為政治口號有餘，但對於真正理解複雜的問題就顯得不足。

一個政府內的不同力量在融合，同時也在競爭，我國在相互制衡及相互競爭的過程中前行，一鬆一緊，時放時收，時亂時治。所謂人以羣分、物以類聚，這是人性的基本表現。如果某些方向沒有在集體中達到共識，現在的經濟局面恐怕大不相同，所以，我們分析的是某些問題在甚麼樣的力量推動下產生，在甚麼樣的大小環境下形成，我們如何理解並支持某些正面及積極的力量，如何否定並反對某些負面的因素，而不是一面倒的反對或支持。能理解中央及各級官員的不同處境及考慮，分辨其本質，同時又能以誠懇的態度提出忠言，堅持某些核心的價值，一國兩制才能成功。如果事事只搞對抗，或凡事唯唯諾諾，對國情的了解有所偏差，結果只會漸行漸遠。

如果各種組織及管治機構不是鐵板一塊，我們就不宜老是用一種過於簡單的眼光及態度看待，不要全部非黑即白，要細心了解各種政治行為背後的不同含義及背景。不說那些令人不屑一顧的負面力量，即使那些正面力量，不同的政府部門或官員都不一定對國家的利益及政策有完全一致的看法、理解及執行決心，更何況在執行過程裏，因為各種理解及利益關係，引起在落實上的差距。這種道理作為管理人員都應該明白，如果你想不通，就只能一知半解，最終得到錯誤的結論。人的心裏總有是非黑白，但是否全部以一刀切的態度，就能理解所有問題及找到有效的解決方法嗎？

有時聽到不做事的人罵做事的人罵的太狠時，也想問問他們：「如果易位而處，你們又將如何？」要懂得分辨不同政見者所處的位置及心理狀態等蛛絲馬跡，有時是屁股決定腦袋；有時是意志就是力量；有時是權宜之計；有時是掉棄不了舊包袱；有時是形勢比人強；有的是好心做壞事；有的是從何處來就必定往何處去；有的是真人不露相；有的是露相非真人；有的裏外不是人；有的又面面俱圓。不說那些壞的，就是同樣一心為民的，也有可能對如何達至相同目標而產生巨大差異，不是一、兩句話可以說完。香港這片彈丸之地的政治尚且如此複雜，那些只希望讓年輕人頭腦簡單地了解問題的人，恐怕要負上責任。我們誰不希望某些改革能馬上開花結果，但徒有理想，不顧現實，只能讓一次又一次地失望。倒不如那些每天都在默默耕耘的人，更讓人肅然起敬。

要了解國情，如果沒有深刻認識到所謂「穩定」的深層意義，而只是把它當成一種簡單的藉口，恐怕難以更進一步了解內地的情況。當然，以它作為藉口的人為數不少，為的是保持既得利益，不思進取，曲解穩定的真正意義，又或者能力上仍未足以應付新時代的需要。試問如果社會的資源分配不平衡，制度上的不公日益擴大，何來真正的穩定呢？我們必須認識清楚正、反意義上的穩定，而不是以偏概全，一味講穩定而不進步，又或一味講改變而忽視所需的穩定基礎。經常往返內地或長期在內地生活的香港人，都比一般人對「穩定」在內地的含意，有更深刻的體會。現在的問題，是「穩定」和「改變」經常失掉平衡。老子說：「治大國如烹小鮮。」，道理可能是如何在烹小鮮的過程中掌握火候，避免在事情還沒有成熟時就翻來覆去，貿然冒進，結果適得其反。從前的某些政治運動還是留有不少傷痕，加上地方差異大，情況有所不同，確實眾口難調，絕非口舌為勞或坐井觀天者可以解決。如果讓某些東西在成熟了之後，一步一步去推進，風險可能低一點；但如果曲解了「穩定」的真正意義，恐怕反而變得越來越不穩定，失去改革的歷史機遇。正所謂「抱薪救火，薪不盡，火不滅」，以穩定為名來進行壓迫更是不得人心。當然，防止某些人混水摸魚，需要新思維，需要使用新手段，不要採取那些令人覺得難看、笨拙的招數，貽笑大方。

事實上，中國在這幾十年，時放時收、時鬆時緊，雖然對滿腔熱血、愛之深而責之切的人來說，還是太慢，但不失為一種控制風險的方式，是一個摸着石頭過河的過程。如果我們認同國家在這些年有了進步，而卻忘掉了長期穩定所帶來的效果，是說不過去的；但當新的發展階段到來後，需要新思維及新方法時，還是堅持虛假的穩定，那就注定產生更大的問題。對那些連內地都沒有去過的香港人來說，縱使懷有真正愛國熱情，也需要多點耐心來了解國情，而不是停留在舊的印象裏面。他們必須以務實及開明的態度來細心分析，尋找更具建設性的表達方法。如果只是我行我素，崇尚空談，不懂得結合國情來爭取，不但讓人聽不進去，結果可能是幫倒忙。那裏都有急進人士，堅持他們的理念，他們是社會不可或缺的力量，無可厚非，只要他們在社會可以容忍的程度下爭取，是社會進步的象徵。身為務實及政治中庸的我們，希望作為一股平衡的力量，既要

維護無可置疑的核心價值，也要善於溝通，否則與各種關係就得不到有效平衡。如果老是佔了便宜還賣乖，樣樣事好像是理所當然，終有一天會被厭棄。

中國歷史的宿命離不開大一統的思想。如果單以中國的總人口來算，絕大部分人都希望中國能統一而強大。在歷史上，中國統一的時期都比較富強穩定，原因是沒有強烈追求安定的民心及經濟發展作為條件，就沒有努力融合的基礎，沒有歷史的機遇，國家也就統一不起來。雖說天下分久必合、合久必分是個逃避不了的規律，但中國人在以往顛沛流離的亂世經驗中，還是總結出大一統的智慧，渴望安定。追求統一，就是實踐國家強大和富裕的過程，是中國人的歷史軌道。當大一統蒞臨，民族振興就有望實現。我們已經見證了港澳的歷史性回歸，說不定有生之年也能看到另一重要歷史時刻的到來，希望在浩浩蕩蕩的大潮之下，出現難得的契機，讓我們不用付出太大的代價，完成幾代中國人的心願。任何要了解國情的人，如果對國家民族大一統思想的歷史認識不足，恐怕難以掌握全局。

中國近幾十年的高速經濟發展，確實令世界刮目相看，各國都在重新適應中國的復興及其在全球舉足輕重的地位。與其說中國是新興國家，不如說是一個古老民族、古老的國家在重塑、在進步。中國人在世界上的地位提高時，同時讓一些國家、國際勢力擔心或恐懼，甚至被一些現有強權所抗拒，特別是那些對中國作出過重大傷害的國家，這絕對無可避免。歷史的規律往往不斷重複，就像一個人從萬般潦倒、飽受欺凌的人生中恢復過來，變得越來越強大時，如果是朋友，會關注他是否健康地發展；如果是一般人，會密切注視他的發展力量能否持續，會發揮甚麼樣的作用，是否對大夥有利；感覺地位受到威脅的人，會擔心他的壯大會改變現有的權力平衡，衡量是否需要不遺餘力地阻止，或減慢其發展及影響力。

雖然國際政治被包裹在一層層的意識形態及普世價值當中，其核心還是以不同方式定義和體現的國家利益。如果你積弱時，人家就是看不起你，也不用太擔心你的影響力，甚至懶得理會你。一旦你壯大起來，別人對你的態度就不一樣，有些人也就不適應，大

家就得尋找新的權力支點。所以，從低谷中走出來的人都明白，要為自己定好方向、原則，儘量不偏離。不是不管別人說甚麼，而是根本管不了所有人說些甚麼，該做的還是要做，不該做的還是要堅拒，不要被人牽着鼻子走，因為不負責任地說三道四的人，不用承擔我們自己要面對的後果。一位我認識的外國長者說得透徹，他說衡量一個國家的領導團隊是否成功，要看他們是否能讓最多的人，在可能範圍內獲得最大好處，過上比從前更好的生活。說得很對，不要讓美好的人生，永遠只存在於幻想中的未來。這個道理再簡單不過，這是那些不能勇敢地面對過去，那些對甚麼事情都覺得理所當然的人，所忽略的。不知道是褒是貶，中國人一向都比較實際而不失寬厚，沒有宗教狂熱，對別國所做過的壞事很快就忘記了，因為我們骨子裏還是有點「活在當下」的古老智慧。

歷史往往是此消彼長的，人性不就在其中嗎？國際上的雙重標準、多重標準，不就是用來把各自的利益變得合理化嗎？以上天之名而進行殺戮，在古今中外比比皆是！關鍵是各國如何把意識形態、國家利益及遊戲規則包裝在一起，看誰的智慧、力量足以影響大局。可悲的是，伊索寓言裏的烏鴉或許說得對，如果把所有雀鳥的羽毛都拔光了，可能大家都差不多！所以鳳凰不是鳥，因為它是浴火重生後的新品種。如果香港人作為中國人都看不懂這一點，那就太可惜了。在國際政治上，西方大國所玩的遊戲，不外乎讓別國跟從他們定下的遊戲規則，在他們所劃定的範圍內打轉。不管某些國際事件的真相如何，某些力量只要千方百計，讓國際社會在某個特定時刻，朝某個預設的方向去想、去看，就可以達到所需效果，反正真相將來出現時，今天的當權者早已溜之大吉，這些把戲在歷史上屢見不鮮。

中國到了明朝時，社會經濟發展在世界上已處於領先之列，否則鄭和也沒有甚麼綜合實力可以七下西洋。當年，我們的天朝大國開始目中無人，對別國的實況和發展失去觸覺，衰敗的種子就萌芽，所以老子說：「禍兮福之所依，福兮禍之所伏！」這個情況到了滿清時期更甚，更不用說我國現在有些人已經未富先驕，稍稍發跡就覺得自己很了不起，頓成了暴發戶，卻不獲得別人應有的尊重，甚至不自覺地禍延下一代。今天用有色眼鏡看中國的外國人，特別是那些沒到過中國幾天，就高談闊論的所謂專家學者，恐

怕有可能會讓自己的民衆或政府重蹈我國明、清時代的覆轍。那些處處以宣揚中國負面消息來反映自身優勢，而不深入而客觀地了解中國發展的國際傳媒，雖然可以享一時之快，拿中國來開玩笑，但它們可能已不自覺地讓自己的民衆變得盲目、狹隘，讓他們開始產生對中國及世界大局的錯誤判斷。這樣非但對中國有建設性地融入國際社會不利，到頭來對他們自己也沒甚麼好處，說不定某天一覺醒來，中國已經迎頭趕上，像龜兔賽跑的故事一般。

外國不售賣我們需要的高新科技，不怕！我們只好逼着自己加快研發，未嘗不是件好事，更有利於建立自己的標準，給 14 億人口使用的，就是一個國際大標準。中國要像許多傑出的運動員一樣，遇強越強，從逆境中反敗為勝。所以，我鼓勵沒有到過中國的外國朋友，不要單單透過西方媒體來了解中國，要親身訪問及體驗中國，多交幾個中國老百姓。另一方面，我們的某些官員如果盡了努力，也不必因別國的起哄而自亂陣腳，間接被人牽着鼻子走。你越緊張，人家越可以大做文章，你如果泰然自若，看得清、看得淡，懂得說故事的技巧，人家反而沒有辦法。不過話說回來，如果中國對某些國際輿論顯得緊張，也是一種進步，起碼顯示我們對某些問題還是有所觸動，不會毫無感覺。還是這一句：「家家有本難念的經。」孰輕孰重也就看官員們的功力了。相信中國在繼續改革開放的情況下，官員們會變得越來越成熟，有能力應付複雜的國際形勢。

不是說中國甚麼都好，但如果中國甚麼都不好，今天的中國早就變得不可能，某些國家也就不覺得我們是潛在威脅。因為我國幅員廣大，包含複雜的歷史因素，發展期間所遇到的問題，必定不會比任何國家少，反而只會更多、更深、更廣。在某些方面，我們需要外國的正能量去推動，向別人虛心學習，細心挑選可用之材。我們必須承認中國的許多問題普遍存在，包括貪污腐敗、分配不均、官僚主義、濫用權力、政經發展不平衡、道德危機、司法不公等等，正確認識問題是尋求解決方法的第一步。中華民族活久了，沒有甚麼錯誤及問題是不可以面對的、不能承受的。我們只希望外國朋友對中國有個較公平的看法，該鼓勵的鼓勵，該批評的批評，對中國的各種變化要有所區分，不是一味以偏概全。所謂「禮失求諸野」，中華民族的融合已經進行了幾千年，還在不斷地

繼續，否則曾為外族的滿洲人不會穩坐數代江山，最終成為中華民族的一分子。中國的歷史實在太耐人尋味了。

在全球化的發展下，人們越來越可以按自己的意願及能力用腳來投票，選擇自己想去生活的國家。如果外國的生活可以全部留住中國移民，早就沒有人願意拿着外國護照回到內地及香港發展。中國人口龐大，怕的是中國有一天讓更多國民可以自由移居海外時，外國是否有膽量照單全收，就像當年英國政府讓香港大量接收越南難民，慷他人之慨，而到頭來難民跑到自己家門口，又當別論，國際政治舞台上的偽善可見一斑。當然，那些可以隨便移民或一走了之的人，在搞大動作時，最好可以厚道一點，別讓沒甚麼選擇的人們日子太難過，承受一個留下來的攤子。

有人讓我用一句簡單的話來形容今天的中國，我會說：現在是我們最好的時候，同時也可能是最壞的時候。此話怎講？翻看歷史，自從晚清積弱、列強割據、軍閥混戰、外國入侵、民不聊生，新中國成立以來的種種跌蕩起伏，我國從沒有像現在這樣站起來，人民開始富起來，甚至強起來，誰說不是近代最好的時候。但「沒有最好，只有更好」！擺在中國面前的種種挑戰，甚至是全人類所面臨的挑戰，如果不能好好駕馭，不能找對方向，不能迎難而上，種種眼前的新問題，誰敢說不是最壞的開始。中國的日子好了，也必須抱有最大的危機感，時刻不忘幸福不是必然，切忌自大自滿，還須努力向上，完成先烈們未竟之業！

## 港人生活在北京

(摘錄自香港電台《講東講西》語音節目)

主持人：劉天賜

嘉賓：李偉民、黃炳逢

香港電台鏈接：

<https://podcast.rthk.hk/podcast/item.php?pid=1823&eid=82155&lang=zh-CN>

如上面鏈接未能打開，請使用以下的鏈接：

[https://www.hkacb.org/sites/default/files/ebook/audio/pfwong\\_rthk\\_free\\_as\\_the\\_wind.mp3](https://www.hkacb.org/sites/default/files/ebook/audio/pfwong_rthk_free_as_the_wind.mp3)

備註：如上述鏈接同時未能打開，請與我們聯繫：[hkacb.info@gmail.com](mailto:hkacb.info@gmail.com)

(感謝香港電台授權使用相關節目內容)

# 04

## 專人指路

---

199	不可思議：香港律師和內地法律市場 40 年來的「十里長亭」	李偉民
205	跨境稅務所面對的不同稅務環境 - 香港、內地及盧森堡比較	陳得成
209	準備元宇宙教育	梁偉峰
215	當機會來到面前 - 我如何踏進內地的媒體廣告世界	黃德誠
219	我的中國夢之旅 - 成都個案篇	胡裕華
228	打工創業無界限	劉家驄
231	前輩從零到一的故事 - 路是要自己走出來	文尼

---

# 不可思議：香港律師和內地法律市場 40 年來的「十里長亭」

李偉民

(作者為香港資深律師；中國公証人，文化工作者，包括編劇、電台主持人、話劇出品人、舞台監製、報章雜誌網媒作者等。李先生也是前藝術發展局副主席、前表演場地伙伴委員會主席、前精神健康覆核審裁處主席等。)

除了當律師，我是個作家，愛說故事；年紀愈大，愈多故事，三個胃都消化不了。唐代元稹詩句說：「白頭宮女在，閒坐說玄宗」。

秦漢時期，每十里設定一亭，供出行道別，或旅途中的人歇息。香港律師和內地法律市場的互動，從八十年代開始，就像一條貴州「二十四道拐」，蜿蜒曲折。1983年，我踏上這條路，每一段甜苦，有不同的「山友」共行，但是，沒有看見一位律師，可從首段路跑到今天。並非我們沒有壯志，只是生命太短，不能老驥伏櫪。學生時代去內地，我用背囊、穿短褲，後來，抽公文箱過關，還「西裝骨骨」。

在 1995 年，經過考試，我當了中國委託公証人，排名 100 多位，在名單的第二頁快 30 年了，老律師走的走、退的退，我被推前到心膽俱裂的第一頁「前輩級」，「逝者如斯乎，不舍晝夜」。最近，有行家好心：「你快去考大灣區律師專業試！」我失笑：「此生，考試太多，擁有太多沒有用的專業執照：香港、英國、澳洲、新加坡、美國；然後，還有公証人、仲裁員、調解員、投資顧問、婚姻監禮人……發覺，原來只為了自我肯定，或是虛榮；人的活動，局限於屁股坐置的三尺範圍，許多專業資格，只是鍍金名片，你現在給我一宗新加坡案件，我才不敢接辦，人不在那裏，如何處理？況且，每個執照都要求 CPD (持續專業進修)，規定我等學習，一到年底，上堂像還債一樣，血壓上升！」我和朋友唱了一首《長亭送別》，老夫告辭。

回顧 40 年，香港律師從「中港交往」，提升為「中港融合」，真是迂迴彎轉；大道理是「實事求是，穩紮穩打」，當冰解，壤便分；路，是人行出來的：內地改革開放，引動兩地人民緊密交往，故兩地的法律進程，難免捆結在一起，既有困難，亦有機遇。魯迅的《故鄉》寫道：「地上本沒有路，走的人多了，也便成了路。」國家和香港的關係，唇寒齒亡；不過，中國人的現代法治發展，為時尚短，兩地要齊心，共同進步，國民的法律環境才可提升。

在 1985 年，我有機會為廣東省在港的代表公司「粵海集團」服務，開始了解國情；而早於 1983 年，為了一宗交通意外索償案，單人匹馬，跑去中山和政府旅遊單位，進行法律談判，對手可當我父親；八十年代，當其他律師在香港「偏工一隅」的時候，我已要獨走神州。哈哈，管仲曰：「老馬之智可用也。」就讓我告訴你這數十年來，香港律師和內地法律市場互動的十個發展里程碑：

## **(一階段) 法律活動，做而不究**

那年代，香港是英國的資本主義殖民地，中國是社會主義的國家，香港行「普通法」，內地行「大陸法」，礙於政治現實，兩者不多「打交道」，香港律師對內地的法律，又不了解，如霧裏看花。可是，香港和內地卻是切實地同根同源，於是，要交往的，終會發生。

自 1978 年，中國第十一屆三中全會提出「對內改革，對外開放」，香港和內地的民間交往，打筋斗的倍增，無可避免地，香港律師和「大陸」（後來才改稱「內地」）律師都要去對方的「地頭」，處理法律事宜，如房產、打官司搜證、商業合作等，那到底憑什麼法律基礎，律師們可以在兩地進行法律活動呢？當時，雙方都務實地不作深究；老行家開玩笑：「晚飯佳餚滿桌，你會查問如何弄出來嗎？吃吧！」

我記得為了一宗案件，廣州市法院接待我住進他們的「迎賓樓」，像四十年代大宅。法院竟會招待律師，還禮貌地說要我向我學習，我卻之不恭，到了晚上，庭院深深，只有我和半公里以外的保安員，刺刺冷風，拂牆花影動，疑是「故人」來。

## (二階段) 1981 年中國委任公証人在港服務

香港和內地人們的來往頻密了、活動複雜了，最頭痛的是當內地部門，遇到一份香港的文件，例如結婚證書、死亡證，如何判斷它的真偽？例如，當時流行「騙婚」，故此，在 1981 年，中國司法部委託 8 個香港的律師和大律師，負責公証香港法律文件的真實性；不過，當遇上內地文件如何在香港使用，則程序依舊麻煩，當事人要拿文件去北京的英國領事館，才能進行公証，然後內地文件才可在港使用。

前後 40 年，香港已約有五百多個公証人，為「港內」法律互動，作出非凡貢獻。

## (三階段) 香港律師發力，學習內地法律

在八十年代中期，中國容許「香港人」報讀法律課程，而香港的大學卻不提供內地法律課程，但在執業中，認識內地法律，卻日益重要。有一批先行者，往北京的中國人民大學唸法律，立法會議員梁美芬大律師，便是當年的一位。

我申請了上海的華東政法學院的法律碩士課程因為他們容許兼讀形式，但要常飛上海。華政的老校舍是創建於 1879 年的聖若翰大學留下來的，寒冬沒有暖氣，燈的開關掣是一條拉繩，廁所，是蹲的，我未能吃苦，還是「捨難取易」，乖乖的每個週末坐船從香港去澳門的東亞大學（即後來的澳門大學）唸法律文憑，重溫「飯堂」美食。那些年內地恢復法律制度不久，法典也不多，一個抽屜足夠藏納。考試時，老師看到答案寫着繁體字也知學生是「香港人」，不甚挑剔，便給我們過關。

## (四階段) 中國法律服務 (香港) 有限公司的重要成立

隨着中國改革開放，香港人對內地的法律服務需求大增，最直接的，當然，返內地找律師，但人在香港的，如何是好？1987 年，中國司法部下面的「中國法律服務 (香港) 有限公司」，終於在香港註冊成立了。當年，「中法公司」是香港唯一的內地法律服務窗口，凡香港律師遇到不懂

的, 都可以找他們免費解答, 往時很多香港律師的「刨冬瓜」不濟, 還要談論法律, 笑破肚皮。但是它只是諮詢機構, 到了約 1997 年, 因時制宜才正式申請為在港的中國律師事務所。這裏, 我要讚揚一位偉人莊仲希律師, 他本來是福建法官, 是第一批派去中法公司的律師, 他由八十年代服務大眾至今, 現老人家退休後, 仍孜孜不倦為律師講課。

## **(五階段) 容許香港人參加中國律師執業試**

到了九十年代, 唸過中國法律的香港人, 渴望成為內地律師, 於是, 國家宣布容許香港居民可參加內地律師執業試。在中國, 法律系業還要參加一個全國性考試, 才能成為律師。不過, 香港律師中文糟糕的, 比比皆是, 而且, 書本是簡體字, 閱讀中文竟要查翻譯詞典。

我不知道, 現在每年有多少香港律師可成功成為內地律師; 當年, 直掛雲帆的, 加起來不超過 10 位, 其中有一位朋友早到內地開事務所, 現應為「萬萬萬元戶」了, 因為 30 年前, 深圳房子, 才十萬元一套。

## **(六階段) 香港律師可以在內地設立「代表處」(Representative Office)**

九十年代中期, 內地進一步給我們擴大空間, 准許香港律師行在指定的 7 到 8 個大城市, 設立「代表處」, 但是, 它只是接待和協調的辦公室, 「睇得吃不得」, 不能在內地處理任何內地法律業務。

那年, 我跑到「建造處處」的廣州去設立辦事處, 該是當地的第 4 家「港人律師行」吧; 河南黃沙萬里, 我在 35 度高溫下, 汗流浹背, 找部門辦理申請, 司法廳領導正午睡, 心想: 「我們對廣州的投入會否過早? 」

回頭看來, 真的過早, 因為內地和香港的律師業務發展太快, 那些「低功能」的代表處, 很快便不能發揮作用, 被歷史所淘汰。

## (七階段) 內地律師來港執業

回歸前，英國為本國律師「謀福利」，改變法例，容許 1997 年後，外國律師可以申請在香港執業。

1997 年後，內地律師也被視為「foreign」(外國) lawyer，故在香港可設立律師事務所；慢慢地，愈來愈多內地律師行，來港執業；最初只容許他們處理內地法律。不過，懂英文的內地律師，開始報讀香港的法律課程，考獲香港律師資格，於是，他們兼辦香港法律案件；這些「雙重資格」律師，後來更收購了「本地」的律師行。

到了今天，香港法律業鼎足三立：英美律師行、內地律師行和「本地人」律師行；但是，本地中小型律師行財薄力弱，在競爭下，好像「蚍蜉撼大樹」，非常可惜。

## (八階段) 內地和香港律師行聯營 (Association)

內地有 14 億人，香港只有 7 百萬，前者是大餅，於是「十年河東，十年河西」，數十年間，內地的法律活動，翻了數千倍。本地律師只好不斷爭取，最後，國家同意香港律師行可與內地的律師行「聯營」，進入內地的市場，但是在事務所的「擁有權」上，你還是你，我還是我，只不過雙方可以合作處理案件，並且合法地分享利潤，像「訂婚」吧？2000 年，兩地聯營的律師行多如牛毛，但有些律師在想：「既然可以訂婚 何時可以結婚呢？」

## (九階段) 「港」「內」律師可結婚了

內地和香港同是一個國家，難分彼此，從法律使用者的角度，覺得不必分什麼「內地律師行」和「香港律師行」，最好是「港內同盟」，給客戶 one-stop service 一桌兩菜。於是法規近年改了，內地和香港的律師行在符合某些條件下，准許「合併」為一家律師行（目前這些合併的事務所恐怕超過 10 間了。內地的「老律師」找我問：「來不來合併？」我搖頭唏噓：「以我這年紀有一個感覺叫做『怕煩』，如果這個機會 20 年前到來，我會『餓虎撲羊』，今天腰酸背

痛，頻跑兩地恐怕是『燈蛾撲火』；我喜歡在家裏睡不愛住賓館。」電影《狂舞派》的金句：「為了理想，你可以去到幾盡？」本人已學懂了對「理想」說不。

## (十階段) 香港律師在內地成為區域律師

因為「一國兩制」，加上兩地的法律系統根本不同(即 civil Law 和 common law)，假如有一天，兩地律師可以免試，對等享有對方的執業資格，其實是對香港律師不利。因為市場定律，如內地律師也可以自由來港開業，一定是「大吃小」的。

所以，目前內地對香港律師的開放政策，是非常單向地優惠香港的，並非「對等」的：約 10 年前，我們已可以在深圳的特區前海，作「有限度」和「有限制」地執業，但那些限度和限制太大，可發揮的作用被約束了。

內地於是在 2021 年進一步開放：香港律師只要考一個「大灣區律師」試，便可以更寬鬆地在內地執業，即在大灣區，以內地專業身份處理某些法律案件，約有 655 人參加考試，效果如何，有待觀察；這些政策，會進一步協助香港律師拓展內地市場。

人生苦短，「有涯」跟隨不了「無涯」，我只好在十里長亭，送別一批批勤奮的香港律師，去追尋更大的市場，年輕人真的「莫愁前路無知己」，加油！

特此，感謝香港內地經貿協會的會長黃炳逢，是他提議我寫這篇「香港律師和內地市場的互動」的文章，讓我回顧 40 年的歷史，道出親身體驗的血汗存證；也但願這篇文章可以讓後人知道我們這一代的律師是如何為香港打開外面的專業市場。

# 跨境稅務所面對的不同稅務環境

## - 香港、內地及盧森堡比較

陳得成

(作者擁有超過 25 年專業稅務經驗，曾任職香港稅務局和四大會計師事務所的德勤盧森堡/香港/上海和普華永道香港。陳先生於 2014-2018 期間為香港會計師公會設計稅務考試試題和編寫國際稅務教材，擔任過香港會計師公會 (HKICPA) Qualification Programme (QP) 考試評審委員。現為香港內地經貿協會中國稅務專業委員會副主席、駿威兆業有限公司董事總經理。)

香港特區位於東西方交匯點，自有其獨特的稅務政策。盧森堡位於歐洲中央，基於其與別不同的稅務策略，使其多年置身於人均內地生產總值首位。而中國是全球第二大經濟體，各有截然不同的稅務環境，以下文章分享一下他們的異同。

### 香港

從香港說起，在四大工作之前，本人曾經在稅務局工作，更為香港會計師公會設計稅務考試試題。所以對香港稅務制度相當熟悉。

1997 年前香港被英國殖民統治。所以它的稅務法律條文一般參考英國。跟其他大部分國家一樣，英國採用居住地作為納稅准則。如果一家公司是英國稅務居民(一般指其成立或管理地點在英國)，它的全球所得都需要付英國稅。但對於一些非英國稅務居民公司，英國有另外一章稅務法例只針對其來源自英國所得徵稅，非源自英國所得則不用徵稅。由於香港在英國統治初期還是漁港，沒有什麼天然資源。但香港位於內地與西方之間，是通商人士必經之地。因

此英國差不多把整章對非英國稅務居民的稅務法例搬到香港。所以香港的徵稅原則跟大部分國家不同，只有來源自香港所得才需要交香港稅。即使一家公司在香港成立或其管理地在香港，它來源自香港以外收入也不用交香港稅。香港個人薪俸稅方面也採用類似「來源概念」，只有來源自香港的薪金才需要交香港稅。如果一個外國人的薪金收入來源自外國，只有他在香港所產生的服務才需要在香港交稅。不在香港所產生的服務薪金不用在香港交稅。另外跟大部分地方不同，僱主不會在員工薪金中先扣起薪俸稅才發放薪金。這也是稅務貸款成為各銀行一個重要業務。加上香港的低稅率(公司 16.5%，個人 15%)，這制度吸引了很多海外公司在香港設立總部或分公司，以及很多外國人選擇在香港工作，這也是促使香港成為國際金融中心的一個重要環節。

香港稅務局跟稅務代表的交流一般只限於書信上，如果納稅人覺得評稅不公，提出反對或上訴也是很平常。很多稅務案件也上訴至終審庭。

## 盧森堡

盧森堡是一個獨立國家，它的面積比兩個香港大一點，位於歐洲中央，多年來經過不同的戰爭洗禮，建立了很多城堡，也被譽為城堡之國。作為一個小小國家，它聞名於世卻是其人均內地生產總值多年居於榜首。盧森堡跟英國一樣，也是採用稅務居民徵稅原則。雖然它的公司稅率大概是 27%，但它有很多不同的稅務優惠以便利別國投資於盧森堡。例如控股免稅和船務中心稅務優惠等等。此外它積極推動各種不同國際經貿協議，亦是歐盟其中一個創始國。盧森堡其中一個非常成功的國際協議便是稅務協議，目前已經跟 88 個國家簽訂了稅務協議。國與國之間通常經過這些協議給對方稅務優惠待遇。這些稅務協議驅使很多跨國公司利用盧森堡作為直接/間接控股或特殊目的載體公司以達到省稅目的。例如投資方在本國直接投資到歐洲需要繳付 30% 的股息扣繳稅，但投資方通過開設盧森堡公司再轉投到歐洲則有可能省回這 30% 扣繳稅。當然，稅務協議還提供很多其他優惠。荷蘭和愛爾蘭在這方面都是它的主要競爭對手。此外盧森堡在基金方面也是獨具慧眼。1988 年初便推銷一種在歐洲互認的基金到全球不同國家。所以很多國家都對盧森堡基金比較熟悉而作出免審批的優惠，令到盧森堡基金佔據全歐洲第一和全球第二的位置。

盧森堡稅務局在公司稅方面跟稅務代表的關係非常密切，有些像合作夥伴一樣。這使盧森堡知道國際形勢發展以配合推出不同產品以增強競爭力。在個人稅方面，盧森堡採用累進稅率最高達 42%(年薪超出 20 萬歐元部分)，僱主需要先從薪金中扣起稅金部分。這部分跟香港完全不同。在個人稅方面，盧森堡稅務局跟稅務代表關係則相對對立。

## 內地

內地的發展一日千里。初初長駐上海，驚訝高樓大廈遠比香港多，黃浦江夜景媲美香港。科技應用方面很多地方都超越了香港，比如去停車場泊車不用停車刷卡或拿票，點菜可以直接通過微信等等。

內地也是沿用居住地作徵稅準則。公司稅率為 25%，個人稅最高為 45%(年收入高於人民幣 96 萬部分)。

個人稅方面，內地稅務居民的全球收入都需要納稅。很多在香港工作的內地人其實也是內地稅務居民，由於內地稅務局對個人海外收入近年加緊執行徵稅，導致一些「港漂」很「驚訝」他們的香港薪金收入也需要交付內地稅。很多人一下子稅負從香港的原先的 15%增加了最少一倍。但根據內地與香港的稅務協議，避免了雙重徵稅，就是同一筆收入他們最後不會被要求同時交付內地和香港稅。

內地稅務制度一直在發展中。內地稅務局非常聰明。當要推出新法例時，他們跟四大會計師事務所一起商討務求集各國之大成。很多時更作出突破。例如當賣方利用轉讓外國控股公司以間接售出其持有的內地股票或物業，內地對有關交易徵稅(雖然主體是海外公司)和要求買方扣起相關稅負；以及制定在什麼條件下界定公司真實的擁有人等等。很多國家之後都仿效內地的做法，對日後經濟合作暨發展組織制訂的相關稅務條例也有非常重要影響。

當納稅人不同意稅務局做法時，法例上可以進行行政復議或行政訴訟。但實際操作上，很

多時稅務代表都會充當協調角色，對簿公堂的情況不太普遍。

## 發展趨勢

很多國家發現一些跨國集團利用稅務天堂以避稅。例如微軟曾把 2 千億英鎊利潤放在一家愛爾蘭無人子公司；歐盟認為蘋果為了避稅把利潤轉移到愛爾蘭，在追 130 億歐元的稅負等等。基於不同國家不同法例，這些問題不是單一國家可以解決。針對這些問題，2013 年經濟合作暨發展組織發布了 15 項針對稅基侵蝕與利潤移轉的行動計劃。雖然國與國之間很多分歧，這是罕見的一個全球都非常積極參與的行動計劃。例如香港的稅務法例也因為這些國際要求而改動了很多次，整本稅務條例變厚了差不多一倍。銀行方面也相應要求客戶申報稅務居民地，然後自動將有關資料匯報給相關國家稅務局。

長遠而言，各國將同意一個最低稅率徵稅。經濟合作暨發展組織在 2021 年 7 月 1 日聲明指佔全球本地生產總值超過 90% 的 130 個國家同意設立全球最低企業稅率 15% 的計劃，並訂立規定，要求利潤超過 1,000 億美元的大型跨國企業需要向利潤來源的國家交稅。另外每個集團必須很透明地透露它全球利潤的發布和有關稅率。集團內的關聯交易必須以獨立、無關聯、不受到影響、控制和支配的基礎下訂立。

所以很多國家稅務優惠和不徵稅優惠將被取代。可想而知，這將會對很多地方包括盧森堡和香港的稅務制度有變天的衝擊。香港一直根據「利潤來源地」，而不是「居住地」的徵稅原則可會改變？例如一家香港公司的利潤源自外國而不用繳納香港稅，理論上這家公司可能是外國稅務居民公司而需要繳納國外稅。香港已經和 40 個國家簽訂了稅務協議，而稅務協議都有資訊互換機制，這方面資料送達外國稅務局相信也只是時間的問題。這些措施的成功將有賴於國與國之間的資訊互換機制。最近內地跟歐美國家的關係比較緊張，會不會影響互換資訊機制還要拭目以待。

# 準備元宇宙教育

梁偉峰

(作者為衍盛教育科技有限公司創辦人及行政總裁、雅典娜育才基金創辦人，梁先生也是香港內地經貿協會創新及科技委員會委員、亞太文化創意產業總會發展委員會成員、香港工業總會香港創新及創意工業協會執委會成員。)

香港的工商科技組織在近期組織了很多有關「元宇宙」的討論和交流話題，所以我借用「元宇宙」這個主題，提供了一些個人的想法，而且集中在教育相關的新思維。

## 新紀元的大勢

「元宇宙」早年始於電子模擬的遊戲產品，從多媒體到 3D，及至接近現實情境的幻像。自從臉書提出投資 100 億美元之後，大家的注意力便大大躍升。微軟也宣布投資 700 億美元，大步趕上，其實有許多歐美國家的企業都爭先恐後，努力在市場上種下未來可以收成的種子。市場的焦點大部份放在遊戲、社交媒體，有一些在時裝、藝術和設計工業。

而我認為教育界也需要開始正視「元宇宙」這個課題，今天的成人和孩子已經在不知不覺間應用了許多科技產品，改變了大家的生活習慣、興趣、學習環境和學習方式。尤其是對孩子們在學習上的改變，教育工作者如何在發展上的概念做好正確準備？認知有關建設「元宇宙」的失決條件，那些科技產品的發展需要為新目標作出調整的準備？

## 未來競爭力的基礎

教育對個人發展，肩負起重要角色。正如聯合國教科文組織(UNESCO)於1996年提出「教育的四大支柱」(Four Pillars of Learning)：

1. 學會求知 Learning to know，即是學生要懂得使用學習工具，甚至用什麼方法去學習；
2. 學會做事 Learning to do，即是學生要具備認可的技能，甚至是一些綜合的技能，例如：社交技能和與人相處的態度、管理自己的能力、解決困難和敢於承擔危險的精神；
3. 學會共處 Learning to live together，即是學生能懂得如何與他人合作，當然首先學習尊重多樣化、不同的價值觀，從而增加彼此的了解、理解和諒解，加強大家的認識，增加社會的和諧；
4. 學會做人 Learning to be，即是學生要有權力及義務去維持生存的發展，同時不斷發揮創造、批判、發展、自主等能力，去延續社會改造的責任感。

因此，對未來社會的改變，教育發展的過程必須重視；我們必須要規劃長遠的發展藍圖及願景(Vision)，不斷提升及滿足教育「普及化」的效能和社會未來生存的「智慧」及「本能」。我們面對這個元宇宙的主題，不單是要積極改革學與教的模式，為學生提供多元學習機會，我們也必須在改革的步驟中考慮科技發展「競爭力」的潛規則，科技「普及化」的特色和影響力，教育的成效才能與時俱進。

## 目前新科技所產生的影響

### 1. 改變了學習渠道和習慣

人類和人類的大腦自盤古初開已經活得多媒體、立體的環境，視覺、聽覺、嗅覺、觸覺、感覺的五官六感同步進行。但因為技術未成熟時我們的學習分開了寫字、音樂和繪畫不同的班

別進行，基本上是脫離現實和無奈的階段。日後逐步改善，如初中的綜合科學會教導學生科學方法 Scientific Methods，透過觀察而學習新知識。至於中文科，也會教導學生透過觀察、感受將意境描繪出來。我們需要如何進一步協助老師選用合適的教學法，甚至運用科技，以補不足。

今天的社會，學生有不同學習風格，有些學生平日也喜歡戶外課程，因為他們可以親歷其境。另一些的孩子一下課便跳上 YouTube、新穎的電子遊戲，其實是非常自然的行為，一種求知欲和天性。成人也一樣享受電視、電影的發明。不過，假如長期失去正確的輔導，他們每天緊貼科技產品的行為可能變成一種沉迷、打發時間、甚至喜歡活在虛擬世界。此外，除了 YouTube，微軟也開辦了 FlipGrid，集中學生教育內容。新一代的學習態度和行為是完全不可能走回頭的方向，我們首要的責任要引導而不是責備。我們要指導青少年如何選擇和如何安排時間，通過這些渠道增廣知識。我們另一方面是要利用這個走勢，增強這方面的正規課程發展，用現實的方式進行知識的交接和交流，配合這個新紀元的發展。其中已經有學界透過科技如 AR、VR 等技術，幫助學生學習，包括歷史、科學、醫學、設計、藝術、地理、運動、心理、語文交流和表達能力等等。

## 2. 突顯中西方文化的差異

我們也要認真分析和了解在這個新年代中西文化的主要差異，因為在一個「平面」的世界中，青少年自己可以在互聯網上自由選擇。我們不選擇，我們開放，那我們便要明白和接受那一些後果會影響青少年和社會的改變。有如學習語文，西方文化不重視寫得正確、寫得端正，重點是鼓勵多思想、多點子，不論寫作內容是真實或是虛構。互聯網上的資訊也是一樣，西方目前不重視正確或是真實，重點是鼓勵多創作、多創意和主動表達的文化。不過，正如以上指出在科學活動上，實驗和理據的證明是存在的。

所以，互聯網上的資訊的質量參差，不是一般青少年，甚至家長可以分辨真假和是非，目前這是我們面對的一個大「方向」，西方文化鼓吹的一個「方向」，首要的任務不一定是生產完美的內容。

以上的影響都不斷增大，都是源於新科技的普及性高速擴展，從應用範圍、使用習慣，文化和質量都改變了。假如我們要追上元宇宙的來臨，我們是否先要重溫這些現狀，才作進一步的規劃？因此，如果我們的教育同工也希望追上世界，開啟元宇宙在教育的發展，我們便先要跨學科學習，了解新科技的普及化和的威力將會怎樣成為未來元宇宙的骨幹基礎。

## 科技發展的潛規則

資訊科技發展的速度在過去八十年是一直在音速的路軌上，它存在的潛規則不單是影響生活上的方便，實際上不同的國家和社會是一種十分殘酷的淘汰規則，直接和間接都影響到「強」的持久性。我們可以客觀分析一下：

- **累積數據規模**

世界上只有幾個數碼平台，幾十年靜靜地累積十幾億相片、視頻和其他常用的資訊，他們擁有大量數據，支援多元化的組合和分析，完全具有應用在教育上的優勢。

首先，這些少數的資訊科技公司一早建立市場用家的忠誠度，成為全球市場佔有率最大的供應商。像大型超市和便利店兩者比較，大部份用家先到超市入貨，平日路過口渴才在便利店買罐汽水，便利店的整體市場佔有率一定比不上大型超市。舉個例子：我們本地科技公司的內容像便利店一樣，只有這些像大超市的全球資訊科技公司的 60%，用者的慣性行為都會先行使用全球資訊科技公司的搜尋器，尋找失敗之後又有時間才會再進入本土的資訊公司，使用的機率和實際市場佔用率可能只得到 1-5%。蘋果手機稱霸市場佔有率，但在手機上使用電子地圖卻是谷歌的世界，這是一個很貼切的例子。從資本主義的理論，我們預計的市場佔有率是不值得在香港投資。不過，從社會的文化、質量的角度，我們教育的目的不能單看投資成本和市場佔有率。目前我們在這個階段是失去了競爭力。

第二，就是大數據的發展，假如我們仍然各自發展缺乏「通用性」的資訊科技系統，因為使用規模有限，我們在個別系統的數據都是小小，又不能互通，怎能發展「大數據」？沒有大數據，又怎能發展「人工智能」？沒有人工智能，又怎樣發展有效益的「元宇宙」科技教育？所以，在整體的發展上，假設往日我們在互聯網絡科技落後 30%，未來 5 年便可以後退 80%，整條科技鏈是無力運行，無力推前，不用說未來發展的效益。

- **速度**

當各自系統的使用規模細，數據又少，便自然不在意發展速度，於是也做成數據不足，速度不夠，怎能滿足「親臨其境」的科技效果？青少年對科技的敏感度是市場的真實需求，正如以上指出，60% 的內容水平，也只能享有 1-5% 使用率，投之無用，棄之可惜。如果我們選擇封閉式運作，於事無補。目前的封閉權在西方，我們不投，我們便等於 100% 放棄未來，或者接受被拒絕使用的風險。

- **資訊科技發展的三個階梯**

香港在過去 25 年的資訊科技發展主要是移動資訊科技的應用程式(Apps)，基本概念分三個階梯：

1. 電子操作系統 Operating System - 例如 Window, Apple IOS, Android, Linux 等。
2. 平台 Platforms - 例如 Apple Store, Play Store, Google Search 和電郵。
3. 應用程式 Apps - 字典、遊戲、地圖、購物、付款 ....

香港投放在第一、二階梯基本是零。某程度第三階梯的應用程式有如一羣羣風箏，無論飛到多高，都是被第一、二階梯拉着，一放手便馬上墮地。假如第一、二

階梯壞了或被鎖上，全部市民使用中的「安心出行」或支付程式都成為廢物，這個風險之大是全香港百姓都無法承受，也是個科技安全問題。從教育的角度，40年來大部份 STEM 都是教寫 Apps，於是我們只是跟隨者，甚至被動者。我們也有很多專家都是為外國科技公司工作，重點是鼓勵我們使用他們的第一階梯和第二階梯的科技產品。相反內地的華為及其他新秀科技公司都研發自己的電子操作系統，超越了我們。我們必須從社會的文化和國家安全的角度部署，長遠為國家投入更創新的解決方案。

- **資本構成**

因此，我們一定要重新考慮、部署元宇宙的發展，國際市場上的投資總額可能達到 3,000 億美元，相等於香港一年的 GDP，而且預計 5 年之後的營銷可以到 8,550 億美元，差不多地球上人均年消費是 100 美元。如果我們相信多媒體、立體、「置身其境」的教育方法是未來的現象，是一代接一代的文化和文明，香港小社會便需要合眾人之力，有政策、有戰略地開始規劃。例如千億的資料庫能否由政府、大學、專上學院牽頭，香港的公營和私營用家都可以低廉付費使用，甚至推廣至內地的用戶，長遠私有化，有如地鐵公司，自負盈虧。用家自己決定如何運用資料作大數據分析、人工智能、或其他元宇宙的運用。公營機構如教育、醫療、交通也盡量以規模的方式應用，全力推動下游的大數據和人工智能的應用系統。

## 遠景

以往推動學習興趣是一個「手段」，學成之後為社會創建的「智慧」和「本能」為目的，那時候學習興趣的方式可以改變。但立體化的教育方式、科技化的興趣培育方法已經完全和目的融合，一體化的行動方案，已經不再是一個可用、不可用的選擇，而是必須面對的課題，因為科技和教育都成為強國之本。我希望這些討論可以引發更多研究和探討香港資訊科技的發展空間、教育科技的建設目標、和提升香港整體競爭力的源頭驅動力。

# 當機會來到面前

## - 我如何踏進內地的媒體廣告世界

黃德誠

(作者曾任職於國際著名跨國廣告集團及國際傳媒出版集團，分別派駐廣州、上海、北京超過二十年，經過多年實戰經驗，積累過不少成功案例，為業界建立具有參考價值的項目指標。黃先生現為香港內地經貿協會副會長，同時為香港及內地的品牌當市場顧問。)

---

筆者當年在一家日本廣告公司工作，是日本第三大的廣告集團，一家在東京股票市場上市的公司。香港的分公司也是全資的子公司，而對於投資中國的方針，日本總部董事局一致決定，由香港子公司去負責投資及管理，亦由香港子公司去控股及裁定合作方式，這反映出當時董事局認為以香港基地去擔當中國業務拓展，具有一定的優勢。其後也證明了，董事局做了一個十分明智的決定，香港的團隊也不負所望，發揮了重要作用。

1992 年的某天，日本人老闆召見了我，通知我：公司要到內地發展業務，並將分別在廣州，上海，北京，開設三家合資廣告公司。老闆亦打算讓我加入這發展計劃裏，代表公司成為日方特派員。雖然我當時沒有長駐內地的工作經驗，但由於對開拓市場有一份熱誠，也感覺被派回同是中國人的地方，生活習慣上也應沒有太多顧慮，於是就毅然答應了。

九十年初，內地開放市場，廣告公司可以中外合作的方式合作經營。在內地，具有資格的公司，大多數都是省級及市級的國營單位，對於挑選外地合作方，也需由中方作出評核。合資公司股份比例是以 50/50 為基礎，中外雙方分別斥資美金 20 萬到美金 50 萬不等的規模，而中外雙方需派員管理。在董事會制度內，如中方當董事長，外方就當副董事長，而外方當總經

理，中方就當副總經理等，用這編制來平分權力與責任。在選擇合作對象的過程裏，中方多會考慮外方手持的客戶廣告量，以及客戶名單的實力，來預計雙方合併後的未來發展空間。

我當年代表日方來內地發展，開拓合資廣告公司的工作。後來才發現我有另一個重要任務：就是跟隨着一幫日本的大型企業，來到內地投資、開設工廠及生產線。當中不乏日本著名企業：本田、豐田、三菱、日產、鈴木、雅馬哈等汽車及摩托車品牌；以及樂聲、松下、日立、大金、東芝、聲寶、三菱等等家庭電器品牌，由於日本企業不但對產品生產管理嚴格，而且對品牌管理，尤其是在品牌形象、推廣等工作也十分小心謹慎。因此，當時日本企業把日資的廣告及市場公關公司，一併帶來中內地地開拓市場。香港人在這業務開拓中擔任了重要角色，不但能起平衡中外的文化差異的作用，把工作任務順利溝通，還可以達到品牌發展所需效果。

當年，在投資廣告公司的決策上，日方分別選了廣東省廣告公司、上海市廣告裝潢廣告公司，及人民日報屬下華聞公司，作為合資公司的合作夥伴。當時，很多同行對我們投資三家公司，選擇三個搭檔，都感到有些不明白。其實是因為公司比較保守，不想只靠單一合作夥伴在全國合作，同時也考慮到中國地大物博，在不同地方必然有當地的「地頭蟲」，所以我們也是按這概念，開設了三家合資廣告公司。在營運上，日方這做法的確是比較疲累，因為有三個不同的合作夥伴，就有三個地方的工作會議，客戶見會面，討論包括對外及對內的交流，員工培訓，制定營業指標，以至每年的董事會，聯歡晚會等等，都會分別在三地舉行。同時亦需要安排公司高層、客戶高層等人事拜訪，考察及開拓業務。因此在這二十年來，我說是走遍全國。

對於廣告業務經營，三地合作夥伴的經營手法，也有很大的分別。在廣東的合資公司，他們把原來負責戶外路牌廣告的部門，及十八個員工，全部派駐入新的合資公司裏，而合資公司的發展方向，只要求日方把自己手上的重要客戶，全部交到合資公司去負責便好，不管當時的本地團隊是否有能力，務求把日方營業額拿到手就好了。然而，日本總公司相對注重團隊服務的專業質素、工作細節、服務態度及服從性；這跟新合資公司的能力，尚有一段距離。當時，我在廣東公司面對的問題，大多是圍繞本地公司的制度、員工工作守則、員工專業培訓、成本控制等。然而，廣東合資公司以「人」的考慮為本的管理制度，容易出現「小圈子」運作問題，出現不同程度的人事問題。這廣東的合資公司，當時雖背上國際化之名，但實際上只是一家本地的中小企業。董事局一致認為廣東合資公司沒有合適的管理團隊，沒法對人才的資源評估進行考核，花上太長時間去培訓員工，沒有發揮到中外雙方合資的優勢。最後，董事局決定在香港，派出了一共八人的香港團隊，分別進駐廣東合資公司的四個主要部門，員工親身示範公司

之經營模式、管理制度、創作能力等等，務求帶領本地員工邊做邊學，一步步提升公司的專業服務效率，並成功把合資公司晉升為榜上有名廣告公司。

與此同時，我們在上海市也有同樣的發展，在啟動上海合資公司時，上海拍檔在董事會提出新合資公司方案時，建議公司開拓初期無須要大，但必定要令到投資雙方都盡快得到回報。因此，新公司決定到上海浦東保稅區註冊，享受首三年的免稅的優惠，但為了工作方便，辦公室依舊設在浦西老錦江飯店商務樓。除總經理以外，公司只聘用了五名員工，包括兩名客戶助理，兩名設計人員，一名財務主任。這位媒體出身的總經理，把當時雙方投入的股本，大部份投入在購買電視媒體廣告時段，與報章廣告版面上，利用現金支付去獲取最大的折扣優惠。

適逢 1993 年，上海東方電視台開台，是當時上海電視外，另一電視台開台，是一件隆重的盛事。而東方電視台把電視節目推動到一個全新的領域。當時的總經理就看中了這點，把資金投入到電視廣告的時段上。我們從電視台把大量的廣告時段承包下來，利用零售方式把廣告時段賣出給客戶與其他同業廣告公司，以買賣方式賺取可觀的佣金。新的合資公司利用較低的開業資金及簡單的人員編制，在開業的頭兩年，經營上已經得到可觀的利潤回報，在董事會上得到了投資雙方的認可，公司第三年後就可以在上海，買下自己的辦公樓，也在本地招聘有才幹人才，去發展一家全方位的中外合資廣告公司了。上海合資公司採取的，是先站穩陣腳，把公司的前期基礎打好，再將公司發展，招聘合適的人才加入團隊，向國際化運作來結合起來，成為上海其中一家有名望的廣告公司，董事局對這發展策略十分讚賞。

過了兩年，汲取了兩地的開拓經驗後，我協助在北京開設合資公司，並由日方派出總經理，一方面針對從媒體產生的穩定收入來打穩基礎，另一方面從市場招聘合適人才，有計劃地把公司建立起來。由於北京是中國的首都，商業運作比較接近中央政府各大機關，各行政辦事部門也相當謹慎，辦事所需的時間也較長，所以我們合資公司的發展，也比其他各地分公司的發展時間為長。開業初期，公司收入是來自首都機場公路上的大型路牌廣告，同時也為日本客戶進行前期市場調研工作，及為一些中外地產發展商在北京開拓的大型商業地產項目等，北京的合資公司也穩定成長起來。董事局對當時北京合資公司的評價也是相當滿意，也說明了只要按規章辦事，就能打造一個中外合資公司的好榜樣，來中國投資的中外合資客戶有一個信心保證，並成為一家擁有國際標準，完全了解當地消費模式的專業廣告公司。

三十年後的今天，我曾任職的日本公司在內地已經發展到六家中日合資廣告公司，業務遍布全中國。國家也經過了過去三十年的改革發展，成為了今日的新中國。我們這批有份參與開

拓市場的人，大多都功成身退。上述的業務發展經驗，只要慢慢咀嚼，有不少還是可以借鑒的。我們的寶貴經歷成為了改革開放歷史的一部分。驀然回首，當年北上的機會來到面前，我選擇了擁抱它，在見證了國家高速發展的同時，體現了自身的價值，成就了自己的事業。現在能看到國家的輝煌發展，也看着中央政府近年在粵港澳大灣區的發展規劃，我也不得不在這鼓勵大家：你們的黃金時間來臨了，千萬不要錯失這個天時地利的機遇，一定要憑着實力去抓住屬於自己的前程！

# 我的中國夢之旅

## -成都個案篇

胡裕華

(作者現為第一太平戴維斯華西區董事長，全面負責成都、重慶、西安公司的運營管理及整個西部地區的業務拓展。業務涵蓋專業顧問、交易諮詢及代理、物業及資產管理三大板塊，提供一站式綜合性地產服務。胡先生是香港內地經貿協會物業及設施管理專業委員會主席、皇家特許測量師學會主席考官、成都市樓宇經濟促進會副理事長、成都零售商協會理事、昆明市樓宇經濟促進會副理事長、成都理工大學商院客座教授。)

---

### 與其庸碌一生，不如出人頭地

我出生於香港一個中產家庭，同為公務員的父母給了我安穩的成長環境。但或許恰恰是這個原因，從小我就立志跳出常規，想要去探索更廣闊的世界。1990年，我從英國南安普敦大學畢業，懷揣着成就一番事業的夢想步入社會。彼時，作為「亞洲四小龍」之一的香港仍處於經濟高速發展階段，而內地的開放力度也正由沿海擴展到內陸，經濟處於新一輪的增長高峰期，GDP屢創新高。想去內地尋找發展機會的念頭越發強烈。這時，因為一個偶然的機會，我被派駐天津，與內地的不解之緣也由此展開。

此後，從電子工程師到物業管理人，從職場小職員到企業管理者，我把每一段經歷內化為不同層面的能力，在成長過程中不斷發現自己、看清自己，又更堅定地朝着夢想靠近。

## 十年磨一劍，機會留給有準備的人

天津之行後，我對自己的職業生涯有了更明確的規劃：深耕內地，執掌一方。1995年，我進入第一太平戴維斯香港，放棄電子工程師的專業，在物業管理領域重新開始。憑着自學和持續的勤奮付出，同年我得以順利調往廣州出任專案經理。



面對資歷與專業經驗的不足，我一方面加強學習，另一方面則以過硬的綜合能力和開放性的思維揚長避短，最終實現團隊的有機管理和良好運營。

隨着公司在內地的業務不斷拓展，7個月後，我調去上海，成為公司上海中央團隊全職做物業管理的第一人。在此過程中，過去積累的管理協調能力、解決問題的能力以及對工作的熱忱投入再次讓我取得不俗成績。此後從上海輾轉到北京，不同的專案、環境和難題，都不曾讓我退縮。踏實、堅定的人生態度與清醒的自我認知，不僅讓我提升溝通談判與局面判斷把控的能力，也讓我逐漸意識到——

人的潛力往往大過想像，遇到困難，只要有必勝的決心，就一定水到渠成。

## 成為行業標杆，實現可持續發展

2005年，我萌生離開北京以尋求更廣闊發展空間的想法。而相比發展成熟的一線城市，



二線城市則擁有更大潛力與更多可能性。2006 年，我的公司布局成都。作為其在內陸城市開設的第一家分公司，成都公司擔負着深耕西部的重大使命。因此，新公司也在積極物色合適的負責人人選。機緣之下，我恰好成為這個人選，我的夢想也恰好有了着陸點：立足成都，輻射西部。



(胡裕华与成都)

因此，2006 年，我毅然放棄安穩的工作與生活，帶着家人來到此前從未踏足過的成都，任職成都公司總經理。然而，正如古代聖賢孟子所說：「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所為，所以動心忍性，曾益其所不能。」經歷重重難關之後，我在成都所遇到的難關也遠比過去更難，且更多，而克服難關的過程也恰是我走向成功、實現夢想的過程。

## 從香港人到新成都人，怎樣融入城市肌理？

雖然此前已有 10 年在內地生活的經驗，但畢竟不是定居，也不是只在一個城市。此時，正值西部大開發初始階段，成都尚未成為「新一線城市」，經濟、交通、居住環境等與一線城市差距較大。2006 年初來乍到，衣食住行——生活的各個方面我都需要克服或適應：

- 「衣」，我習慣使用的品牌，甚至生活用品，在本地很難買到，只能從香港採購帶回；

- 「食」，一副香港胃也很難快速適應嗜辣的成都飲食，而港式茶餐廳卻鮮見；
- 「住」，由於當時成都房地產市場還不夠成熟，住房設計、環境、品質等都不夠完善；
- 「行」，車的品牌選擇較少，市面上中低端車較多，好品牌車價還高於香港。

但中國經濟發展突飛猛進，2010 年的中國已趕超日本成為世界第二大經濟體，成都也由於其開放包容與快速成長，成為國家六大中心城市之一、新一線首位城市、商貿物流中心和綜合交通樞紐，並贏得世界六大美食之都、中國最具幸福感城市第一名等美譽。



(成都城市景觀)

衣食住行也因此有了質的飛躍：

- 「衣」，成都成為零售第四城，世界知名品牌彙集，時尚度和國際度都大幅提升，許多高端奢侈品牌都將成都作為其重點布局城市，購物消費、品牌選擇，都能與世界接軌；
- 「食」，各類菜系應有盡有，我不僅可以保留我的「香港胃」，同時也「多出一副成都胃」，在享受港式美食的同時也能隨意切換各種麻辣鮮香；
- 「住」，除了本地開發商，港資、外資等各大知名開發商紛紛進駐，帶來成都房地產行業的蓬勃發展，高品質兼具空間感和舒適感的項目越來越多，且成都房價始終低於一線城市；

- 「行」，成都地鐵、高鐵、公交線網密布，更擁有國際民航領域最高標準 4F 級的兩個機場(成都雙流國際機場、成都天府國際機場)，早在 2018 年成都私家車保有量就已超 400 萬輛，市面上可選品牌豐富，即便車價略貴，但養車成本遠低於香港，出行便捷。



「地域壁壘」被打破，生活上面臨的挑戰已不再是問題，生活在此處與在北京、上海或是香港、倫敦等也沒有太大差別，我與這座城市的相處也越發融洽。

選擇即信任，爾後才會更堅定和果敢，因為選擇背後並不是毫無根據的押注，而是以經驗與事實為依據進行充分判斷的大局觀。選擇成都正是源於這種大局觀。

## 作為一個「拓荒者」，如何從 0 到 1,000+?

如果說生活上的難關相對還比較容易克服，那麼工作上的難關則可謂頗費心力。2006 年成都公司剛剛成立，員工只有寥寥幾名，各項業務亟待展開，但公司現有資源卻並不豐富。同時，在一個全然陌生的城市展開工作，也意味着我只能從零開始，重新搭建客戶關係、積累業務資源。在這樣的情況下，要以成都為切入點開拓公司在華西區的市場，不僅難度高，風險也很大。



(成都辦公室)

運營的壓力，加之作為最後進入成都的國際五大行而面臨的來自同行的巨大壓力，讓我不得不思考：如何打破現有格局搶佔市場，如何另闢蹊徑走出差異化路線？尤其我的目標是要成為行業標杆，從利潤、團隊、管理、口碑等方面全面超越對手，比肩一線城市水準，難度更是可想而知。在這樣一個完全陌生的城市和市場環境裏，我沒有任何朋友可以依仗和施予援手。我決定從公司的經營策略、發展重心、人才吸納與團隊架構着手進行逐一梳理。首先，通過多次拜訪其他城市公司，總結、借鑒其優秀之處；第二，善用招聘，在發布招聘資訊的同時，也借招聘廣告推廣公司形象；第三，不放過每一次的面試、採訪、活動等一切機會，積攢人脈，適時發聲，宣傳公司業務並增強公司影響力，深入挖掘、整合有效資源與本地市場訊息。

成都畢竟不如一線城市市場規模大，有限的市場容量給企業間的競爭更增加了難度。在這種情況下，我以差異化策略經營公司，暫時避開火熱的仲介市場，轉而從物業板塊着手，以更高水準、更優質的專業服務填補當時成都高端物業服務領域的市場空白，並且把握機會，趁對手尚未反應過來就牢牢佔據最大市場份額。但機會往往與挑戰並行，新興市場也意味着我需要花更多的時間與精力，而這也決定我只能選擇「高精尖」的路線，進行策略定價與適時的無償「問診」。

經過一段時間的積累，公司能夠吸引到的「同道者」越來越多，他們有的成為了我的員工，有的成為了介紹業務的朋友，還有的成為了我的客戶。在各種正向因素的迭加之下，公司創立

第一年即簽約 14 個項目，並獲得穩定的現金流，我在成都的發展也因此有了一個不錯的開局。本着「先立於不敗之地而後求勝」的策略，在以高端物業管理服務為基礎和核心的經營路線下，公司發展穩步推進。2008 年新開重慶公司，2015 年又成立西安公司。而在跨地域擴張的同時，趁着物業板塊的不斷發展，我也把握時機進行各業務線的完善和布局。

2010 年，我帶領團隊以物業業務已經成功突破了市場，獲得充足的現金流，至此實現以單一業務支撐成都公司運營開銷的目標。由於業務的壯大與成功，以及對西部經濟的充分看好，2011 年成都公司升格為華西區總部，為業務的全面鋪開做準備。2012 年，我又布局了策劃類業務，以及商業及零售板塊。其間物業繼續發力，彌補「新生」板塊。當 2018 年物業板塊又迎重大發展時，我又花大力氣招納人才全力組建仲介團隊和投資團隊。到此，我終於實現公司全業務線運營。2020 年，整個華西區公司開始嶄露頭角，進入從各業務線到各分公司全面盈利的收穫期。



我的經營策略不斷得到印證，同時，我也由成都公司總經理升任為華西區董事長，公司在我的帶領下規模已擴大到一千多人，業務涵蓋專業顧問、交易諮詢及代理、物業及資產管理一站式的房地產專業服務。

通過行動建立營收結構堡壘，為公司發展提供堅實後盾，把握公司發展節奏，步步為營，是我作為「拓荒者」從 0 到 1000+ 的重要保障。

## 打造超越同行的持續無間斷增長與長盛不衰的行業口碑

經營企業，最難的不是業績與利潤增長，而是這種增長從無間斷，趨勢一直向上。同樣，被業內贊同也不是難事，難的是好口碑的持續性。很欣喜這兩點我都帶領華西區公司團隊做到了。

提前布局，並堅定不移地執行戰略計畫；緊密關注團隊與市場變化，及時修正錯誤，保持與時俱進，實現人才、資金、資源等的有機整合，由此帶領公司發展步入良性迴圈：十五年來，無論國際政局與市場格局如何風雲詭譎，公司發展勢頭都不曾中斷，不僅步伐穩健，收入與利潤皆實現持續無間斷的穩定的雙增長，我們在業內的口碑(包括團隊、管理、服務品質等)都一直保持長盛不衰，從無重大反轉。縱然有中國經濟騰飛的時代紅利加持，但也有眾多突發變數，如 2008 年汶川地震導致市場一度停擺，2010 年一系列房地產調控政策出臺，2020 年以來新冠疫情席捲全球……這些對行業發展的限制甚至重創，我也全都經歷了一遍。得益於對企業發展使命與遠景的堅持，所有難關我都帶領團隊順利闖了過來。

從夢想出發，並一直走在實現夢想的路上，並在此過程中收穫無限的成就感與滿足感；同時，從事的事業讓我見證並參與內地 20 餘年來的經濟不斷飛躍、城市不斷發展——夢想的價值、堅持的意義，對我而言，真的很重大。

人生就像打遊戲，需要不斷沖關，每一關的開始都是坦途順境，之後越來越難，總要等到克服最難的部分，才能順利進入下一關。這期間或許會經歷失敗，但變換方法持之以恆，總能成功，直至最終通關。而你的能力值也隨之不斷上升。

正是通過這一次次的沖關和能力上升，我逐漸做到，即便是在城市實力不是最強的西部地區，不僅成為當地行業的「領頭羊」，更逐漸靠近「與北上廣比肩」的目標，包括利潤、團隊、管理、推廣手段、行業口碑等各方面，以及各條業務線的發展。感激過往的每一段遭遇和跨領

域多角度的創新思變，凡是經歷，皆為財富。未來，我也將繼續堅定地走下去，畢竟「成為行業標杆，實現可持續發展」是一個長久的命題，時移勢變，策略也需相應調整。要想基業長青，仍需奮鬥不止。

在這片廣袤的土地上永遠不缺機遇，摒棄先入為主的偏見，客觀以對，這樣即便身處市場紅海，通過創新求變，結合自身優勢與本地需求，總能開闢一片全新的藍海，而你終將抵達成功的彼岸。

# 打工創業無界限

劉家聰

(作者畢業於香港大學化學系兼計算機科學系，及後在美國匹茲堡大學取得信息科學碩士及工商管理碩士學位。劉先生美國創立了一家軟件公司，專門開發物流和倉儲系統，該公司後來被美國領先的逆向物流公司 GENCO 收購，他出任 GENCO 的高級副總裁，負責企業系統的基建及產品發展。GENCO 其後被聯邦快遞(FedEx)收購，他選擇帶同家人返回香港從事投資及科技發展工作。他現時是香港內地經貿協會執委兼創新及科技委員會副主席及香港健康科技發展中心副主席。)

我在澳門出世，小學時來到香港，爸爸是個敬業樂業的教師。我在香港完成學業，工作一段時間後，便到了美國發展。回想當初在香港預科畢業時，我拿着可以入讀醫科的成績，卻在煩惱是讀中文大學還是香港大學，是讀文科還是理科。由於目標清晰——將來要到外國深造，而且不太喜歡醫科，所以我放棄了較感興趣的文科，放棄了中文大學新聞系的錄取，毅然選擇在香港大學讀不太感興趣的化學。為何選來選去有了這個決定？因為當時在美國工作的兄長建議，如要在美國發展、亞洲人在文化上的差異和母語的問題，學習理科的發展總比文科好。人生的選擇確實很奇妙，可能只有當下的自己最清楚，不為外人道，沒有絕對的選擇，我相信每一個選擇都會有成功之路，一旦選擇了就要勇往直前，闖出自己的天地！

在香港就學期間，我為將來的深造做好打算，除了修讀傳統的理科外，兼修當時正在起步的資訊科技。正因為選擇了這個學科，給予了我後來幾十年的發展機會。現在資訊科技已滲透各行各業。每個行業、工種都有各種各樣資訊的需求，這門科技給予年青人製造大量就業機會。但這行業一日千里，技術在不停的改變和進步、從業者必需抱有不斷學習和自我增值的態度、否則就會固步自封、停滯不前。



畢業後在香港匯豐銀行任職電腦編程技術員，在銀行工作的數年間，我為了儲錢去外國繼續學業，一星期有四個晚上會分別去兩所夜校任教。並騰空時間兼讀香港大學的 MBA 課程。在銀行工作五年後，我去了美國繼續學業。在美國留學期間，也是半工讀的形式完成學業。當時我在當地銀行任職資訊科技人員，在美國工作的壓力及工作量不大，而且亞洲人做事比較細心，所以工作效率高，於是便利用了工餘時間去了讀書，更好地裝備自己，在美國匹茲堡大學取得信息科學碩士及工商管理碩士學位。這也許是當年許多留學美國香港學生的寫照。

我在美國完成深造後留在當地發展，在尋找工作機會的過程中，碰巧與志同道合的外國朋友採取優勢互補的方式，創立了一所軟件公司，專門開發物流和倉儲系統，負責技術開發的相關工作，既是老闆，也是一名「打工仔」，抱着謙虛的態度學習從前不熟悉的倉儲流程運作，在十年間公司成了一家三十人的中小企。我們的軟件公司後來被一家美國領先的逆向物流公司 GENCO 收購，我也隨之加入該公司擔任高級副總裁，負責企業系統的基建及產品發展。作為該公司的信息工程技術管理人員，我一做便做了二十年。任職期間，我念念不忘找機會與香港的學府合作，曾與香港中文大學數學系進行物流技術的合作研發，想藉此幫助香港學生發展更多機會，欣慰的是有一些當年曾經參加我們研發項目的學生，後來獲得很好的工作機會，到全球頂尖的科技公司工作。我工作的 GENCO 公司其後被國際上其中一家最大的物流集團-聯邦快遞 (FedEx) 收購，我就決定結束打工生涯，帶着家少返回香港，並參與科技投資及發展的工作，實行二次創業。創業、打工、再創業，我都不是先就規劃得很詳細，有點港人常說的「煮到來就食」的心態，但根據眼前的轉變，自己也必須作出最佳的選擇，而自己有沒有時刻裝備好，就是最佳、最多選擇的前提。

說到與經驗背景不一的外國人合作，是一個不錯的體驗，由於當時大家負責的範疇不一樣，所以沒有太大的衝突。總的來看，是一個成功的夥伴關係。在文化方面，大家則可以互補長短，作為亞洲人在外國人公司工作，我認為亞洲人比較接納他人意見，做事細心，執行能力強，而我盡量擇善而從，做好本份，這樣的文化有助建構成功夥伴關係。以自己為例，一直是堅持做好自己分管的工作，讓成果來證明自己的價值，從而發掘更多發揮的機會，成為團隊中更為容易和不同背景夥伴合作的成員。關鍵是必須彼此尊重，對不同文化多了解並保持包容開放的態

度，在工作關係上構建和諧的環境。

在美國三十年間，我在公司提供的暑期實習計劃中，接觸不少當代大學生，對不同背景年輕人都抱有正面的印象，大家都是抱有想做、想學的態度。我認為當下年輕人都能容易地適應現況、尋找到自己的舒適區、但有不少就缺乏了一點點的堅持和挑戰自己的態度，日子一久了、很容易就喪失了跳出舒適區的動力。我對年輕人有以下的建議：讀書以外，放眼世界：年輕人要多接觸新事，加強創造力，不要只是埋首與自己慣常的羣組裏，只是一面倒收到單一思維的信息，要擴大朋友圈，對比更多不同觀點，以便對事物作出最好的分析和評價；只要做好本分，不要太擔心機會：在我所在的資訊科技行業，會一直成長，發展機會很大，從事這方面工作的年青人，只需要勤奮工作、做事細心、虛心學習，就能發揮優勢；日子一久了，也盡量要有跳出舒適區的動力，才不會因為跟不上時代節奏而落後；發揮優勢，把握機會：香港人具備中間優勢，凡事可以充當橋樑和融和的角色，只要把握機會，利用創意，發揮所長，就能創造自己的一片天地。

# 前輩從零到一的故事

## - 路是要自己走出來

文尼

(作者筆名文尼，畢業於北京師範大學中文系，現在正從事出版相關的行業。)

---

接受了主編的任務，在聽取了陳澤生前輩的經驗分享中，摘錄了一些可以給年青人參考的啟示，為個人將來的發展作更好的規劃。

陳澤生，Simon，祖籍廣東新會，在香港土生土長，中學畢業後本是打算投身工作，怎料在機緣巧合之下，有人提供去美國讀書的獎學金申請辦法，於是他在畢業後短短兩個月期間，就決定到美國求學。Simon 本着隨遇而安的態度在美國加州大學柏克萊(UC Berkeley)分校，取得核子工程碩士學位，其後在匹茲堡大學取得工商管理碩士學位。Simon 的讀書經歷並不「順風順水」，當時他一個學期平均要打四份工，經歷了四年的半工讀的「輕鬆」生活才取得學位。在上學期間，Simon 除了做兼職和讀書外，還參加不同的課外活動，例如學生團體——中國同學會。然而，他笑稱同學會其實是「同樂會」，在星期五的晚上，他們聚首一堂享受快樂的派對時光。Simon 認為在學習期間，除了要專注學業外，還要學習解決問題的辦法和別人的文化。以他的自身經歷為例，原本他是看上了學費全免才到美國求學，誰知遇上當地福利政策的改變，除首年的學費全免外，其後的學費要自己承擔。這對當時家境並不富裕的 Simon 殺了一個措手不及，但他沒有因而放棄，他選擇以半工半讀的形式完成學業。

在完成學士學位後，Simon 得到人生第一個目標，就是要當一個貨車司機，在美國到處闖蕩，毫無懸念的是，他的媽媽強烈反對，於是他只好繼續求學。他一邊當教學助理，一邊就讀碩士課程。期間，他有遇到人生另一個交叉點，在碩士課程期間，以他想做就去做的性格，

他曾暫時放下學業，成為了一名建築工人。他與建築師的同學合作翻新舊屋兩年，之後繼續完成碩士課程，並取得核子工程碩士學位。

在 Simon 的求學經歷中，我們不難發現他時刻裝備好自己，以隨時隨地迎接新挑戰。他表面上看似是隨遇而安、隨波俗流的求學態度，但實際上他是在有限的資源中挑選合適自己的「新機遇」。如果他沒有足夠的實力，那麼當機會找上門時，他又有能力去接受挑戰嗎？這可以從他之後的人生經驗發現到，在他有限的求職經驗中，他都是主動的一方，他就是一個「進擊的小巨人」。

Simon 在求職的過程中充分體現了他做事的目標、理想和方法，他不管想去工作的公司是否招聘人手，他都會主動去爭取。在快畢業的時候，有一次他看到一篇有關核子工程的文章，他隨後主動向撰文者投信，表示自己有意到內地從事和專業有關的工作，以自己的誠意打動對方，順利入職，在西屋電氣公司(Westinghouse Electric Corporation)負責核子工程的工作。碰巧遇上 70 年至 80 年代的反核電運動，在 1986 年切爾諾貝爾核事故之後，反核電運動進入了高潮。當時，公司沒有新訂單，公司生意只是一般，因此 Simon 也萌生讀工商管理碩士(MBA)的想法，以他工程科的背景再加上工商管理的學位會比較吃香。Simon 一貫以「膽粗粗」的心態在未有 GMAT (Graduate Management Admission Test) 的成績下，開學前一個月才去報讀匹茲堡大學的 MBA，他以超強的說服力獲得錄取後，答應開學後去補考 GMAT。這樣不尋常的求學和求職經歷，不禁使人嘩然！如果我們有像 Simon 一樣的經歷，想必要有目標，理想，行動和 120%的實力才能實現！

完成 MBA 的學位後，Simon 繼續在美國工作，這次他一貫以往大膽的風格，去了匹茲堡國民銀行分行，在人家沒有空缺的情況下主動求職，又一次發揮超強的說服力，任職企業貸款主任財務分析員，工作了一年多後回港。他認為美國發展空間不大，認為自己更適合留在香港發展，在香港工作更能發揮自己的能力，而且當時他想投入國家建設，於是毅然回港發展。

1989 年，Simon 從美國回到香港，找不到核子工程的工作，就到了日本本田摩托車的香港獨家總代理擔任總經理和副主席，負責在中國銷售及推廣摩托車、發動機和零件，年銷售達

一億五千萬美元。直到 1995 年日元經歷了巨大的變化(升值)，令公司蒙受損失。Simon 順利處理了危機後便離開了公司。在離職後六日，本田公司的人便來找他，讓他成為中國第六間代理。由此可見，Simon 的韌性和實力不容小覷，體現了經過艱苦挑戰後遇強越強的心理素質！

Simon 還是一個創新型企業家，他在工餘時間去做其他項目，「安全島燈箱」便是其中之一，該設備在香港之前一直被英國公司壟斷。有見及此，Simon 便主動去研究箇中原理，並克服了生產的困難，他建立了香港第一家滾塑工廠，為香港政府提供交通用燈箱設備，打破英國公司在香港這個市場的多年的壟斷。其後，他再在中內地地開設相關工廠。作為多項專利的發明人，Simon 成立了亞太區第一家以環保紙物料為基礎的環保包裝設備公司，面向保護性隨機包裝的市場，特別是電子商務市場。他的這家香港公司去年剛剛被一家在包裝行業上國際知名的企業收購了，這交易還是在全球疫情肆虐下以最好的估值成功完成，足見應付逆境的能力是如何重要，是成功的重要因素，沒有既定法則。

Simon 除了是「進擊的小巨人」外，他還是一個「謙虛的小人物」，多年來在各地工作，在不同的社會文化下，他認為「學會尊重」是關鍵。在陌生的環境工作，大家能對別人、對別國、對不同的文化都加以尊重，尊重差異，是一個很好的開始。

除此之外，Simon 對有志於走出香港的年輕人以下的建議：

1. 年輕人要盡量出外多看些： Simon 提醒年輕人除了以謙卑的心去學習和接受新事物外，還要避免以單一的思維所局限。年輕人應該多去不同的地方，接受不同的文化，接受不同的想法及思維。
2. 年輕人要主動：當遇到問題時，不要怨天尤人，而是去解決問題，這是我們與生俱來的能力，不要忘記這能力！
3. 年輕人要配合世界，國家和市場的發展： Simon 認為北上發展是一件好事。首先，往北行，大家語言文化比較接近，這是先易後難。此外，內地市場是充滿綜合型的希望，而且欣欣

向榮，所以能吸引到世界很多能人到內地發展。如在內地先建下基礎，再出外發展，是一個很好的人生和工作的發展模式。

# 05

## 求學有門

---

236	思考 STEM 教育的最佳路徑 - 比較香港、內地與美國的科技人才培育方式	李士培
242	內地升學有顧慮?	梁卓軒
246	京、倫、港 學習札記	林朝暉
249	時不我待、只爭朝夕 -我在內地求學經驗的分享	林玥
254	學在香港：文化交匯處的學術之旅	朱彥臻
259	內地求學上上計	徐琛森

---

# 思考 STEM 教育的最佳路徑

## - 比較香港、內地與美國的科技人才培育方式

李士培博士

(作者在中學畢業後到北京清華大學修讀航天航空工程與工程力學。在大學期間，李博士因參與大學的海外科研計畫，開始對認知科學及神經科學產生興趣。在本科畢業後，他到美國約翰霍普金斯大學(Johns Hopkins University)修讀認知科學並取得博士學位，期間主要研究人類的語言和視覺相關的神經系統，並教授認知神經科學等本科課程。現時為約翰霍普金斯大學認知科學系的博士後研究員、香港內地經貿協會創新及科技委員會委員。)

---

### 為什麼我們需要 STEM 人才?

S.T.E.M. (Science, Technology, Engineering and Mathematics) 是近年各地教育政策中的重點培訓科目。在現今信息化的時代，各國家和地區都需要大量的 STEM 人才來滿足各行各業的需求。近年人工智能、大數據及基礎建設等領域蓬勃發展，都是依靠背後的數學、信息科學、工程以及眾多不同跨學科領域的 STEM 人才來支撐的。正因為內地近年大力發展信息產業，製造業及建造業，內地對於 STEM 相關的人才需求巨大，因此香港的相關產業也能受惠於此。在過去改革開放以來，香港不少工程師及各種 STEM 人才北上發展，獲得不少機會。但香港一向已有的科技優勢正在慢慢減少，究竟我們可以怎樣保持香港在科研方面的競爭優勢呢？以下我會透過自身在香港、內地以及美國的求學經驗，探討香港如何能在 STEM 領域保持發展優勢。

## 香港 STEM 教育制度的問題與挑戰

正如世界各地一樣，香港對於 STEM 人才的需求殷切，各種大型工程及科創項目均需要大量 STEM 人才。香港學生向來以優秀的數理基礎見稱，可惜，新學制的教育政策並不鼓勵學生選修 STEM 學科，導致香港過往的 STEM 優勢不斷被削弱，甚至在將來可能出現 STEM 人才斷層的情況。

香港中學的教育文化都以升大學為目標，無論校長，教師，家長或學生本身都希望透過香港中學文憑試(香港的中學畢業試)取得大學的入場券，而選科策略因此成為非常重要的一環。在舊制會考與高考的年代，學生會在高中時被分流至文課或理科，而理科生大多都會在會考課程中修讀過物理，生物，化學和附加數學，因此每年皆有大量擁有基礎理科背景的學生選擇繼續在大專課程中繼續深造 STEM 相關學科。反觀，新學制中因為選科自由度大增，不少學生選擇一些他們認為更容易取得高分的學科或報考大學有計分優勢的學科(例如旅遊與款待)，因而放棄 STEM 學科。例如，根據考評局數據，近年報考數學兩個延伸部分(包括微積分與統計及代數與微積分)的考生人數跌幅都皆遠高於總體考生人數的跌幅，雖然學生在數學延伸部分的表現其實不俗(選修這兩科的考生考獲 4+ 以上比例高於平均所有學科)，但因為延伸部分內容不比其他選修科少，而且部分大學在計分時不把數學延伸部分當成獨立學科計算，因而不少學生選擇退修。另外，因為大多中學生只會選兩科選修科，所以現在很少有學生能夠同時修讀數學，物理，化學和生物，獲得較全面的理科培訓。當年教育局為了提供更全面的選擇，在高中開設了組合科學和綜合科學，但這些學科的考試內容顯然比其他選修科更多，試問在考試主導的香港又怎會有學生選擇呢？正因為太少學生選修，所以這兩學科在未來幾年將面臨被殺科的命運。

香港的 STEM 人才培訓正在面臨考驗，如果我們希望香港未來能夠緊貼世界潮流，各地的經驗都是我們值得借鑒的。

## 內地的基礎 STEM 教育

說起科研，很多人的固有印象都認為內地在這方面十分落後，其實近年內地在各種科研領域(包括信息科學、高精度製造業、生物科技和土木工程等高精尖領域)都有長足的發展，究竟是什麼原因使內地在這些領域快速崛起呢？這不少也要歸功於內地對於科研人才培訓的重視。

第一，內地的教育制度從小就重視學生在數理方面的發展，甚至部分省市的數理課程比香港的課程快兩年以上。內地學生亦願意在數理科下苦功，因為內地大學大部分學科都對學生的數理成績有很高要求。另一方面，內地大學亦提供不同的入學路徑予數理成績特別優異的學生，例如，內地學生除了可以透過一般高考外，亦可以透過各種數理競賽踏入大學之門，這使得很多理科質優生更願意花時間鑽研數理學科而不用過於擔心其他主科成績受影響。

第二，在大學教育中，STEM 課程亦特別強調培訓數理基礎，所有 STEM 學科學生需要學習一至兩年全面的高等數學、物理、化學、生物及程式編寫。雖然當年的我確感覺本科課程艱辛，但這些數理基礎的確是現今科研不可或缺的。內地的本科數理教育其中一個特點是非常重視學生的數學能力培養，這其實能為學生打下非常堅實的學術基礎。現今全球很多人工智能和信息科學專家其實並不是從一開始就學習電腦科學的，而是研究數學或物理起家。數學為科學之母，為其他 STEM 學科提供了大量量化和分析的工具。內地科研人員得益於高強度的數學訓練，在對數學要求特別高的科學和工程相關學科近年發展也非常迅速。現時在國際信息科學相關學術會議中，也經常能夠看到內地的大學發表研究的足跡。

第三，內地的頂尖大學十分鼓勵學生在大一或大二開始嘗試科研工作，提早開始實際科研工作促使學生在早期已能接觸到業內最前沿的技術，其中部分學生還能在本科畢業前已經擁有自己的科研成果，這能增加學生對科研的興趣。由此可見，內地為培訓科研人才從不同方面皆下了功夫，才能獲得今天的成就。

## 內地教育政策如何大力支持 STEM 教育

內地大學除了在課程中積極為學生提供科研訓練外，學校亦推行了很多不同政策支持學生的科研發展。

眾所週知，科研項目需要大量資金支持，內地大學在這些方面亦毫不吝嗇，這樣的政策其實是十分重要的。在我的第一個研究項目中，我需要到國家天文台的觀測基地收集數據，學校除了支付了所有出行相關的交通、住宿和膳食等費用外，還能夠和國家天文台協商，撥出珍貴的望遠鏡使用時間給予學生進行研究，這些機會都是非常難得的。此外，內地的大學其實非常鼓勵學生到世界各地進行學習交流，除了國家留學基金管理委員會給予支持外，內地不少大學本身都提供大量的資源予學生到國外交流。在內地的頂尖大學中，不少課程都推薦學生到國外大學進行交換，希望學生在不同的方面都能夠擁有更廣闊的視野。

除了一般的交流外，學校更鼓勵學生到國外進行科研工作。在大三的暑假，我便獲得學校的資助到美國參與科研項目。學校希望透過這些與國外的科研項目，提升學生的科研水平。現在內地不少一流大學與國外大學共同提供 STEM 課程，我的兩名大學室友便參與了學校和法國共同合辦的本碩連讀項目，到法國體驗了兩年的學習與科研。其實內地現在非常積極招攬同時有內地及國外經驗的科研人員，現在的內地雙一流大學都要求新入職的教職員有國外的科研經歷，希望他們能夠把國外學習到的思維和技術帶回國。為此，內地有青年千人計畫等提供大量科研資源，吸引身在外國的內地科研人員回國發展。可以看出，要提高一個地方的科研水平確實需要多方面的政策及資源支持才能實現。

## 美國的 STEM 教育優勢 – 包容性

內地的大學鼓勵學生到其他國家吸取科研經歷，是內地科研發展至關重要的因素。而歐美既然能夠成為科研大國，必然有其可取之處。相比內地科研教育強調技術學習，美國的科研教育則着重思維與表達的訓練，不少成功的科學家都能夠非常生動地演繹自己的科學思想，而這

是需要透過大量的閱讀與思辨才能產生的。內地的大學因為課程及活動十分緊湊，學生相對只有較少空間訓練思維與表達能力，而因為美國教育中強調大量的哲學閱讀與討論，因而較能訓練學生對整個知識體系的理解，加強學生對科學的思維能力與表達能力。

另外，美國科研教育的其中一特點是希望能帶動不同羣體的參與。他們非常積極擴大包括高中生、女性、少數族裔及殘疾人士等在科研中的貢獻，因此他們擁有更高的科研工作者人口比例，亦增加了人均科研的產出。此外，科學普及(科普)其實是使 STEM 走向普羅大眾非常重要的一環，美國有着非常專業的科普團隊，在科研訓練中常鼓勵科學家把他們的研究成果於 Podcast、博客等向大眾及投資者宣傳，使得一般民眾也能了解前沿科技，也能使更多抽象的科技概念更容易獲得投資者的青睞，把看似高深莫測的技術帶到日常生活中，同時為未來的科研帶來更多的資金。顯然，美國的優勢在於擁有環環相扣的整套的科研產業鏈，而美國能在科研訓練階段的早期，便讓學生開始掌握整套科研體系，使得科研更加容易融入大眾的日常生活中。

## 香港可以如何借鑒各地的成功例子

回到一開始的問題，如果香港希望能繼續在未來的科研中保持優勢，首先便要在教育政策中下手，從小便培養學生對於 STEM 的興趣，亦需要為 STEM 的特長生提供更好的教育支援，為他們打下良好的科學以及數學基礎。當然，正如上文提到，香港的升學制度確實存在問題，以致選修 STEM 學科的人數不斷下跌，除了現行的教育政策需要變更外，大學亦應在收生政策上有所調整，以致 STEM 學科在大學中不至淪為水泡科。香港學生不願意修讀 STEM 學科，很大原因在於畢業後缺乏工作機會。如果香港政府能夠利用香港國際化的優勢吸引更多內地企業來港投資科研項目，定必能夠增加香港 STEM 相關的工作機會，繼而吸引更多學生報讀 STEM 相關學科。

雖然現在香港政府增加對科研的資源投入，但這與其他鄰近的國家地區相比，其實是遠遠不夠的。香港政府除了需要增加對科研項目的資金撥款外(例如增加香港研究資助局及其他大學項目的撥款)，亦需要提供更多的資源使香港學生能夠走出香港，到內地及外國進行科研交

流。大部分的科研項目都伴隨着高風險，現時香港在審批資源時普遍都傾向保守，不願意為高風險高回報的項目投資，這亦使香港在科研上較難有較大的進步。

與此同時，香港社會普遍缺乏科普的風氣，大眾對科研的認識貧乏，使得有志投身科研工作的人寸步難行。若果傳媒機構能夠以更生動的方式，增加市民對 STEM 的認識，使得大眾增加對科研的支持，或許能夠吸引更多新血入行。其實香港作為國際城市，擁有一些優勢，有利香港成為重要的科研基地：香港既擁有內地市場，同時亦能與世界接軌，但香港究竟能否用其優勢在 STEM 領域中闖出一番新事業，還看各方能否繼續發揮香港獨特的優勢。

## 內地升學有顧慮？

梁卓軒博士

(作者在香港中文大學物理系畢業後到北京大學攻讀氣候學博士，現為中國氣象局廣州熱帶海洋氣象研究所博士後研究員，從事熱帶氣候、極端天氣、氣候變化等研究。梁博士也是香港內地經貿協會執委兼創新及科技委員會委員。)

---

我在大學本科三年級的時候，有幸以交換生身份到北京大學交流學習。當年剛好是香港正式落實大學四年學制的頭一年，而我屬於「舊學制」的學生，本來在大學三年修滿學分就可以順利本科畢業，在本科課程最後一年到其他學校交換意味着需要延遲畢業。當時我跟很多同輩朋友一樣面對着畢業就業的選擇困擾，同時又覺得大學短短三年間有很多東西還未學夠，於是就把它當作是 Gap year(間隔年)，以「半讀書、半旅行」的心態到北京交流，一方面選修一些自己感興趣的課程，另一方面藉着這個機會見識世界。本以為旅程在一年後就結束，沒想到在回香港前的最後一個月獲得了北京大學的博士研究生入讀資格，結果我又回到北京深造，畢業後在廣州從事研究工作，一直到現在已經是我在內地生活的第 8 個年頭。

到北京讀書原本不在我的規劃當中，是我想都未想過的事。當其時政府及學校的升學輔導更多介紹本地及海外的學校，內地的學校並非首選。到現在，可能由於香港學制改革、國家政策支持及社會認可度提高，不論政府、學校、還是媒體都越來越鼓勵香港學生到內地升學。在政府、媒體的大力宣傳下，加上針對港人的優惠政策和便利措施出台，相信越來越多準畢業生真正考慮前往內地升學，但同時有一些學生和家長心裏有不同的擔心和顧慮。在這，我嘗試以過來人的身份，根據我在內地 5 年讀書+3 年工作的經歷，分享和回答一些我經常會被問到的問題。

## 1. 我為什麼到內地讀博士？

我報讀博士的故事與一般人不太一樣。相對於同屆同學，我大學時期的讀書成績不算特別好，GPA 亦不高，所以當時沒有報考研究生的想法。大三那一年，原本應該準備在畢業季求職的我，因為還未想踏入社會工作，所以「任性」地去了北京大學交流。到北京作交換生的一年時間對當時的我來說，就像是最後的校園時光，心裏想着要趁這一年時間把一些想做的事情都實現了，然後再乖乖的畢業找工作。那一年，除了像一般交換生去旅遊之外，因為對科學研究的濃厚興趣，我還加入了學校裏的其中一個研究組，參與當時一個關於颱風異常路徑預測的研究項目。結果，正因為這一次的研究參與經驗，我認識了一位教授，並受他的邀請到北京大學攻讀博士。回想起來，我到內地升學完全是一個意外，就像是一次毫無計劃、機緣巧合之下碰到的機會。誰都沒想到，當初一個連一句普通話都不會講的小朋友，竟然到北京讀了 5 年書，然後畢業後留在了內地全職工作。

## 2. 內地學校課程艱難嗎？能否跟上？

內地的高中及大學本科課程(英文課程除外)一般都比香港的課程快一兩年，因此不論是 DSE 後考慮升讀內地大學，還是本科畢業後到內地攻讀碩士、博士學位，對普遍香港學生而言都可能需要多花一些功夫，追上內地學生的程度。不過，有些內地大學有專門開設港澳台學生專班，幫助同學過渡初入學時的程度差異。雖然適用於香港學生的內地大學入學門檻較低，但是課程水平並沒有相應的減低，因此建議同學不要把內地大學當作救生圈，要把它當成認真的選擇，並準備面對挑戰，這樣才能學有所得，不辜負自己的選擇。

另一方面，現時大部分的內地大學都是以中文(普通話)作為授課語言，課堂上主要以普通話講授，課堂講義、教材甚至考試都基本以中文為主。香港本地學校普遍以英文或廣東話上課，同學初到內地學校報到時亦要適應授課語言轉變的問題。

我自己在中學和大學階段基本都是用英文上課，加上本身普通話天賦較差，所以剛到

北京上學時，確實不太適應課堂上節奏，有時候聽不明白教授的普通話，甚至教材上很多的中文專業用詞都需要一個一個查字典翻譯。當時的我需要比其他同學花更多的功夫聽課堂錄音、翻譯教材、看英文參考書，才能跟上課程進度。但是對於一個年輕人來說，這種語言障礙不會是什麼大困難，加上現在香港中學課程亦設有普通話課，很多香港到內地讀書的同學都表示不用一兩個月就可以適應。我自身的經驗就體現了只要有決心，任何問題都能找到解決方法。

### 3. 到內地讀書不懂國情，不熟悉內地政治及社會情況怎麼辦？

當我在北京大學讀書的時候，學校不硬性要求港澳台學生修讀政治課。雖然沒有修讀政治課的要求，但是出於好奇原因，我去旁聽了一門本科生的政治課，發現老師會客觀從不同觀點分析授課內容，課堂中有公開討論環節，同學及老師都會以開放態度探討問題。事實上，回到內地讀書而不好好把握機會熟悉國情、了解國家的社會經濟情況，實在是說不過去，也白白浪費了這個難得的學習環境，正正由於香港和內地的體制及社會環境有差異，當香港學生到內地接觸不同的教育、社會及經濟體制時，往往更容易跳出固有的思考框架，從不同的角度思考問題，增強自己的學習及分析能力。

### 4. 同學好相處嗎？會不會很難融入？會不會因為兩地生活文化差異問題產生衝突？

不論選擇到海外還是內地讀書，文化差異和融入當地生活都是不能迴避的問題，這亦是我最常被問到的問題之一，可能因為大家從網絡看到一些因為文化差異所引起的矛盾，心裏免不了產生一些疑惑。首先，大家都知道網絡世界與真實世界是兩個平行宇宙，很多時候網絡看到的都只是事實的部分。當然，這個問題很難一概以論，但是我的經驗是大部分人都是很好相處的，只有運氣不好的時候才會碰到「枯枝」。

我在北京遇到的同學、老師和朋友大部分都是非常平易近人，初認識時候都會把我當成一個什麼都不懂的外地人(可能因為我的普通話實在是太差吧)，從我讀書到生活上的細節都非常照顧。碰到對方一些「奇怪」的習慣，「看不順眼」的時候，大家可能會開開玩笑，

取笑一下對方，然後就一笑置之。當然，並不是所以情況都可以簡單和平解決，朋友曾經就遇上了宿舍矛盾。朋友宿舍裏除了他自己之外，其餘三人都是內地本地學生，起因於作息時間不一致，其中一名室友認為自己的休息時間被其他人影響，室友的關係慢慢積累不滿和情緒，最後上升到矛盾。沒錯，發生在我(或者我身邊到內地讀書的香港朋友)身上的矛盾衝突故事，都是來自於一些很小的事情，這些瑣事即使不到內地生活也有可能發生，並不一定是所謂的文化差異導致的，不需要過分誇大，哪裏都一樣。事實上，內地的地域差異一直存在。以全視角來看，我們常說的文化差異並不只見於內地與香港之間，內地的南北方、東西部、甚至省與省之間的差異分分鐘不比香港與內地的差異小，地域差異產生的矛盾也是常見的事，可以平常心看待，只要在自己的合理底線之上，應該盡量尊重、包容，恰恰因為這些差異，一個人可以鍛煉自己的分析和協調能力，以求同存異的心態，活出精彩的生活，吸收一般人不一定有機會吸收的新元素，成為自己獨特的經驗。

當然，我並不是說香港與內地的文化差異沒有矛盾或問題，但要強調的是，由於成長環境差異產生的矛盾，並不止發生在北上讀書的香港學生身上，同時也會發生在內地學生身上，或者退一步看，香港學生升讀香港本地大學亦有可能發生類似問題。所以，在我來看，與其擔心兩地生活文化差異問題，也許更重要的是思考自己對人與人之間差異的包容能力，以及待人處事的方式和態度是否能夠把人際關係處理好。

很多時候，我們經常會為自己的未來發展計劃感到憂慮，總是覺得必須為自己未來做好周全的計劃，才能少走彎路，更快地達成目標。但是，計劃往往趕不上變化，我們不可能永遠知道下一秒會發生什麼事情。人的際遇很奇妙，做好人生規劃不保證我們會事事順利，但機會總會在意想不到的時候出現在我們眼前。記得大學入學迎新時，我們每一個物理系新生的夢想都是成為科學家，但進入大二大三後，部分同學(包括我自己)慢慢會發現跟不上課程，開始懷疑自己是否適合從事科學研究，並考慮其他出路。正正在這時候，在毫無預先計劃下認識了一位教授，參與了研究項目，然後就拿到了博士錄取通知書。所以有時候不必太過擔心是否事事如意，與其為自己人生規劃感到焦慮，不如將心思專注在當下的事情，只要做好自己，所積累的知識和經驗總會在最合適的時候幫你抓住機遇。

# 京、倫、港 學習札記

林朝暉

(作者雙碩士畢業於北京大學、倫敦政治經濟學院, 現為全國港澳研究會成員及北京港澳學人研究中心理事。)

筆者讀書時，一直是「不愛讀書，喜愛學習」的學生。本科至研究生都是修讀與政治及公共政策相關的學科。香港畢業後，曾經到新加坡、倫敦及北京留學，身體力行「行萬里路」。

曾經有位前輩和我分享過一個道理：社會科學學科有別於其他理工科學等，研究成果及偉大的理論創建不可能躲在實驗室、或在電腦前敲代碼就能實現。相反，社會科學正需要對生活及周遭環境、有所沉澱、明白當中內在邏輯，方能創造知識。故筆者矢志到不同地方學習及經歷，學位是其次。因為成長最多的地方往往不在課堂之上，研究的問題也不是純粹學術命題，增長的也不僅是知識，沉澱更多的是閱歷。

相信大部份讀者身邊都有在港或在英學習經歷的朋友，筆者想借此機會，以比較的方式，跟大家分享在京的學習經驗及印象。願此文能對有意到內地升學、或正在猶豫到國外或內地進修的在職朋友，提供一點參考。

## 師生情誼，同儕坐而論道

若然把北京的學習經歷與英倫、香港比較，最深刻的往往是師生情誼。在內地高校中仍然有着傳統中國人師門的美德，與老師亦師亦友，同門的同學們也關係融洽。課堂上與課堂外的交流，

同儕間坐而論道。對於香港學生而言，港澳研究近年是熱點問題，在內地高校學習，不僅是有機會師承內地的港澳專家學者，更重要是提供一個全新的視覺去理解央港關係。從導師的言傳身教，也會對這個時代的知識分子責任有更深刻的理解。尤其深刻的是，作為一個在香港土生土長的年輕人，你所分享的切身感受，對不少專家來說，也是一種教學相長。特別身在內地最好的高校，集聚全國最好的腦袋和知識分子，內地同輩人如何理解世界形勢、對社會的關懷，以及人生抱負，相信對一直在香港長大的一輩，也會帶來思想衝擊及啟發。這種共同的抱負及關懷，更是難能可貴，與香港及國外的讀書經歷截然不同、無法比擬。

## 畢業季進社會

大概因為身在北京關係，北大、清華都是國家優秀的學府。據筆者回憶，不少同屆畢業同學都能獲得很好的工作機會、或是繼續學業，或升讀海外高校。有趣的是，同筆者一樣在香港及英倫都修業於著名高校的相同學科，但畢業季卻沒有強烈感覺，也沒有所謂「前程似錦」。我發現有兩個主要原因：

一、和學科有關。在香港讀政治學科，其實並沒有多少就業職位是專門為政治學畢業生而設，這門學科談不上一門專業。畢業同學散落在商界、教育、傳媒、部份投身公務員，從政的只是少數。在英倫畢業季，同學來自五湖四海，大概大家都是自己國家原來很優秀的學子才會被取錄。個別欠發達國家的同輩人，短短幾年間都會回去參與政治、或在一些國家改革路上扮演重要角色。有時候聽他們分享自己的抱負，會不禁猜想在中國晚清民國年間，留洋的精英，是否抱着同樣的心情？其實更多歐美的同學，與筆者這些生香港學生一樣，畢業後只是重頭來過：找工作、問前程。修讀政治學科雖學會了一種思考方法，但也不及確切的工作及專業來得重要。相反，在北京大學修讀政治學科，雖然內容大同小異，但機會及前程截然不同。

第二個原因，或許是大學名氣。在職場求職時都比較得心應手。跟同屆同學一起畢業，感覺是帶着課堂上共同的關懷、知識及技能，一同回饋社會、貢獻國家。讀書時深究區域經濟的，考上某上市企業的管培生；有領導才能的同學，沒少被國家取錄做公務員職務，分管一方百姓，給

百姓造福。有時候覺得「學以致用」、「人盡其才」大概就是這種感覺。筆者讀書時，在北大讀書的香港同學在畢業時總會比較擔憂，始終當初內地公務員職位尚不向港澳人士開放，內地企業也少向港澳生招手。但近年內地的對港部門做了不少政策配合，環境也不一樣了，機會也增加了。

## 生於香港、內地經歷、立足世界

最後，筆者想分享及比較在三地讀書，你真正能「帶走」的是什麼？筆者經常會形容在香港讀書離開校園時，真正帶走的是「思考方法」，特別是對一個高中生進大學後，這種政治學培養的「批判性思考」及「辯論」能力，是一生受用的。然而，在倫敦同樣政治學的學習，於筆者而言，學會及帶走的卻是「獨立」的心性。人在他鄉，倫敦本來就是歐洲的國際城市，來自不同國家的同學，大家學習時，心之所系和關切的問題都不一樣。不同「獨立」的個體，遠離自己祖國、原有的生活圈，冷靜地思考問題、也思考前程，同學間更像是暫且一起生活、一起學習的臨時圈子。但在北京學習，筆者相信不少港澳畢業生都有同樣的感覺，知識不一定記得多少、老同學也不一定有多少還聯繫；但一定都帶走了一種「身份」。這種「身份認同」大概只有港澳同學才會明白。與其他同齡香港年青人一樣生在同一國度內，但不同的是幾年的內地學習經歷，從此讓自己對自己身份中會更好切換「內地居民」與「香港市民」或兩者並存的身份狀態。這種「身份認同」不只是讓您能融入內地同齡人的生活習慣，能熟悉地、毫無違和感地在內地社羣裏工作，更讓你看待世界有不一樣的視覺：可以發展的空間也不限於港澳或內地。這種身份認同，正讓你懂得如何相通、適應不同秩序、價值、文化，懂得如何立足世界。

# 時不我待、只爭朝夕

## — 我在內地求學經驗的分享

林玥

(作者在香港中學畢業，先後到中山大學和北京大學展開七年的求學生涯，取得法學(國際政治)學士學位及法學(國際關係)碩士學位，現任職於香港一家金融機構。她也是香港內地經貿協會公共及國際事務委員會委員。)



時光荏苒，不知不覺已經走出校園數年了..... 回望過去，仿佛一切還都歷歷在目。回想起當初選擇到內地讀書的糾結與彷徨，心中感慨萬千：對於從未離開父母身邊生活的我而言，要邁出這一步實屬艱難。我非常慶幸自己能夠在家人的支持與鼓勵下來到內地讀書，開始了七年的求學生涯。

## 為什麼選擇到內地讀書？

作為土生土長的香港人，我為什麼會選擇到內地讀書？這就要從中六升中七的暑假說起……當時我有幸參加了「香港領袖生獎勵計畫：國情教育課程班」，到中國人民大學進行為期十天的內地交流活動。活動中邀請了多名人大教授為我們講授了中國政治、外交、經濟、文化、科技等方面的知識，讓我們深入瞭解國家的最新發展動態，並參觀了名勝古跡。讓我最難忘的就是在清晨時刻，親身來到天安門廣場觀看升國旗儀式，那是我人生中第一次感受到身為中國人的驕傲與自豪！內地學生那股朝氣蓬勃、勤奮好學的精神風貌，以及那份對國家責任感、對社會的奉獻精神，深深地感動着我。

原本我是準備參加香港高考，留港升學，但自從內地交流回來後，我開始動搖了——是留港升學還是到內地升學去探索一條未知的路？最終我選擇了後者。由於兩地的考試無論從內容方面還是形式上都有所不同，所以，要想取得好成績，進入理想的大學，就必須克服學習中遇到的種種困難。

香港與內地的課程內容截然不同，原本在高中時期我主修的科目是經濟、會計等商科類學科，但報考內地面向香港學生的考試時，只能選擇文科或理科，我數學成績一向不太突出，所以選擇文科是毋庸置疑的。儘管選文科亦無法逃脫考數學的命運。內地數學課程的難度一度令我陷入瓶頸，難度甚至能媲美香港高考的純粹數學，很多公式、演算法是我前所未見的，都要從基礎學起。所幸的是最終亦能克服心中對數學的恐懼，順利過關。

## 內地的七年大學生涯

一年後，我成功考進中山大學的國際政治專業，正式開啟了我內地的大學生活。轉眼間四年過去了，在這四年中，我學會了獨立生活、獨立思考，學會了與人相處之道。接下來我成功考取了北京大學國際關係專業的碩士課程，繼續我的學習生涯。總體感覺，內地大學的學習氣氛濃厚，這些年我懂得了時不我待、只爭朝夕。

我選擇國際政治/國際關係這個專業，主要希望能夠更全面地瞭解全球各地的政治、經濟、文化體系，拓闊國際視野，一起打造人類命運共同體，構建更美好的世界。儘管我現在的工作與專業不太相關，但我相信我已具備了「國關人」所必備的時事觸覺、兼容並包、海納百川的精神，時刻都與時並進，裝備自己。

在中國頂尖學府讀書學習，自然身邊同學都是全國各省狀元等學霸學神，他們勤奮好學的學習精神令我感到震驚。回想剛進校園不久，早上七點宿舍中已空無一人，發現身邊的室友全都不見了，後來得知她們是清晨便去圖書館自習……逐漸地我也開始入鄉隨俗，慢慢適應學霸們的學習生活節奏。從平時與學霸們接觸就能慢慢發現，其實他們與普通學生並無太大區別，一樣的平易近人，包容性反而會更強，對於自控力、時間把控等當然會有更高要求。例如在北大的學霸們也會非常注重全方面發展，積極參加各類課外活動、學術交流、實習，而不單單只注重學業。

## 豐富多彩的校園生活

在攻讀碩士課程期間，時間的自主度較本科時期更大了。本科生在日常起居上還有班級輔導員的照料，到了碩士除了平時上下課，就是各自找導師研討學術。最後能夠順利完成學業，也有賴於導師給我的大力支持與學術上的指導。在導師的身上，我學會了精益求精和嚴謹的學術態度，也讓我見識到學識淵博、辛勤耕耘的北大學者風貌，我慶幸能夠遇到這樣好的老師。我和室友們在學業上互相鼓勵、互相幫助，在生活上互相關照，建立了深厚的友誼。印象比較深刻的是有一次我得了腸胃炎，室友主動提出要帶我去校醫看病，她騎着單車載着我、替我拿藥、攙扶着我、替我買飯...每每回憶起這些畫面，都令我倍感窩心，在大學生活中讓我深刻感受到人與人之間的最純樸、最難能可貴的友情。

在內地求學的這些年，我參加了不少社團活動，包括舞蹈團、網球協會、高球協會、跆拳道協會等等，各式各樣的社團活動令人眼花繚亂……回想起在北大的跆拳道協會的那段日子，

我學會了堅毅不拔的精神，每週三次的強度訓練，令我在體能上的得到飛速的提升，儘管訓練中多次會由於體力不支想放棄，但在小夥伴們的鼓勵下，我嘗試突破，讓體能更上一層樓。印象中最深刻的一次就是考跆拳道紅帶的時候，要考實戰。儘管在對打前，小夥伴給我高調地下了戰書，但到真正開始對打的時候卻捨不得攻擊我，最終由於我們的過於「愛惜」對方而導致出現消極作戰的場面，被教練形式上的踢了兩腳以作懲罰。在可愛、活潑好學的小夥伴們的熱情帶領下，讓我很快融入校園大家庭，使我能夠不斷突破自己，不論是在心靈上還是體能上都得到了快速的成長。



這些年我最喜歡駐足的地方就是學校飯堂，全國各地、大江南北的美食應有盡有，而且每頓只是不到十元人民幣(國家對學校的飯堂會有相應補貼)就能吃到非常豐盛的飯菜，以致這些年來我「健壯」了不少。除了美食，教授們和同學們的食相也能成為飯堂的亮點——在飯堂的樓梯上、角落裏，隨處可以看到全神貫注端着飯盤、背着重重背包的教授和同學們站在那裏吃飯，這種場景成為校園飯堂獨有的亮點。

## 社會實踐——讀萬卷書不如行萬里路

學校會為我們提供各種實踐機會，通過實踐不斷充實自己。從國際性學術交流會議(例如北京論壇、兩岸四地青年論壇)、國際文藝交流、到實地拜訪國務院港澳辦，再到親身拜訪國家最新發展的京津冀一體化地區，親身見證着國家的發展，讓我們對國家的最新動態有更進一步的瞭解，充分利用課餘時間擴展視野。

為了使自己儘早進入職場狀態，我去了不同類型的企業實習，讓自己對內地企業文化有更多的瞭解。先後在媒體行業、金融行業、電商行業實習，通過實習令我對內地的公司文化、組織架構有了初步的認識，也在各類實習中學會擔當與責任感，為我的職業發展道路奠定了基礎。

## 總結——七年的內地讀書生涯，改變了我的人生軌跡

在人的一生中，七年的時間說長不長，說短不短，但對我來說，這七年為我的人生帶來了畢生受用的財富。七年的大學生活所包含的內容不是幾頁紙可以涵蓋的，它可以寫成一本厚厚的書，書中有我最美好的青春，美好的記憶，美好的愛情。校園、教室、圖書館、飯堂、運動場、宿舍都留下了我的足跡。感謝老師、同學、室友、社團的小夥伴們都給予了我熱情的幫助、無限的包容；感謝國家教育部為我提供的各項獎學金，各地政府、企業提供交流及實踐的平臺；感謝命運的安排，慶幸當年的選擇，讓我的青蔥歲月在充滿愛的校園中度過。



# 學在香港：文化交匯處的學術之旅

朱彥臻

(作者碩士畢業於北京大學教育學院，曾任北京大學中原發展研究會會長；現正在香港大學教育學院攻讀博士學位，研究方向為國際比較高等教育、傳統文化與教育。)

---



來香港不久後在西環碼頭邊拍照留念

那年夏天，我懷着忐忑不安及期待的心情度過暑假，其後從家出發來到香港，正式入學香港大學教育學院的博士項目，開啟了我的學術之旅。報到第一天，我住進了位於龍虎山腳下的港大宿舍 Graduate House。宿舍房間不大，但安靜明亮。透過窗戶，我可以遠看四季蒼翠的後

山密林，聆聽時遠時近的雨聲蟲鳴。跟我隔了一道門的鄰居是一名友善的塞爾維亞女孩，也是我來到香港之後認識的第一個新朋友。剛開始，這樣的經歷讓我感到十分興奮和新奇，因為與來自世界另一個地方的人如此自然地打交道是前所未有的體驗。隨着我逐漸適應香港的生活，並且對多元文化的共存和交匯習以為常後，我發現我不僅找到了當初選擇來香港時想要追尋的東西，還收穫了許多讓我難忘的意外之喜。

我的研究方向是國際比較高等教育，但在讀博之前，我對「國際」的認識更多地來自於書本、文獻、網絡和別人的描述中，也更習慣於從本土視角出發看待國際問題。在研究生期間，一個偶然的機會讓我了解到了港大教育學院的博士項目，全英授課的設置和國際化的氛圍引起了我的興趣。之後，通過和博士導師的聯繫和交流，我進一步明確了申請來港大讀博的意向。在我看來，香港是一個處在中西文化交界地帶，也是一個既熟悉又陌生的地方。來港大讀博，我不但可以獲得與過去不同的學術研究思路，又能不完全脫離中國文化的場域。懷着這樣的初衷，我來到香港求學，並在港大感受到了國際化的衝擊和樂趣：學院的老師們來自世界各地，其中不乏有老師從國際化視角出發關注不同文化下的教育問題，我常常在他們的課堂上獲得對世界高等教育的新認識；學院還開設各種形式的對外學術交流活動，如講座、分享會、學術報告等，為學生提供瞭解國際學術前沿的機會。

來到港大，我最喜歡的地方是博士生辦公室。辦公室裏的同學們來自內地、北美、拉丁美洲、東南亞、中東、北歐、非洲等，大家雖然有着不同膚色、不同語言，但卻因為對教育問題的共同的關切而相聚在香港，這本身就是一種奇妙的緣分。在這裏，國籍不再重要，平等開放的學術交流使大家樂於傾聽、互相理解；文化差異也不再是產生隔閡的原因，而是作為學術研究的閃光點和特色的來源被認可和尊重。此外，我的導師也致力於中國文化與中國高等教育國際化的研究，這對我有很大的影響。過去，我對中國文化、高等教育國際化這兩個話題都分別有一定的興趣，但從未試圖把它們聯繫起來並從世界文化和知識多樣性的角度去思考和理解，單一的立場限制了我看問題的視野和深度。來到香港之後，在港大豐富的多元文化的學術環境及導師的指導下，我獲得了立足本土、放眼世界的學術新方向。著名社會學家費孝通先生曾提

出的「各美其美，美人之美，美美與共，天下大同」的文化觀成為我的目標和理念，我想這或許是目前我在香港最大的學術收穫。

如果說學術上的收穫讓我如願以償達成了初衷，那麼在香港豐富的文化體驗則是更加寶貴的意外收穫。在博士的第一年，我旁聽的一門課讓我印象十分深刻。這門課並不火爆，正式選課的同學加上旁聽生一共只有十幾名，但課堂氣氛非常融洽，就像是一個小型的跨文化交流平台。授課教師來自美國，除了內地和香港的學生外，還有來自希臘、美國、印度、巴西、俄羅斯等國的學生。每節課老師都會組織我們進行自由討論和交流，對一些教育理論問題各抒己見。對我來說，討論的過程中最有意思的還是能夠和來自不同國家的人就一些日常生活和文化習慣做直接、坦率的探討，很多偏見就在看似隨意的聊天中被打破和消解了。有一次來自印度的同學在課上給我們分發了家鄉的小點心，並介紹了點心的寓意和節日的習俗，其樂融融的歡聲笑語間，我真切感受到了地球村和世界主義的現實就在我的身邊上演着。也許，這才是這門課超出了學術的意義、讓我如此難忘的真正原因。事實上，這種因素在我香港生活的點點滴滴中無處不在。博士第二年，我在港大旁邊租房住，課程壓力也輕鬆了很多，所以我有更多的機會走出港大校園，在街頭巷口、山徑海邊感受屬於香港的日常的煙火氣。儘管今天我回到內地已經大半年，但香港的建築，燈牌，標語，巴士，餐飲，人羣……所有的一切都混雜着中式和西方色彩，它們奇妙地交織在了一起，在我的回憶中依然濃烈而鮮明。路上偶遇的從內地來香港打拼的港漂，普通話不是很流利但依然熱情愛聊天的那些的士司機，在碼頭晨練向陌生人微笑致意的外國大叔，地鐵口忘我拉着小提琴的比利時流浪藝術家……他們不僅是我回憶裏時刻散發着溫暖的善意，也加深了我對文化交匯之處的東方之珠的留戀和喜愛。

不過，初到香港時，偶爾的糾結、痛苦和迷茫也是不可避免的。生活上，我在衣食住行方面都經歷了一段時間的適應期，也因為不了解香港本地的情況和習慣走了一些彎路，後來才發現可能有更經濟或更快捷的解決方式，不過這也為我以後快速適應新地方的生活積累了不少經驗，並且在這個過程中，我還認識了很多聰明、熱心又可靠的朋友和前輩，他們給了我很多幫助和鼓勵。人際關係上，由於博士生活的交際圈相對狹窄了一些，很多時候我經常打交道的朋友是非常固定的幾個人，獨來獨往更是常事，適應獨自一人吃飯、學習、鍛煉等是來到香港之

後必須要做的功課。但「單獨」不等於「孤獨」或者「孤單」，特別是疫情以後，我和一些朋友反而更加熟絡起來，這也讓我意識到真正志同道合、心心相印的人不會因為空間的阻隔而感情淡薄，而是會在經歷了考驗之後收穫更加堅定和純真的友誼。在情感歸屬上，我也不得不承認香港一方面足夠多元、開放和充滿新鮮感，另一方面也徹底剝離了我過去習以為常的集體歸屬感，讓我第一次體會到漂泊在異鄉和游離在多種文化之間的滋味。不過這滋味也不全是沒有情感依靠的酸和苦，有的時候漂泊也是一種自在，游離也是一種自由。

如果說以上問題還能夠通過自我調節和他人幫助而比較輕鬆地化解，那麼學業的迷茫和壓力就只能更多地依靠自己的努力和探索來解決。第一道難關來自於語言。儘管此前在北大，學校對學生的英文水平也有一定的要求，出於學習和研究需要我也時常閱讀和翻譯英文文獻，但來到香港之後我才意識到，有英文要求的非英語環境與真正的英語環境還是有着本質的區別，在後者，每堂課、每場報告和每次寫作都是對英語聽說讀寫能力的全方位考驗，而我則需要付出加倍的努力去自我提升，不掉隊甚至做到優秀。直到現在以及在未來很長一段時間，我仍然要保持英語學習的狀態。然後是研究方向和自我定位的問題。來香港讀博以後我越來越認識到，此前我的理論積累和學術方法訓練都不夠系統，對研究問題的看法也有很多「想當然」的成分，缺乏準確和深入的思考。我真正的研究興趣到底是什麼？我的優勢又在哪裏？未來該往什麼方向去努力？這些問題困擾了我一年半之久，常常在夜深人靜之時縈繞在我的腦海里，揮之不去。直到最近我才有了一些「撥開雲霧見晴天」之感，讓我體會到前所未有的欣喜和感動，我想這可能就是大多數學術道路上的旅行者「痛苦並快樂着」的原因吧。最後一個問題是如何處理好心理壓力，這也是每一位博士生的必修課。曾經很長一段時間，我陷入了「解決壓力」的怪圈中，一旦無法解決和排遣壓力，又會沉溺於自我否定的消極情緒裏。後來我才意識到，比起把壓力徹底解決，更現實的做法是承認壓力的存在、學會和壓力共處，這樣也就做到了與自己和解，然後下一步再試着把壓力轉化為前進的動力。

最後，如果讓我總結一下在香港求學的感受，我想用文章開頭所說的 Graduate House 的居住體驗來比喻。香港就像那個我曾日夜生活於其中的房間一樣，儘管面積不大，但卻明亮又溫馨。它不僅擁有能讓我見識更多美景、聆聽外部世界的窗，更為我打開了一扇通向世界的門，

讓其他文化的人和事變得不再遙不可及、成為我生活的一部分。它充滿煙火氣又不嘈雜，在給我立足、立身之地的同時，也給了我足夠的心靈空間去思考文化交匯之間和以外的事情；它扎根於中國的土地同時又連接着全世界，讓我看到了一片充滿無限可能的廣袤天地。這讓我想起開題答辯後，在我最喜歡的西環碼頭拍攝了一張圖片，作為答辯通過的紀念。這時的我已經有了與初到香港時全然不同的心境。與其把未知的知識海洋當做背景，不如直面它、探索它，才不虛此行。這是過半的香港學術之旅賜予我的信心和勇氣。最大的遺憾的是在香港求學期間，我由於個人學業、時局和疫情原因，沒能好好去香港各區走一走、看一看，飽覽大好風光和風土人情。不過我相信，安定喜樂的可以自由出行日子一定不遠了。



開題答辯之後攝於西環碼頭

# 內地求學上上計

徐琛森

(作者在中國政法大學取得法學學士學位，曾在該校擔任國際法學院新聞中心副主任及國際教育學院學生會事務部部長。徐同學通過了內地司法考試，現正在香港大學修讀法律碩士課程。她也是香港內地經貿協會法律事務專業委員會委員。)

---

## 寫在開篇：

得知我們協會要出版電子書後，思來想去，筆者想為準備前往或者已經在內地求學的莘莘學子提供一些本人的經驗之談。標題雖說是上上計，但值得注意的是，文章的內容都只是根據筆者在北京的四年大學生涯所總結反省的，每個人的經歷都可能有所不同。要獲得一個豐盛無悔的外地求學生涯，重點始終在於親自地去嘗試並體驗。

## 學習有條路！

**獨學而無友，則孤陋寡聞！**學生的主要工作就是把書讀好。很多人以為進了大學，人生就已經成功了一半。事實上，大學裏的成績絕非兒戲，是以後升學和找工作的入門券。儘管有人可能會攻讀碩士等學位來覆蓋大學的成績，但大型企業因為求職者都非常優秀，而會考察每個人的大學生涯。因此，港生千萬不要因為來到新環境而沉醉在花花世界中，盡可能提高自己的成績才是內地求學的上上計。

無可否認，內地無論是學習氛圍還是競爭的激烈程度都高於香港。很多同學在初初前去時，面對着環境、人際等各方面的巨大轉變時都難以適應內地的高壓力學習環境。特別是在一些港生和內地生分開住宿的大學，一部分港生習慣閉門造車，令狀況雪上加霜。事實上，除了與其他港生一起學習外，香港學生應該在上課，分組討論，專題研習，甚至是課外活動時主動結識內地同學，從而獲得固定的「課友」。內地的同學往往是各地的高材生，他們擁有過去十多年的內地上學經驗，早已熟知內地的考試模式。如若與他們組成學習小組，不但可以儘快習慣在內地的學習方法，更可以不時獲得一些「考試情報」，幫助自己奪得佳績。另一方面，內地同學總是可以帶動學習的氛圍，促進良性競爭的同時，互相扶持。因此，港生北上讀書不能害羞，主動地認識內地同學必會獲益良多。只要是有心認真讀書，也願意幫助他人和分享資料的話，就一定可以收獲「課友」並在同時獲得友情。還記得曾經在複習有關中國國情的內容時，因為筆者沒有與之相關的基礎知識而在朋友圈上訴苦了幾句後，馬上有幾位內地朋友主動聯絡筆者，詢問筆者是否需要協助。這個經歷令筆者非常感動，也認證了內地同學的友善。因此，筆者十分鼓勵港生即使在沒有內地同學主動靠近時，也可以勇敢踏出第一步。

當然，與內地同學做彼此的「課友」好處多多並不代表同是港生的其他同學就不需要結交。雖然很多時候港生都面臨着差不多的問題，但當港生都在外結交了不同的內地「課友」，很多問題都可以透過共享資訊而解決。而且比起內地同學，港生之間的交流勢必會更多，更方便溝通。最重要的是，無論「課友」來自哪裏，認識「課友」的主要目的還是找到一些陪伴讀書的夥伴。當自己疲倦或迷茫的時候，看着身邊努力身影，聽着別人一句真心的支持總能幫助在異鄉的自己再次振作起來。

## 校園生活有道理！

**親身下河知深淺 親口嘗梨知酸甜！**提到大學生活，就不得不提「上莊」。與香港不同，「莊」在內地是部門。以我們學校為例，通常而言，一個部門會由十幾名大一新生擔任部員，幾名大二同學擔任部長，再由一名大三的師兄或師姐作為主任(主席)主導部門活動並統籌與同

組織內其他部門的分工事宜。不論是否有志成為一名部門的部長或主任，筆者認為任何人都應該至少加入一個感興趣的部門成為其部員，積極參與在其中。

內地大學有各種各樣的部門，筆者就曾經參加過對外的大學法援組織、討論社會時事的校級部門、負責出刊院內雜誌的院級部門以及港生專屬的學生會。毫不誇張地說，筆者大學所認識到的幾個一生摯友都源自於這幾個部門。而與中學不同的是，在大學如果沒有加入一些部門的話，單靠上課的時間是很難結識到志同道合的好友。相反，部門內的夥伴因為總是在一起工作，相處的時間多了就自然更加親近。而且，部門內還有比自己年長的師兄師姐，是大學內少有認識他們的機會。這些師兄師姐在部門工作之外總會願意向師弟師妹分享大學的生活經驗，在師弟師妹有困難的時候伸出援手。特別對港生而言，參加部門活動是吸收內地文化的 fastest 方法，令港生可以更加容易融入當地。

有人會因為害怕大學課業繁重而選擇不加入任何部門，但筆者認為這種想法是杞人憂天的。無可否認，學生不應該本末倒置，把過多的精力擺放在課外活動中。但適量地參與課後活動是學生全面發展的關鍵。正如前述，即使學習也需要朋友相伴，課業繁重不應成為廣交結友的絆腳石。再者，前述的「課友」儘管非常友善也可能與自己興趣不一。這時，同屬一個部門的同學往往有着差不多的興趣或性格而與自己更加契合。同一時間，從部門認識的朋友也可以擁有雙重身份，成為課上的「課友」。因此學習與部門活動反而可以說是相輔相成的。筆者的親身經歷也可以為此佐證。筆者大二仍然活躍於三個部門，並在大三時從中選擇了一個最為有興趣的部門成為主任。且不論筆者的好幾個「課友」都來自這些部門，筆者的學業成績亦自大一起年年提升，證明部門工作並不會對學業造成什麼負面影響。另一方面，同學也可以參加一些與專業相關的部門從而鞏固知識。作為修讀法學專業的學生，筆者加入了法律援助中心，在幫助他人的同時亦以實踐進一步加強了自己對專業知識的理解。這些特別的經歷寫在簡歷上，對升學和找工作都有一定的幫助。

更甚的是，港生可以透過參加部門工作培養自己的性格能力。一名優秀的人才並不應只侷限於其專業素養，面對現今社會，港生必然需要擁有更多技能。顯而易見，部門工作與學業同

步進行可以訓練港生的時間管理能力，筆者就因此更懂得妥善利用時間，緊貼計畫高效行事。除此之外，溝通技巧和領導能力也能透過這些部門工作去學習。在找工作時，企業都不希望聘請只懂得讀書的書呆子。如果港生能透過這些活動展現自己的人格魅力，絕對能在激烈的求職競爭中脫穎而出。

## 校外活動：大丈夫處世，當交四海英雄

校外活動對港生而言或許是最特別的，不但可以參加內地舉辦的各種活動，各個城市都有不少港人主辦的活動單位。以北京為例，筆者知道有活躍的港人組織幫助港生，包括我們的香港內地經貿協會。這些組織都在生活、學業、就業等方面積極幫助港生融入內地並提供各式各樣的聚會以供港生交流，並邀請各行各業的會員朋友分享經驗，為將來踏入職場作出準備，有時候我們的協會還為我們找到實習機會。

港生有兩種參與這些組織的方法。第一種是像部門活動一樣，成為學生幹事，協助組織活動。港生同樣可以透過在協會的工作鍛煉各項能力。與學校的活動相比，港人組織舉辦的活動往往因人數、內容等原因而在形式上更加盛大莊嚴。也就是說，這些活動在某種程度上更能鍛煉人。此外，港人組織中的學生幹事也不時可以優先參與一些活動，如參與在人民大會堂舉辦的會議等。如果對此有興趣的話，這些組織是不得不參加的。不過同學不用擔心這些組織過份嚴肅，聖誕派對、滑雪、春遊都是這些組織每年舉辦的盛事。參加這些組織可以同時擁有工作的經驗和遊玩的快樂。

另一方面，港生也可以作為關注者，報名自己感興趣的協會活動，在從活動中獲益的同時，認識來自其他大學的港生，擴大其交友圈子。加入我們協會的港生可以通過各種小型聚會近距離認識來自不同界別的專業人士、創業者、企業高管，甚至是政府官員，聽聽他們的成功故事，得到他們的經驗分享。再者，我們協會總是透過聚會聆聽學生的心聲，一旦有人需要幫助，就會盡可能安排協助。例如不少港生都對香港的紀律部隊的工作有興趣，通過協會的關係，為港生安排特別講座，令港生得以提早規劃未來。總括而言，港生不僅能透過這些港人協會組織而

在不同方面獲得幫助，紓緩思鄉之愁，更能以此累積人脈，無論是同學還是社會人士都能藉此成為自己人生的貴人。

## 結語

北漂求學絕對是充滿挑戰的，但也是充滿機遇的，希望港生在求學道路上都能找到意氣相投的夥伴。在異地求學，不僅要增進知識技能，提升各項能力，也不要忘記結交知心好友。儘快地適應內地生活，融入當地社會是港生獲得美滿大學生活的大前提。如實在思鄉，請不要忘記向其他港生和港人協會尋求協助，不要輕言放棄。筆者亦在此祝願有志於到外地求學的莘莘學子，各位以大學為新起點，邁入幸福的人生。



香港內地經貿協會有限公司

© 2022 Hong Kong Association of China Business Ltd.

Published in Hong Kong  
All Rights Reserved.

